

股票代碼：2748



雲品國際酒店股份有限公司

民國一〇一年度 年報

「人住在土地上只是暫時借用，總有一天必須歸還，因為地必須重新清洗。」

台東縣延平鄉桃園國小布農族小學生引用部落格言

年報查詢網址：<http://mops.twse.com.tw>

公司網址：<http://www.fdc-i.com/>

民國一〇一年四月三十日刊印

一、本公司發言人、代理發言人

發言人姓名：曾景宏

職稱：總管理處處長

電話：(02)2998-6788

電子信箱：fdc2748@ldchotels.com

代理發言人姓名：丁原偉

職稱：總經理

電話：(02)2998-6788

電子信箱：fdc2748@ldchotels.com

二、總公司及分公司地址

總公司地址：新北市新莊區中正路 82 號 12 樓

電話：(02)2998-6788

新莊分公司：新北市新莊區五工路 66 號 5-8 樓

電話：(02)8522-6666

台北分公司：台北市大同區承德路 1 段 3 號

電話：(02)2181-9950

日月潭分公司：南投縣魚池鄉水社村中正路 23 號

電話：(049)285-6788

三、辦理股票過戶機構

中國信託商業銀行(股)公司股務代理部

地址：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓

電話：(02)6636-5566

網址：www.ecorp.chinatrust.com.tw/cts/index.jsp

四、最近年度財務報告簽證會計師

會計師姓名：翁雅玲會計師、黃惠敏會計師

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

電話：(02)2725-9988

網址：www2.deloitte.com/tw

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所

交易場所名稱：無

資訊查詢方式：無

六、公司網址

www.fdc-i.com

目 錄

壹、致股東報告書-----	1
貳、公司簡介-----	4
一、設立日期-----	4
二、公司沿革-----	4
參、公司治理報告-----	7
一、組織系統-----	7
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	9
三、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金-----	22
四、公司治理運作情形-----	27
五、簽證會計師公費資訊-----	63
六、更換會計師資訊-----	63
七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年 內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者-----	63
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例 超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形-----	64
九、持股比例占前十名股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內 之親屬關係之資訊-----	64
十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業 對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例-----	65
肆、募資情形-----	66
一、資本及股份-----	66
二、公司債辦理情形-----	70
三、特別股辦理情形-----	72
四、海外存託憑證辦理情形-----	72
五、員工認股權憑證辦理情形-----	72
六、限制員工權利新股辦理情形-----	72
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形-----	72
八、資金運用計畫執行情形-----	72
伍、營運概況-----	74
一、業務內容-----	74
二、市場及產銷概況-----	80
三、最近二年度及截至年報刊印日止，從業員工資料-----	85
四、環保支出資訊-----	85
五、勞資關係-----	88
六、資通安全-----	91
七、重要契約-----	93
陸、財務概況-----	94
一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表及會計師查核意見-----	94
二、最近五年度財務分析-----	98
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告-----	101
四、最近年度財務報告-----	102
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告-----	154

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對公司財務狀況之影響-----	216
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項-----	217
一、財務狀況-----	217
二、財務績效-----	217
三、現金流量-----	218
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響-----	218
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫-----	219
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估-----	219
七、其他重要事項-----	220
捌、特別記載事項-----	221
一、關係企業相關資料-----	221
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形-----	222
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形-----	222
四、其他必要補充說明事項-----	222
玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響事項-----	222

壹、致股東報告書

一、110 年度營業結果：

(一) 營業計劃實施成果：

本公司 110 年度合併營業收入共計新台幣 1,450,905 仟元；其中客房收入為新台幣 547,768 仟元，餐飲收入為新台幣 829,098 仟元。

(二) 合併財務收支及獲利能力分析：

單位：新台幣仟元

項 目		110 年度
財務收支	營業收入	1,450,905
	營業毛利	257,605
	營業淨利	(54,912)
	稅後淨利	(29,314)
獲利能力	純益率(%)	(2)
	每股盈餘(元)	(0.38)

1. 合併資產負債淨值：

本公司 110 年 12 月 31 日資產總額為新台幣 4,747,424 仟元，負債總額為新台幣 3,018,935 仟元，淨值為新台幣 1,728,489 仟元。

2. 合併損益：

本公司 110 年度營業淨損為新台幣 54,912 仟元，營業淨損率為-4%，稅後淨損為新台幣 29,314 仟元，稅後淨損率為-2%。

新冠疫情在 110 年 5 月下旬快速升溫至三級警戒，國際航班持續減少與相關旅遊限制趨嚴，我國入出境人數大幅減少，加以國內旅遊業務亦在民眾消費意願不振的氣氛中表現低迷。本公司旗下酒店配合防疫措施也自 5 月下旬自主休館約 3 個月，此係本公司 110 年營業收入降低之主要原因。

本公司為照顧員工，決定不因疫情裁員減薪、也不放無薪假，110 年下半年也調整基本薪資。惟因租金、薪資等固定成本無法減少，致使本公司 110 年產生營業淨損。惟本公司 110 年度稅息折舊及攤銷前利潤(EBITDA)為 146,135 仟元，尚未因疫情嚴重營收不足對公司資金產生重大影響。

(三) 預算執行情形：

本公司 110 年度未公開財務預測，故無需揭露預算執行情形。

(四) 研究發展狀況：

本公司係經營國際觀光旅館業及餐飲業，故不適用。

二、111 年度營業計畫：

本公司係經營國際觀光旅館業及餐飲業，旅館部分為日月潭雲品溫泉酒店及君品酒店，另館外餐廳以專營婚宴及工商宴會為主。

雲品溫泉酒店位於日月潭國家風景區，同屬該風景區之主要競爭同業為涵碧樓大飯店及日月行館。根據交通部觀光局統計之 110 年度南投縣觀光旅館營業規模，雲品溫泉酒店於日月潭國家風景區排名第一。未來將持續推出特色之旅遊套餐，並致力於網路聲量之提升，以提高散客之訂房量。在營業策略上，也不再以高住房率為目標，而希望持續提高服務品質和房價。

君品酒店之「頤宮中餐廳」則蟬聯四屆米其林指南三星餐廳殊榮，「頤宮」同仁歐宛臻經理同時榮獲首屆米其林指南服務大獎。雅意義大利餐廳則榮獲米其林指南餐盤推薦。君品餐飲與國際接軌，不但提升君品酒店知名度，也有助整體客房及餐飲業績之成長。

君品喜宴之服務及菜色在台北市素享口碑，但於好日子時受限唯一之宴會廳場地，也難再增加營收。本公司成立宴會事業體「君品 Collection」，持續集結淡水嘉廬、桃園皇家薇庭、蘭克斯特等極具特色與風格之宴會場地，透過平台共享利潤為概念，導入君品酒店八大優勢：專業的米其林三星廚藝團隊、個製化宴會管理、沉浸式主題規劃、一站式訂購服務、婚禮企劃師、婚禮管家團隊、音樂規劃師與音樂執導師整合場域的資源及特色，為宴會產業開創出新的局面。以皇家薇庭和淡水嘉廬為例，都可在疫情之下逆勢接單，是表現相當亮眼的營業模式。本公司與寶元紀攜手成立的蘭克斯特(Lancaster House)業已於今(111)年 4 月 8 日正式開幕，「君品 Collection」正式進軍中台灣。預計在 111 年間，君品 Collection 將能持續增加分潤及委託經營之據點，持續提升營業額及獲利。

三、受外部競爭環境、法規環境及總體經濟環境影響

國際新型冠狀病毒肺炎疫情風險目前依然是最大變數。撰寫報告書當下，確診人數逐日攀升，未來發展及政府防疫政策將直接影響營運結果。假設如疫情未嚴重爆發，111 年整體經濟可望維持成長態勢，整體觀光旅遊業銷售額將較 110 年有所成長。如疫情嚴重，復甦期間亦將往後遞延。

未來待全球疫情逐漸舒緩，入境政策隨之調整開放國門後，將對於君品酒店的國際旅客住房有極大貢獻，而婚宴、大型外燴與工商宴會的恢復辦理，也可望帶動本公司整體營業表現大幅度反彈。

四、未來公司發展策略

除了上述營業計劃之外，雲品將持續推動永續發展及企業社會責任。除了食材溯源、當地食材運用、減少剩食、提高能源水電使用效率、以及減塑等環保措施之外，更主動邀請客人一起參與淨潭活動，從消極的旅行不破壞環境到積極的改善環境旅遊(impact tourism)。本公司為發展永續觀光，攜手台泥旗下台泥綠能，在台東紅葉村打造「紅葉谷」(布農族語 Vakangan)綠能園區，讓永續發展、企業投資、社會參與、與地方發展和諧並存，此園區預計於 111 年 7 月試營運。

永續不表示一家企業需要永遠存在，而是企業在營運過程中，能夠顧慮到社會和環境永續發展的需要，為人類社會的福祉貢獻一份心力。企業有獲利以外的社會價值，才有長期存續的社會需求。地方創生則是結合在地的跨界夥伴們一起創造新價值，為地方經濟注入活力。這些價值會是雲品國際在營業獲利之外，會持續追求的目標。如同年報封面引述的布農族格言，土地和環境不是屬於我們這一代人的，我們只是借用且必須交棒給下一代，所以要善盡託管守護者的責任，以確保交下去的土地是乾淨的。

展望未來，當全球疫情緩解後，君品酒店的國際旅客住房將能夠對營收獲利有極大貢獻。而婚宴、大型外燴與工商宴會的恢復辦理，也能夠使雲品國際整體的營業表現大幅度反彈。另一方面，除了現有委託案的業務經營，雲品也將擴大其他合作的可能性，除可分散風險外，更能夠提供飯店住房以外更多元的服務與產品。

相信在全體團隊的努力下，必能達成上述目標，創造更多的價值來回饋股東，再次感謝各位股東長期的支持與指教。

雲 品 國 際 酒 店 股 份 有 限 公 司



董 事 長： 盛 治 仁



貳、公司簡介

一、設立日期：中華民國 101 年 11 月 22 日。

二、公司沿革

年度	沿革
101 年 11 月	公司設立登記，母公司為雲朗觀光股份有限公司。
102 年 09 月	雲品溫泉酒店取得 HACCP (食品安全管制系統) 認證。
103 年 04 月	本公司取得母公司雲朗觀光股份有限公司分割出讓之雲品溫泉酒店相關營業、資產及負債，並由本公司增資發行新股 600,000 仟元做為對價後，實收資本額為 600,100 仟元整。 雲品溫泉酒店為觀光局評鑑之五星級酒店。
103 年 05 月	雲品溫泉酒店獲全球最大旅遊網站 TripAdvisor 評選「台灣優秀服務飯店」。
103 年 06 月	工商時報台灣服務業大評鑑雲品溫泉酒店為「頂級旅館金牌獎」。
103 年 08 月	日本 JALPAK 頒發雲品溫泉酒店為「最受歡迎飯店」之「顧客之選」。
103 年 08 月	雲品溫泉酒店彩雲軒獲得穆斯林「友善餐旅」。
103 年 08 月	雲品溫泉酒店為獲得穆斯林「友好餐廳」。
103 年 09 月	成立新莊營業所，位於晶冠購物中心館外餐飲新品牌「品花苑」及頤品大飯店一新莊亦同時開幕。
103 年 10 月	Agoda 評選雲品溫泉酒店為「Gold Circle Award」。
103 年 10 月	遠見服務業大調查雲品溫泉酒店為榮獲「頂級休閒旅館第二名」。
103 年 10 月	蕃薯藤評選雲品溫泉酒店為十大溫泉飯店第二名。
103 年 10 月	TripAdvisor 評選雲品溫泉酒店為「最佳旅遊者之選：人氣家庭式飯店」。
104 年 01 月	TripAdvisor 評選雲品溫泉酒店為「最佳旅遊者之選：人氣飯店」。
104 年 01 月	TripAdvisor 評選雲品溫泉酒店為「最佳旅遊者之選：人氣豪華飯店」。
104 年 01 月	交通部觀光局評選雲品溫泉酒店為「優良觀光旅館業」。
104 年 03 月	經理人月刊雜誌評選雲品溫泉酒店為「度假休閒飯店類優選獎」。
104 年 03 月	新莊營業所變更登記為新莊分公司。
104 年 08 月	本公司股票於 104 年 8 月 18 日公開發行。
104 年 11 月	本公司股票於 104 年 11 月 2 日登錄興櫃。
104 年 11 月	遠見雜誌評選雲品溫泉酒店為「第 13 屆五星服務獎頂級休閒旅館類首獎跨類組 17 業態總冠軍」。
105 年 01 月	TripAdvisor 評選雲品溫泉酒店為 Trip Advisor Travellers' Choice 「台灣最佳服務飯店」、「台灣熱門飯店」。
105 年 01 月	World Travel Awards 評選雲品溫泉酒店為「台灣最佳會議飯店」。
105 年 07 月	雲品溫泉酒店榮獲工商時報台灣服務業大評鑑「總冠軍」及「休閒度假飯店金牌」。
105 年 08 月	Smart Travel Asia 評選雲品溫泉酒店為「Hot 25-Leisure Hotels」。
105 年 08 月	Smart Travel Asia 評選雲品溫泉酒店為「Best in Travel 2016」。
105 年 11 月	遠見雜誌服務業大調查評選雲品溫泉酒店為「頂級休閒旅館第一

年度	沿革
	名」。
105 年 11 月	雲品溫泉酒店榮獲世界奢華酒店大獎 (World Luxury Hotel Awards)「奢華家庭酒店獎」。
105 年 11 月	雲品溫泉酒店榮獲勞動部勞動力發展署「人力發展品質管理系統評核等級證書(TTQS) 企業機構版金牌」。
105 年 11 月	本公司股票於 105 年 11 月 23 日掛牌上市。
106 年 02 月	雲品溫泉酒店榮獲 Trip Advisor 「臺灣十大最奢華飯店第一名」、「臺灣最佳飯店第二名」及「臺灣最佳服務飯店」。
106 年 03 月	雲品溫泉酒店榮獲 HotelsCombined 「全球旅宿卓越大賞」(Recognition of Excellence) 中部渡假飯店。
106 年 03 月	雲品溫泉酒店榮獲 Expedia 「Top Partner 最佳溫泉酒店」。
106 年 04 月	雲品溫泉酒店榮獲天下雜誌「金牌服務業調查」五星渡假飯店第一名。
106 年 05 月	成立新店北新及桃園民生分公司，增加館外餐飲頤品大飯店－新店北新館及桃園民生館。
106 年 08 月	本公司榮獲天下雜誌 CSR「企業公民獎」。
106 年 10 月	雲品溫泉酒店榮獲 Hotels.com「TOP100 Family」。
106 年 11 月	雲品溫泉酒店獲頒交通部觀光局「星級旅館 60 用心之心」。
106 年 11 月	遠見雜誌服務業大調查評選雲品溫泉酒店為「頂級休閒旅館第二名」。
106 年 12 月	雲品溫泉酒店榮獲國家人才發展獎「大型企業獎」。
107 年 01 月	雲品溫泉酒店榮獲 TripAdvisor 評選「2018 最佳旅遊者之選：台灣最佳飯店、台灣奢華飯店」。
107 年 03 月	雲品溫泉酒店榮獲交通部觀光局「2018 優良觀光產業及從業人員表揚優良觀光旅館業」。
107 年 03 月	網路溫度器調查雲品溫泉酒店為「連外國人也愛住的搶手旅宿！來去人氣溫泉酒店泡一晚網路聲量排行第一名」。
107 年 03 月	知名旅遊節目「一起輕旅行」評選雲品溫泉酒店為「最新台灣區十大夢幻渡假酒店旅宿嚴選第五名」。
107 年 07 月	雲品溫泉酒店榮獲工商時報臺灣服務業大評鑑「飯店業（休閒度假）金牌」。
107 年 08 月	本公司榮獲天下雜誌「CSR 天下企業公民-小巨人獎」。
107 年 10 月	雲品溫泉酒店榮獲網路溫度計「特搜北中南東人氣溫泉旅宿網路聲量排行第一名」。
107 年 10 月	君品酒店正式加入本公司。
107 年 10 月	宴會品牌「頤璽」登場，打造全新聲光感官宴會空間。
107 年 10 月	君品酒店榮獲「網路溫度計 百大口碑之星 特色飯店 TOP10」。
107 年 11 月	雲品溫泉酒店獲選「2018 Hotelscombined 台灣人氣旅宿早餐獎 - 全台十大熊好味早餐」。
107 年 11 月	遠見雜誌服務業大調查評選雲品溫泉酒店為「頂級休閒旅館第二名」。
107 年 11 月	君品頤宮榮獲 Edipresse Media Asia 評選「2019 T.DINING 台北最佳餐廳 TOP 10」。
107 年 11 月	君品酒店榮獲 Agoda 評選「2018 住客評分卓越獎」。

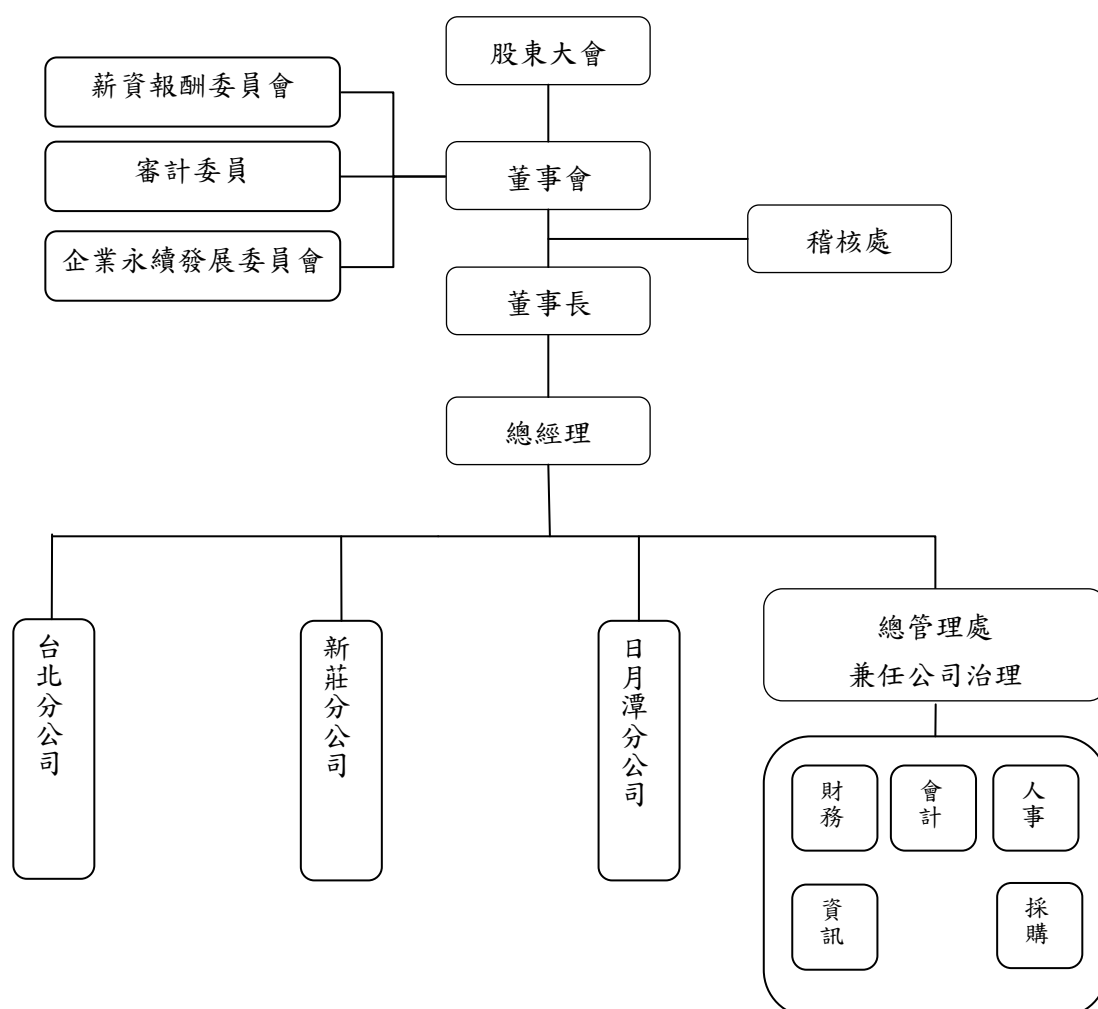
年度	沿革
107 年 12 月	君品頤宮入選法國美食指南「La Liste」2019 世界最佳 1000 間餐廳。
107 年 12 月	雲品溫泉酒店榮獲交通部觀光局「星旅 100」年度之星飯店。
107 年 12 月	雲品溫泉酒店及君品酒店榮獲交通部觀光局「星旅 100」度假娛樂之星旅館。
107 年 12 月	發行國內第一次無擔保可轉換公司債。
108 年 02 月	君品酒店榮獲 TripAdvisor 評選「2019 旅行者之選：台灣前 25 大飯店」。
108 年 03 月	君品酒店榮獲日本旅行社 HIS 評選「最佳夥伴獎」。
108 年 03 月	君品酒店榮獲日本樂天評選「2018 銀賞大獎」。
108 年 04 月	君品酒店頤宮蟬聯榮獲「台北米其林指南評鑑三星餐廳」。
108 年 05 月	君品酒店榮獲 Hotels.com 評選「2019 深受旅客喜愛獎」
108 年 05 月	君品酒店榮獲美國肉類出口協會評選「2019 美國牛排月-備受歡迎牛排館」
108 年 06 月	雲品溫泉酒店取得「金級環保旅館認證」。
108 年 06 月	雲品溫泉酒店榮獲工商時報「2019 臺灣服務業大評鑑「飯店業（休閒度假）金牌」。
108 年 06 月	本公司榮獲財政部核定「108 年度開立統一發票績優營業人」。
108 年 06 月	君品酒店取得「穆斯林友善餐旅認證」。
108 年 07 月	君品酒店榮獲 Haute Grandeur Global Excellence Awards 「Best Design Hotel in Taiwan、Best Lifestyle Hotel in Taiwan、Best Luxury Boutique Hotel in Taiwan」。
108 年 08 月	本公司榮獲天下雜誌「CSR 天下企業公民-小巨人獎」。
108 年 09 月	雲品溫泉酒店取得全球永續旅遊認證- Global Sustainable Tourism Council(GSTC)
108 年 10 月	雲品酒店榮獲交通部觀光局「星級旅館 心動之旅-環保智能之星」。
108 年 10 月	雲品溫泉酒店榮獲環保署「108 年績優綠色服務暨環保標章業者」。
108 年 10 月	雲品溫泉酒店榮獲南投縣政府「南投縣綠色產業資源回收評鑑優等」。
108 年 11 月	雲品溫泉酒店榮獲經濟部「節水 NO.1 績優獎」。
108 年 11 月	君品酒店榮獲遠見五星服務獎「五星商務飯店第三名」。
108 年 11 月	君品酒店榮獲台北市環保局「年度績優公廁」。
108 年 11 月	君品茶苑榮獲攜程美食林「2019 美食林臻選」。
108 年 11 月	君品頤宮榮獲攜程美食林「2019 美食林二星」。
108 年 11 月	君品酒店榮獲勞動部勞力發展署「人才發展品質管理系統評核銅牌」。
108 年 11 月	君品酒店榮獲台北市政府警察局「108 年觀光飯店安全防護工作檢查 優等」。
108 年 11 月	本公司榮獲財團法人台灣永續能源研究基金會「台灣企業永續獎企業永續報告類 服務類 銅獎」。
109 年 01 月	雲品溫泉酒店榮獲衛服部「健康職場認證 健康促進標章」。
109 年 08 月	君品酒店頤宮蟬聯榮獲「台北米其林指南評鑑三星餐廳」。

年度	沿革
109 年 08 月	本公司榮獲天下雜誌「CSR 天下企業公民-小巨人獎」。
109 年 11 月	本公司榮獲 2020 第 13 屆 TCSA「企業永續報告書獎-第二類 服務業組白金獎」。
109 年 11 月	雲品溫泉酒店榮獲行政院環保署「國家企業環保獎：銀獎」。
109 年 12 月	君品酒店榮獲臺北市環保局「服務業環保標章 感謝狀」。
110 年 07 月	君品酒店及雲品溫泉酒店獲「Diversey 泰華施安心盾牌認證」。
110 年 08 月	君品酒店頤宮蟬聯榮獲「臺北臺中米其林指南 三星餐廳」。 君品酒店雅意義大利餐廳榮獲「臺北臺中米其林指南 餐盤推薦」。
110 年 11 月	本公司榮獲 2021 第 14 屆 TCSA「永續報告獎-第二類 服務業組金獎」。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一)、公司組織



(二)、各部門主要職掌

部 門	主 要 職 掌
董事長	秉承董事會之決議，擬訂公司營運目標與經營發展策略，帶領整體組織團隊管理運作，確保公司營運績效之達成。
總經理	1.擬定公司經營計畫。 2.有關各部門間之協調、溝通與管理工作。 3.董事會交辦事項。
稽核處	1.內部控制作業之規範與整合、執行與檢討。 2.稽核作業執行及稽核報告撰擬、稽核缺失期後追蹤改善。 3.協助輔導各部室執行內控自評，及內控、內稽知識之教育訓練。 4.定期向董事會及監察人提出稽核報告與說明執行成果。
各分公司	依據公司所訂之產品方向及經營政策，訂定營運模式，並規劃組織運作架構，並以滿足顧客及消費者之需求為依歸，達成公司所訂之目標。
總管理處兼任公司治理	協助總經理與管理階層於公司整體後勤組織功能架構之策略擬定、流程制度建立、資源整合統籌與負責公司治理相關事務，以提升各面向管理運作效能與經營發展動能，促進組織管理效益。
總管理處-財務組	統籌制定整體財務管理策略相關制度辦法，並負責投資評估規劃、資金調度管理、經營績效與成本分析、風險管理、投資人關係管理等，以落實公司治理有效執行。
總管理處-會計組	各項帳務作業、稅務事項規劃與申報處理、成本之會計處理。
總管理處-人事組	統籌制定整體人力資源管理策略與相關制度辦法，並督導各事業部門之人力資源功能運作，以有效進行組織規劃、人力配置招募任用、員工培訓發展、薪酬福利以及企業文化推動等工作。
總管理處-資訊組	統籌制定整體資訊管理架構與資訊安全政策原則，規劃配置各項資訊管理系統與軟硬體設施，並有效提供內部相關資訊服務。
總管理處-採購組	統籌制定整體採購制度流程辦法、年度採購計畫與供應商管理策略機制，並督導整合各事業部門採購作業運作。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)、董事、監察人：

1、董事及監察人資料

111 年 3 月 29 日

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主要關係人			備註
							股數	持股比例 %	股數	持股比例 %	股數	持股比例 %	股數	持股比例 %			職稱	姓名	關係	
董事長	中華民國	雲朗觀光(股)公司	-	110.7.1	3 年	101.11.22	52,311,258	69.30	61,925,502	68.43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	中華民國	代表人：盛治仁	男 46~55 歲	110.7.1	3 年	101.11.22	135,700	0.17	157,273	0.17	217,249	0.24	-	-	美國西北大學(伊利諾州)政治學博士 美國西北大學政治學系教授、2009 聽障奧運總執行長、台北市政府研考會主委、中華民國建國一百周年基金會執行長、行政院文建會主委、臺灣水泥公司獨立董事 具備 20 年以上工作經驗	雲朗觀光公司總經理、LDC ITALY 董事長等、雲品(杭州)酒店管理公司執行董事	-	-	-	-

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主要股東或監察人關係			備註
							股數	持股比例 %	股數	持股比例 %	股數	持股比例 %	股數	持股比例 %			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	雲朗觀光公司(股)公司	-	110.7.1	3 年	101.11.22	52,311,258	69.30	61,925,502	68.43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	中華民國	代表人：曾貴蘭	女 56~65 歲	110.7.1	3 年	101.11.22	-	-	-	-	-	-	-	-	台灣大學商研所、中信證券協理、中嘉網路副總經理、具備 20 年以上工作經驗	雲朗觀光公司董事長、致和國際公司董事、致和國際公司董事、學而文化事業公司監察人	-	-	-	-
	中華民國	辜懷如	女 56~65 歲	110.7.1	3 年	104.05.20	-	-	-	-	-	-	-	-	東吳大學日文系、具備 20 年以上工作經驗	雲朗觀光公司董事長、致和國際公司董事、致和國際公司董事、嘉利實業公司董事長、雲采企業公司董事長、興城投資公司董事長、泰和興業公司董事長	董事	張倚蘭及張倚竹	母女	-

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主事、董事或監察人			備註
							股數	持股比例 %	股數	持股比例 %	股數	持股比例 %	股數	持股比例 %			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	丁原偉	男 46~55歲	110.7.1	3年	104.5.20	19,550	0.03	133,658	0.14	-	-	-	-	加拿大 College Lasalle - Hotel & Restaurant Management 遠東大飯店副協理 華泰大飯店集團協理 晶華國際酒店宴會暨餐飲事業總經理 雲朗觀光公司餐飲事業總經理 具備 20 年以上工作經驗	雲品國際酒店公司總經理暨新北分公司總經理、國際公司總投資控股公司獨立董事	-	-	-	-
董事	中華民國	張倚蘭	女 36~45歲	110.7.1	3年	110.7.1	1,000	-	4,158	-	-	-	-	-	賓州大學華頓商學院碩士 衛斯理女子學院經濟系學士 時代華納雜誌部門客戶行銷經理 谷歌財務分析經理 具備 10 年以上工作經驗	雲朗觀光公司副總經理暨國外事業處總經理	董事	辜懷如及張倚竹	母女及姊妹	-

職稱	國籍 或註 冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期	選任時		現在		配偶、未成年 子女現在持有		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司 及其他公司之職 務	具配偶或二親等以 內關係之其他主 管、董事或監察人			備註
							股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %			職稱	姓名	關係	
董 事	中 華 民 國	張倚竹	女 36~45 歲	110.7.1	3 年	110.7.1	1,000	-	1,158	-	-	-	-	-	University College London - PhD in Archaeological Science University College London - MSc in Conservation for Archaeology and Museums University College London - MA in Principles of Conservation 具備 10 年以上工 作經驗	雲朗觀光公司藝 術總監	董 事	辜懷如 及 張倚蘭	母 女 及 姊 妹	-

職稱	國籍 或註 冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期	選任時 持有股份		現在 持有股數		配偶、未成年 子女現在持有 股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司 及其他公司之職 務	具配偶或二親等以 內關係之其他主 管、董事或監察人			備註
							股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %			職稱	姓名	關係	
獨立 董事	中 華 民 國	張鎮安	男 56~65 歲	110.7.1	3 年	105.5.31	-	-	-	-	-	-	-	-	香港理工學院電子工程系 香港星空傳媒行政執行長(star group limited, EVP)、衛星電視有限公司台灣辦事處之行政總裁、印尼 PT Asia Global Media 董事兼總裁、鳳凰衛視非執行董事、Commissioner, NET TV Indonesia 具備 20 年以上工作經驗	雲品國際酒店公司薪資報酬委員會召集人及企業永續發展委員	-	-	-	-
獨立 董事	中 華 民 國	張汝恬	女 56~65 歲	110.7.1	3 年	105.5.31	-	-	-	-	-	-	-	-	美國明尼蘇達大學企業管理碩士 中國嘉通公司、台灣彩券公司董事、中國信託商業銀行資深副總經理、中信金控資訊執行長 具備 20 年以上工作經驗	顧能有限公司執行副總、羅張資訊有限公司董事、寰宇實業有限公司董事、雲品國際酒店公司薪資報酬委員會召集人、審計委員及企業永續發展委員	-	-	-	-

職稱	國籍 或註 冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期	選任時 持有股份		現在 持有股數		配偶、未成年 子女現在持有 股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司 及其他公司之職 務	具配偶或二親等以 內關係之其他主 管、董事或監察人			備註
							股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %	股數	持 股 比 率 %			職稱	姓名	關係	
獨立 董	中 華 民 國	陳慰慈	男 66~75 歲	110.7.1	3 年	110.7.1	-	-	-	-	-	-	-	-	成功大學土木工程系 台灣電力公司副總經理 具備 20 年以上工作經驗	森霸電力公司顧問、 財團法人中興工程顧問社董事、 雲品國際酒店公司薪資報酬委員、 審計委員	-	-	-	-

2、法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人之主要股東及持股比例	
雲朗觀光股份有限公司	Sunhaven PTE. LTD.	28.23%
	嘉新水泥股份有限公司	23.10%
	嘉利實業股份有限公司	11.13%
	Cheer Day Holdings Limited	9.98%
	Amwell Properties Limited	8.91%
	Successman Group Limited	8.91%
	Golden Regal Trading Limited	4.36%
	辜嚴倬雲	3.85%
	趙辜懷箴	0.34%
	亞洲水泥股份有限公司	0.20%

3、法人股東之主要股東為法人者其主要股東

法人名稱	法人之主要股東及持股比例	
Sunhaven PTE. LTD.	Capitalsino Enterprises Limited	48.96%
	Capital Border Investments Limited	26.14%
	Chia Hsin R.M.C Corp.	21.16%
嘉新水泥股份有限公司	嘉新國際股份有限公司	16.44%
	松佐投資股份有限公司	8.88%
	張永平	5.39%
	台灣水泥股份有限公司	3.54%
	達和航運股份有限公司	3.32%
	康浩實業股份有限公司	2.23%
	財團法人嘉新兆福文化基金會	1.92%
	佐佑投資股份有限公司	1.89%
	顧國輝	1.74%
	嘉利實業股份有限公司	1.70%
嘉利實業股份有限公司	張安平	65.30%
	嘉新水泥股份有限公司	13.71%
	龍泉投資股份有限公司	13.45%
Cheer Day Holdings Limited	Singapore Asia Corporate Services Pte. Ltd.	100.00%
Amwell Properties Limited	Singapore Asia Corporate Services Pte. Ltd.	100.00%
Successman Group Limited	Singapore Asia Corporate Services Pte. Ltd.	100.00%
Golden Regal Trading Limited	KOO Jason Kung Yi	100.00%

法人名稱	法人之主要股東及持股比例	
亞洲水泥股份有限公司	遠東新世紀股份有限公司	22.29%
	醫療財團法人徐元智先生醫藥基金會	5.39%
	中國人壽保險股份有限公司	2.09%
	新制勞工退休基金	1.70%
	國泰世華商業銀行受託保管元大寶來台灣高股息證券投資信託基金專戶	1.70%
	遠東新世紀股份有限公司職工退休基金管理委員會	1.59%
	遠鼎投資股份有限公司	1.57%
	遠東百貨股份有限公司	1.48%
	中華郵政股份有限公司	1.45%
	財團法人元智大學	1.41%

4、董事及監察人資料

(1)董事專業資格及獨立董事資訊揭露請參閱董事及監察人資料第 9~14 頁。

(2)董事會多元化及獨立性：

本公司採行「候選人提名制度」，所有董事候選人係由董事會進行提名及資格審查決議通過後，送請股東會選任之。依據本公司「公司治理實務守則」第 20 條(董事會整體應具備之能力)，董事宜普遍具備執行職務所必需之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體宜具備之能力如下：

- 1.營運判斷能力。
- 2.會計及財務分析能力。
- 3.經營管理能力(包括對子公司之經營管理)。
- 4.危機處理能力。
- 5.產業知識。
- 6.國際市場觀。
- 7.領導能力。
- 8.決策能力。

董事會多元性

為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，本公司於 105 年訂定之「公司治理實務守則」第 20 條(董事會整體應具備之能力)已明定董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，例如：基本組成、專業背景及技能、產業經歷。

本公司現任董事會由 9 位董事組成，包含 6 位董事、3 位獨立董事，成員具備財金、商務及管理領域之豐富經驗與專業。此外，本公司亦注重董事會成員組成之性別平等，女性董事比率目標為 30%以上，目前 9 位董事，包括 5 位女性董事，比率達 56%。相關落實情形如下表：

多元化核心項目 董事姓名		基本組成							專業能力				產業經驗					獨立性情形(註)												兼任其他 公開發行 公司獨立 董事數		
		國籍	性別	兼任本公司員工	年齡				獨立董事任期年資	財務	管理	行銷	資訊科技	銀行	證券	文化	媒體	飯店	電力	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
					36至45	46至55	56至65	66以上																								
董 事 長	雲朗觀光(股)公司 代表人： 盛治仁	中華民國	男		✓					✓	✓				✓	✓	✓				✓	✓			✓		✓	✓	✓			0
董 事	雲朗觀光(股)公司 代表人： 曾貴蘭	中華民國	女			✓				✓	✓			✓			✓				✓	✓			✓		✓	✓	✓			0

多元化核心項目 董事姓名		基本組成							專業能力			產業經驗					獨立性情形(註)												兼任 其他 公開 發行 公司 獨立 董事 家數			
		國籍	性別	兼任 本公司 員工	年齡				獨立 董事 任期 年資	財 務	管 理	行 銷	資 訊 科 技	銀 行	證 券	文 化	媒 體	飯 店	電 力	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12
					36 至 45	46 至 55	56 至 65	66 以 上																								
董	事	辜懷如	中華民國	女			✓				✓	✓				✓		✓		✓	✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓	0
董	事	張倚蘭	中華民國	女		✓					✓	✓					✓		✓				✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓	0
董	事	張倚竹	中華民國	女		✓						✓					✓		✓				✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓	0
董	事	丁原偉	中華民國	男	✓		✓					✓							✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
獨董	立事	張鎮安	中華民國	男				✓			✓	✓						✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
獨董	立事	張汝恬	中華民國	女				✓		✓	✓			✓	✓						✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
獨董	立事	陳慰慈	中華民國	男					✓	✓		✓								✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0

註 1：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股 5%以上股東（但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

註 2：本公司已設置審計委員會取代監察人。

(二)、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

職 稱	國 籍	姓 名	性 別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
總經理暨新莊及台北分公司總經理	中華民國	丁原偉	男	(註1)	133,658	0.14%	-	-	-	-	LaSalle College - Hotel & Restaurant Management 遠東大飯店副協理、華泰大飯店集團協理、雲朗晶華國際酒店宴會暨餐飲事業總經理、雲朗觀光公司餐飲事業總經理	國際中橡投資控股公司獨立董事	-	-	-	-
總公司餐飲事業處宴會營運副總經理	中華民國	黃祥麟	男	110.6.1	11,000	0.01%	-	-	-	-	德明財經科技大學企管系 君品酒店宴會廳經理、糖朝餐飲北區經理、頭品大飯店新莊館營運部總監	-	-	-	-	-
總管理處處長	中華民國	曾景宏	男	104.6.1	15,000	0.01%	-	-	-	-	政治大學經營管理碩士 雲朗觀光財務處處長	-	-	-	-	-
稽核處資深經理	中華民國	陳怡銓	女	103.6.16	-	-	-	-	-	-	雲林科技大學會計學研究所碩士 勤業眾信聯合會計師事務所副理	-	-	-	-	-
總管理處會計組副理(註2)	中華民國	許慧如	女	104.8.14	6,998	0.00%	-	-	-	-	輔仁大學會計系 資誠聯合會計師事務所 Senior Associate、日月光半導體製造股份有限公司會計專員	-	-	-	-	-
日月潭分公司總經理	中華民國	張 羽	男	109.8.7	8,000	0.00%	-	-	-	-	加拿大 McGill University - Marketing Management 加拿大 LaSalle College - Hotel Management 成都香格里拉飯店行銷業務總監、上海 Conrad 飯店行銷業務總監、希爾頓酒店集團香港業務處總監、台北君品酒店總經理、台北萬豪酒店總經理、嘉和健康生活總經理、雲嘉國際(股)公司執行長	-	-	-	-	-

職 稱	國 籍	姓 名	性 別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
台北分公司 客房部副總經理	中 華 民 國	李 佩 蓉	女	107.10.1	11,000	0.01%	-	-	-	-	Dawson College Creative Arts 西華飯店業務部副協理	-	-	-	-	-
台北分公司 餐飲部副總經理	中 華 民 國	鄧 惠 文	女	107.10.1	11,000	0.01%	-	-	-	-	景文技術學院觀光系 故宮晶華酒店業務經理	-	-	-	-	-

註 1：丁原偉於104年2月26日就任新莊分公司總經理；於104年6月1日就任總經理；於108年8月10日就任台北分公司總經理。

註 2：會計主管。

三、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

(一)、一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例				兼任員工領取相關酬金										A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金											
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)(註1)		業務執行費用(D)		本公司		財務報告內所有公司		本公司		財務報告內所有公司		本公司		財務報告內所有公司			本公司		財務報告內所有公司								
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司							
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司					
董事長	雲朗觀光(股)公司 代表人：盛治仁																																
董事	雲朗觀光(股)公司 代表人：曾貴蘭																																
董事	辜懷如																																
董事	張倚蘭(註1)																																
董事	張倚竹(註1)																																
董事兼總經理	丁原偉																																
獨立董事	王全喜(註2)																																
獨立董事	張鎮安																																
獨立董事	張汝恬																																
獨立董事	陳慈慈(註1)																																
1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性；本公司獨立董事酬金給付，係依公司章程之規定，另參酌董事績效評估所得之評估結果，由薪資報酬委員會審議各董事對公司營運參與程度及貢獻，將績效風險之合理性與所得報酬連結，並參酌公司營運績效暨同業水準支給情形後提出建議提交董事會決議。																																	
2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。																																	

註1：110/7/1 全面改選後新任。

註2：110/5/4 逝世。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	雲朗觀光(股)公司、盛治仁、曾貴蘭、 辜懷如、張倚蘭、張倚竹、王全喜、 張鎮安、張汝恬、陳懋慈	雲朗觀光(股)公司、盛治仁、曾貴蘭、 辜懷如、張倚蘭、張倚竹、王全喜、 張鎮安、張汝恬、陳懋慈	雲朗觀光(股)公司、盛治仁、曾貴蘭、 辜懷如、張倚蘭、張倚竹、王全喜、 張鎮安、張汝恬、陳懋慈	雲朗觀光(股)公司、盛治仁、曾貴蘭、 辜懷如、張倚蘭、張倚竹、王全喜、 張鎮安、張汝恬、陳懋慈
1,000,000 元(含) ~ 2,000,000 元(不含)	-	-	-	-
2,000,000 元(含) ~ 3,500,000 元(不含)	-	-	-	-
3,500,000 元(含) ~ 5,000,000 元(不含)	-	-	-	-
5,000,000 元(含) ~ 10,000,000 元(不含)	丁原偉	丁原偉	丁原偉	丁原偉
10,000,000 元(含) ~ 15,000,000 元(不含)	-	-	-	-
15,000,000 元(含) ~ 30,000,000 元(不含)	-	-	-	-
30,000,000 元(含) ~ 50,000,000 元(不含)	-	-	-	-
50,000,000 元(含) ~ 100,000,000 元(不含)	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	11 人	11 人	11 人	11 人

(二)、監察人之酬金

本公司設置審計委員會取代監察人，故不適用。

(三)、總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)		取得員工認股權憑證數額		取得限制員工權利新股股數		有無取自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額							
總經理	丁原偉	15,459	15,459	816	816	1,745	1,745	—	—	—	—	-61.47%	-61.47%	—	—	—	—	無
總經理	張羽																	
副總經理	黃祥麟(註1)																	
副總經理	嚴天立(註2)																	
副總經理	劉亨慶(註3)																	
副總經理	陳冠雅(註4)																	
副總經理	李佩蓉																	
副總經理	鄧惠文																	

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000 元(含) ~ 2,000,000 元(不含)	嚴天立、劉亨慶、李佩蓉、鄧惠文、黃祥麟	嚴天立、劉亨慶、李佩蓉、鄧惠文、黃祥麟
2,000,000 元(含) ~ 3,500,000 元(不含)	張羽、陳冠雅	張羽、陳冠雅
3,500,000 元(含) ~ 5,000,000 元(不含)	-	-
5,000,000 元(含) ~ 10,000,000 元(不含)	丁原偉	丁原偉
10,000,000 元(含) ~ 15,000,000 元(不含)	-	-
15,000,000 元(含) ~ 30,000,000 元(不含)	-	-
30,000,000 元(含) ~ 50,000,000 元(不含)	-	-
50,000,000 元(含) ~ 100,000,000 元(不含)	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	8 人	8 人

註1：於110年06月01日就任。

註2：於110年06月01日辭任。

註3：於110年09月15日辭任。

註4：於110年12月31日辭任。

(四)、分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形：

110年12月31日；單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	總經理暨新莊分公司總經理	丁原偉	—	—	—	—
	總公司餐飲事業處宴會營運副總經理	黃祥麟				
	總管理處處長	曾景宏				
	稽核處資深經理	陳怡錚				
	總管理處會計組副理(註1)	許慧如				
	日月潭分公司總經理	張羽				
	日月潭分公司執行副總經理(註2)	嚴天立				
	日月潭分公司餐飲部副總經理(註3)	劉亨慶				
	台北分公司管理部副總經理(註4)	陳冠雅				
	台北分公司客房部副總經理	李佩蓉				
	台北分公司餐飲部副總經理	鄧惠文				
	新莊分公司業務部協理	李宜珊				

註1：會計主管。

註2：於110年06月01日辭任。

註3：於110年09月15日辭任。

註4：於110年12月31日辭任。

(五)、分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度給付本公司董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金總額占個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1、最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個別財務報告稅後純益比例之分析：

單位：新台幣仟元；%

職 稱	109 年度總額占稅後純益比例(%)		110 年度總額占稅後純益比例(%)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董 事	7.93%	7.93%	-27.35%	-27.35%
監 察 人	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
總經理及副總經理	18.00%	18.00%	-61.47%	-61.47%

2、本公司給付董事、監察人、總經理及副總經理酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司之董事及獨立董事支領固定報酬，獨立董事出席每次董事會支領車馬費，另依本公司章程第 29 條訂定公司年度如有獲利，得以上開獲利數額，由董事會決議提撥不高於 1% 為董事酬勞。

本公司章程第 29 條訂定公司年度如有獲利，應提撥 0.01% 至 3% 為員工酬勞。經理人酬金包含薪資及獎金，其中薪資參考同業水準以及職稱、職級、學(經)歷、專業能力與職責等項目，獎金係考量經理人績效評估項目，其中包含財務性指標(如公司營收與營業淨利之達成率)，並依據薪資報酬委員會建議分配原則，由董事長依經營績效核定。

四、公司治理運作情形

(一)、董事會運作情形：

第 3 屆於 110 年度董事會開會 4 次【A】，第 4 屆董事會於 110 年共開會 6 次【A】，本公司每次董事會至少有一席獨立董事親自出席，獨立董事無法親自出席時，委由其他獨立董事代理出席，董事出席情形如下：

第 3 屆董事會運作情形					
職稱	姓名	實際出席次數【B】	委託出席次數	實際出席率【B/A】	備註
董事長	雲朗觀光(股)公司 代表人：盛治仁	4	0	100%	
董事	雲朗觀光(股)公司 代表人：曾貴蘭	4	0	100%	
董事	辜懷如	4	0	100%	
董事	丁原偉	4	0	100%	
獨立董事	王全喜	2	0	100%	110/5/4 因逝世解任
獨立董事	張鎮安	4	0	100%	
獨立董事	張汝恬	4	0	100%	
第 4 屆董事會運作情形					
職稱	姓名	實際出席次數【B】	委託出席次數	實際出席率【B/A】	備註
董事長	雲朗觀光(股)公司 代表人：盛治仁	6	0	100%	110/7/1 股東會全面改選
董事	雲朗觀光(股)公司 代表人：曾貴蘭	6	0	100%	
董事	辜懷如	6	0	100%	
董事	丁原偉	6	0	100%	
董事	張倚蘭	6	0	100%	
董事	張倚竹	6	0	100%	
獨立董事	張鎮安	6	0	100%	
獨立董事	張汝恬	6	0	100%	
獨立董事	陳慰慈	6	0	100%	
其他應記載事項：					
1、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：					
(1)、證券交易法第 14 條之 3 所列事項：					
屆次	董事會日期	議案內容		所有獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理
321	110/02/18	1.本公司擬與雲采股份有限公司(以下稱雲采公司)提前終止餐廳經營租賃契約並結束新店北新分公司之營運及處分其固定資產、使用權資產及租賃負債		無異議	無
322	110/03/04	1.通過本公司 109 年度營業報告書及財務報表案		無異議	無
		2.通過本公司民國 110 年度財務報表簽證會計師委任案		無異議	無
323	110/05/06	1.通過本公司 110 年第 1 季合併財務報表		無異議	無
43	110/08/12	1.通過本公司 110 年第 2 季合併財務報表		無異議	無
		2.通過本公司擬辦理現金增資發行新股案		無異議	無
44	110/09/16	1.通過本公司第三屆第二十一次董事會議事錄第一案之討論事項及其決議結果及本公司與雲采股份有限公司(以下稱雲采公司)於 110 年 4 月 29 日簽訂之終止		無異議	無

			餐廳經營租賃契約書協議書之承認。		
			2.通過本公司與雲朗觀光股份有限公司(以下稱雲朗公司)簽訂房屋租賃契約續約案	無異議	無
4	5	110/11/10	1.通過本公司 110 年第 3 季合併財務報表	無異議	無

(2)、除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

2、董事對利害關係議案迴避之執行情形：

董事姓名	會議日期	議案內容	利益迴避原因	參與表決情形
盛治仁	110/11/10	本公司擬對海外子公司 FDC Italian Hotels S.R.L. (以下稱 FDC Italian) 增加投資金額以作為該公司增資款(Capital Reserve)	兼任 FDC Italian 之董事	除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，其餘出席董事無異議照案通過。
丁原偉	110/03/04	本公司經理人 109 年度績效案。	兼任本公司總經理	除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，其餘出席董事無異議照案通過。
	110/03/04	本公司 109 年度考績獎發放案。		除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，其餘出席董事無異議照案通過。
	110/11/10	討論本公司 110 年度現金增資發行新股，保留發行新股總數之 10% 供員工認購案		除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，其餘出席董事無異議照案通過。
	110/12/21	討論本公司 111 年經理人薪資報酬案。		除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，其餘出席董事無異議照案通過。
辜懷如	110/02/18	本公司與雲采公司間之提前終止餐廳經營租賃契約並結束新店北新分公司之營運及處分其固定資產、使用權資產及租賃負債交易	涉及董事自身利益	除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，其餘出席董事無異議照案通過。
盛治仁 曾貴蘭 辜懷如 張倚蘭 張倚竹	110/09/16	本公司第三屆第二十一次董事會議事錄第一案之討論事項及其決議結果及本公司與雲采股份有限公司(以下稱雲采公司)於 110 年 4 月 29 日簽訂之終止餐廳經營租賃契約書協議書之承認	涉及董事自身利益	除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，其餘出席董事無異議照案通過。
全體獨立董事	110/03/04	本公司 109 年度員工酬勞及董事酬勞發放案	涉及獨立董事自身利益	本案與全體獨立董事雖有利害關係，惟因本案依本公司章程第 29 條提列員工酬勞及董事酬勞，未致有害於公司利益之虞，故全體獨立董事不予利益迴避。
		本公司審計委員會 109 年度績效案		本案與全體獨立董事雖有利害關係，惟因本案依 109 年審計委員會績效考核自評問卷加權平均分數評估，未致有害於公司利益之虞，故全體獨立董事不予利益迴避。
		提名本公司董事(含獨立董事)候選人名單		本案與全體董事及獨立董事雖有利害關係，惟因本案係依公司法第 192 條之 1 及公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第 5 條規定辦理，未致有害於公司利益之虞，故全體董事及獨立董事不予利益迴避。
		本公司董事 109 年度績效案		本案與全體獨立董事雖有利害關係，惟因本案依 109 年董事會績效考核自評問卷平均分數評估，未致有害於公司利益之虞，

				故全體獨立董事不予利益迴避。
		本公司薪酬委員會 109 年度績效案		本案與全體獨立董事雖有利害關係，惟因本案依 109 年薪酬委員會績效考核自評問卷加權平均分數評估，未致有害於公司利益之虞，故全體獨立董事不予利益迴避。
	110/12/21	本公司 110 年獨立薪資報酬案	涉及獨立董事自身利益	除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，其餘出席董事無異議照案通過。
全體董事	110/03/04	本公司 109 年度員工酬勞及董事酬勞發放案	涉及董事自身利益	本案與全體董事雖有利害關係，惟因本案依本公司章程第 29 條提列員工酬勞及董事酬勞，未致有害於公司利益之虞，故全體董事不予利益迴避。
		提名本公司董事(含獨立董事)候選人名單		本案與全體董事及獨立董事雖有利害關係，惟因本案係依公司法第 192 條之 1 及公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第 5 條規定辦理，未致有害於公司利益之虞，故全體董事及獨立董事不予利益迴避。
		本公司董事 109 年度績效案		本案與全體董事雖有利害關係，惟因本案依 109 年董事會績效考核自評問卷平均分數評估，未致有害於公司利益之虞，故全體董事不予利益迴避。
	110/12/21	本公司 111 年董事之薪資報酬	涉及董事自身利益	除上述董事因利益迴避，未參與討論及表決外，盛董事長因利益迴避，由獨立董事-張鎮安主持，其餘出席獨立董事無異議照案通過。

3、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，並填列董事會評鑑執行情形。

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	110/1/1~110/12/31	整體董事會	董事會內部自評	本公司董事會績效評估之衡量項目：對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制。
每年執行一次	110/1/1~110/12/31	個別董事成員	董事自評	董事成員績效評估之衡量項目：公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修及內部控制。
每年執行一次	110/1/1~110/12/31	各功能性委員會	董事會內部自評	功能性委員會績效評估之衡量項目：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制。

4、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：
本公司董事會運作均遵循「公開發行公司董事會議事辦法」規定辦理，並於董事會後即時將重要決議於

(二)、審計委員會運作情形參與董事會運作情形：

本公司審計委員會由 3 名獨立董事組成，審計委員會旨在協助董事會履行其監督公司在執行有關會計、稽核、財務報導流程及財務控制上的品質和誠信度，審議的事項主要包括：

- 1、依證交法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。
- 2、內部控制制度有效性之考核。
- 3、依證交法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。
- 4、審核涉及董事自身利害關係之事項。
- 5、審核重大之資產或衍生性商品交易。
- 6、審核重大之資金貸與、背書或提供保證。
- 7、審核募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- 8、審核簽證會計師之委任、解任或報酬。
- 9、審核財務、會計或內部稽核主管之任免。
- 10、審核年度財務報告及半年度財務報告。
- 11、審核其他公司或主管機關規定之重大事項。

審計委員會運作情形：

第 2 屆審計委員會於 110 年度共開會 3 次【A】，第 3 屆審計委員會於 110 年度共開會 5 次【A】獨立董事出席情形如下：

第 2 屆審計委員會運作情形					
職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) 【B/A】	備註
獨立董事	王全喜	2	0	100%	110.05.04 因逝世解任
獨立董事	張鎮安	3	0	100%	
獨立董事	張汝恬	3	0	100%	
第 3 屆審計委員會運作情形					
獨立董事	張鎮安	5	0	100%	110.07.01 改選後連任
獨立董事	張汝恬	5	0	100%	110.07.01 改選後連任
獨立董事	陳慰慈	5	0	100%	110.07.01 改選後新任
其他應記載事項：					
1.審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。					
(1)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：					
110 年度共召開 8 次審計委員會，決議事項內容如(註 1)，審計委員會對於證交法第 14 條之 5 所列事項均無異議照案通過。					
(2)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。					
2.獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：無。					
3.獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）。					
本公司內部稽核主管每季至少一次與審計委員溝通稽核報告結果及其追蹤報告執行情形、次年度稽核計畫及內部控制制度執行情形等，另審計委員會來電向稽核主管詢問或告知辦理。					
本公司簽證會計師每季至少一次於審計委員會議中報告財務報表查核結果，以及其他相關法令要求之溝通事項，若有特殊狀況時，亦會及時向審計委員報告。					
110 年度歷次溝通情形概要如(註 2)及(註 3)					

註 1：

屆	次	開會日期	議案內容
2	16	110/02/18	1.本公司擬與雲采股份有限公司(以下稱雲采公司)提前終止餐廳經營租賃契約並結束新店北新分公司之營運及處分其固定資產、使用權資產及租賃負債
2	17	110/03/04	1.本公司 109 年度營業報告書及財務報表案 2.本公司 109 年度盈餘分派案 3.本公司 109 年度內部控制制度聲明書 4.本公司民國 110 年度財務報表簽證會計師委任案 5.修訂本公司「公司章程」案 6.修訂本公司「股東會議事規則」案 7.本公司審計委員會 109 年度績效案
2	18	110/05/06	1.本公司 110 年第 1 季合併財務報表
3	1	110/07/01	1.推舉本公司第三屆審計委員會之召集人及會議主席
3	2	110/08/12	1.本公司 110 年第 2 季合併財務報表 2.本公司擬辦理現金增資發行新股案 3.擬修正本公司 107 年度可轉換公司債之計畫效益案
3	3	110/09/16	1.本公司與雲朗觀光股份有限公司(以下稱雲朗公司)簽訂房屋租賃契約續約案
3	4	110/11/11	1.本公司 110 年第 3 季合併財務報表 2.本公司擬對海外子公司 FDC Italian Hotels S.R.L. (以下 FDC Italian)增加投資金額以作為該公司增資款(Capital Reserve)
3	5	110/12/21	1.本公司 111 年度稽核計劃 2.訂定「風險管理政策」

註 2：

獨立董事與內部稽核主管溝通情形摘要

日期	性質	溝通事項	溝通結果
110/03/04	審計委員會	1.109 年 11 月-110 年 1 月稽核計畫執行情形報告	經討論與溝通後，獨立董事對稽核業務執行結果報告無異議。
110/05/06	審計委員會	1.110 年 2 月-6 月稽核計畫執行情形報告	經討論與溝通後，獨立董事對稽核業務執行結果報告無異議。
110/08/12	審計委員會	1.110 年 3 月-7 月稽核計畫執行情形報告	經討論與溝通後，獨立董事對稽核業務執行結果報告無異議。
110/11/10	審計委員會	1.110 年 8 月-12 月稽核計畫執行情形報告	經討論與溝通後，獨立董事對稽核業務執行結果報告無異議。
110/12/21	審計委員會	1.110 年 10 月-12 月稽核計畫執行情形報告	經討論與溝通後，獨立董事對稽核業務執行結果報告無異議。

註 3：

獨立董事與會計師溝通情形摘要

日期	性質	溝通事項	溝通結果
110/03/04	審計委員會	安排會計師向審計委員進行報告及說明查核方式及結果、Covid19 之影響及應付可轉換公司債分類進行說明。	會計師針對審計委員及與會人員所諮詢之問題進行討論及溝通，本次會議審計委員無意見。
110/05/06	審計委員會	安排會計師向審計委員進行報告及說明核閱方式及範圍、會計師核閱結論進行說明。	會計師針對審計委員及與會人員所諮詢之問題進行討論及溝通，本次會議審計委員無意見。
110/08/12	審計委員會	安排會計師向審計委員進行報告及說明核閱方式及範圍、會計師核閱結論、經核閱之公司、Covid19 之影響及期後事項進行說明。	會計師針對審計委員及與會人員所諮詢之問題進行討論及溝通，本次會議審計委員無意見。
110/11/10	審計委員會	安排會計師向審計委員進行報告及說明核閱方式及範圍、會計師核閱結論、經核閱之公司、Covid19 之影響、重大交易及關鍵查核事項之溝通。	會計師針對審計委員及與會人員所諮詢之問題進行討論及溝通，本次會議審計委員無意見。

(三)、公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司於 105 年 3 月董事會審議通過訂定「公司治理實務守則」，全條文揭露於本公司官網及公開資訊觀測站。 本辦法最近修訂日期為 109 年 3 月，業已經董事會通過修訂。	無差異。
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		設置投資人關係專責人員，由發言人接受股東建議、疑義及處理糾紛。無與股東產生訴訟情事。	無差異。
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		本公司依據股務代理之股東名冊掌握主要股東及其最終控制者，並定期申報內部人股權異動情形。	無差異。
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		本公司與關係企業間彼此往來或交易皆依據法令規定辦理，或依法於內部控制制度建立相關規範。	無差異。
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		本公司於 104 年 12 月董事會審議通過訂定「內部重大資訊處理作業程序」，適用對象包含本公司董事、監察人、經理人及受僱人，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券。 本作業程序最近修訂日期為 107 年 3 月，業已經董事會通過修訂。	無差異。
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	V		本公司「公司治理實務守則」第 20 條(董事會整體應具備之能力)已明定董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬	無差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			訂適當之多元化方針。 1. 本公司亦注重董事會成員組成之性別平等，女性董事比率目標為 30% 以上。目前現任董事會成員 9 席中，女性董事成員共 5 席，並有一席為獨立董事，女性占全體董事成員 56%。 2. 獨立董事任期年資 3-9 年有兩位；任期年資 3 年以下有 1 位。 3. 董事年齡在 66 歲以上有 1 位；年齡位於 56-65 歲有 4 位；年齡位於 46-55 歲有 2 位；年齡位於 46 歲以下有 2 位。 4. 董事會成員整體具備能力詳第 17~19 頁。 5. 董事會成員組成多元化政策揭露於公司網站及公開資訊觀測站。	
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	V		本公司於 109 年 12 月成立「企業永續發展委員會」，訂定其組織規程，並經 109 年 12 月董事會審議通過，由盛治仁董事長、張鎮安獨立董事及張汝恬獨立董事組成，其中盛治仁董事長為主任委員（召集人），1/2 以上由獨立董事組成；係本公司第一個自願設置之功能性委員會，主要職責為統籌企業社會責任、永續發展方向及目標擬定或相關管理方針及具體推動計畫之提出及執行。 110 年共召開兩次委員會；分別於 110 年 5 月 6 日及 110 年	無差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			12月21日召開會議。討論內容包含永續旅遊、ESG及公司治理推動本年度執行情形及未來規劃。	
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	V		● 本公司已於105年3月訂定「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」。每年初向全體董事成員發出績效自評問券，針對本身進行自評；每三年一次委託外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行績效評估一次。 ● 本辦法最近修訂日期為109年3月，業已經董事會通過修訂。 ● 問券悉數回收後，本公司董事會籌辦單位將依前開辦法進行分析，將結果提報董事會，針對可加強處提出改善建議，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。 ● 110年董事會績效評估結果如下： 一、評估期間：110年1月1日至110年12月31日，並於111/3/3提報董事會。 二、評估結果如下： 1.董事會自評加權平均分數為99分。 2.董事成員自評加權平均分數為98分。 3.審計委員會自評加權平均分數為98分。 4.薪酬委員會自評加權平均分數100分。	無差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			● 本公司 108 年底委託外部機構鼎新管理顧問有限公司針對 108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日期間進行董事會效能評估，業已於 109 年第一季完成，109/3/5 向董事會報告結果；外部專業獨立機構意見如下： 1.總評： (1)公司以「創新」及「文化藝術」為核心價值，致力於提供消費者精緻的服務與美好的體驗，雲品溫泉酒店並於 108 年台灣服務業大評鑑，蟬聯金牌獎之殊榮。 (2)公司為落實環保，108 年第四季起宣導不主動陳列一次性備品將以「友善環境 永續經營」作為長期目標，展現公司對企業社會責任及永續經營相關議題之重視、承諾與承擔。 (3)公司針對各單位列名關鍵職位之重要高階主管訂定培訓計畫，提供公司長期績效及整體利益連結，有效激勵高階經理人以追求公司長期利益為目標永續經營，並有助於高階人才之留任，於 2017 年 12 月，雲品溫泉酒店榮獲國家人才發展獎「大型企業獎」 2.建議： (1)公司董事會建置有「審	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			計委員會」及「薪資報酬委員會」二個功能性委員會，替董事會分勞並增進董事會效能。建議公司進行功能性委員會績效評估，並於董事會進行報告檢討、改進。 (2)企業接班人計劃係通過內部提升的方式來系統有效地獲取組織人力資源，它對公司永續經營及選擇關鍵崗位繼任者，進行領導力開發有非常重要的意義。建議公司訂定接班人計劃，藉由經營公司的歷練，提早培養接班能力。 3.後續辦理方式：對外部專業獨立機構之建議，將透過績效評估檢視修正公司功能性委員會組織職掌及公司治理實務守則等內部規範，提升公司董事會效能。	
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		本公司總管理處一年一次自行評估簽證會計師之獨立性，並將結果提報 111 年 3 月 3 日審計委員會及董事會審議並通過。經本公司會計部評估勤業眾信聯合會計師事務所翁雅玲會計師及黃惠敏會計師，皆符合本公司獨立性評估標準(註 1)，足堪擔任本公司簽證會計師。	無差異。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依	V		本公司係由總管理處同仁兼職公司治理相關事務；經 108 年 3 月董事會決議通過，指定曾景宏總管理處處長暨發言人擔任公司治理主管，保障股東權益並強化董事會職能。曾	無差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？			景宏處長已具備公開發行公司從事財務管理工作經驗達三年以上，110 年進修情形，詳(註 2)。 公司治理單位於 110 年度業務執行情形如下： 1. 針對公司經營領域以及公司治理相關之最新法令規章修訂，定期報告董事及獨立董事。 2. 依公司產業特性及董事、獨立董事之學經歷及背景，協助擬定當年度進修計畫及課程。 3. 依法辦理董事會、審計委員會、薪酬委員會及股東會之會議相關事宜。 4. 擬定董事會、審計委員會議程於七日前通知董事，召集會議並提供會議資料，議題如需利益迴避予以事前提醒，並於會後二十天內完成董事會議事錄。 5. 依法辦理股東會日期事前登記、法定期限內製作開會通知、議事手冊、議事錄並於修訂章程或董事改選辦理變更登記事務。 6. 提供董事、獨立董事執行業務所需之資料 7. 協助董事、獨立董事遵循法令。 8. 定期向董事會報告有關公司治理、履行誠信經營及社會責任之相關執行情形。(至少一年一次)	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		本公司透過勞資會議、採購、財務及其他專責單位分別與員工、供應商、投資人、消費者等保持良好溝通；並於公司網站設置利害關係人專區，妥適回應利害關係人所關切之	無差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			重要企業社會責任議題。	
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		公司委任專業股務代辦機構，中國信託商業銀行代理部辦理股東會相關事務。	無差異。
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	V		本公司業已架設公司官方網站(https://www.fdc-i.com/)，揭露財務業務及公司治理相關資訊。	無差異。
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	V		依規定設有發言人及代理發言人；指定專人負責公開資訊觀測站申報各項財務、業務資訊及公司網站資訊揭露；法人說明會相關資料亦可連結至公開資訊觀測站查看。	無差異。
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？		V	本公司目前仍依證交法第三十六條規範執行，規範如下： 1. 於每會計年度終了後三個月內，公告並申報經會計師查核簽證、董事會通過承認之年度財務報告； 2. 於每會計年度第一季、第二季及第三季終了後四十五日內，公告並申報經會計師核閱及提報董事會之財務報告。 3. 於每月十日以前，公告並申報上月份營運情形。	未來視主管機關規範或市場需求，提前公告並申報。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	V		● 員工權益、僱員關懷列舉如下(詳細可參考企業社會責任報告書)： 1. 員工福利：勞、健保、團體保險、生日禮金、員工春酒、員工旅遊、三節獎金、二八儲蓄方案、員工免費住房及員工(眷屬)住房及餐飲優惠等。 2. 教育訓練實施辦法，以應工作需求並提高	無差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			工作績效。 3. 定期召開勞資會議，加強勞資和諧，並明確規範勞雇間勞動關係及勞動條件並保障員工權益。 4. 訂有獎金管理辦法以分配員工各項獎金。 5. 依據兩性工作平等法修訂相關辦法保障員工權益。 6. 重視員工身心健康，提供社團或競賽補助、雲老師諮商管道。 ● 投資者關係： 公司持續保持與投資人的良好互動，包括：財務資訊揭露，不定期透過大小法說會與投資人溝通交流，並將投資人回饋意見提供予公司高層與相關單位參考以作改善調整。 未來本公司仍將繼續強化投資人關係，維持與投資人間的良好溝通及交流。 ● 供應商關係： 與供應商之關係良好；公司對相關利害關係人之權利，向來重視，並予以應有之保障，未有紛爭事件。秉持著平等互惠的概念與供應商建立夥伴關係，藉此維持更長遠的合作關係；並且利用合約的簽訂、供應商評鑑及實地訪廠以得到更良好的供貨品質。 另要求供應商遵守誠信原則、維持供貨品質，要求出具聲明書，並要求供應商每年執行企業社會責任供應商自我評估，自我檢視員工權益、環境保護及職業安全等議題遵循相關規範。	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			● 客戶政策之執行情形： 顧客建議與客戶的滿意程度，為公司經營的成長動力。秉持以客為尊的服務態度，打造賓客耳目一新的住房及餐飲體驗；並以誠信與熱誠建立與客戶良好的互動關係。 ● 利害關係人之權利： 我們提供多元的溝通管道及資訊揭露，與利害關係人保持良好的對話與溝通，並收集利害關係人關注的議題。利害關係人議合方式、關注議題及我們的回應，請參閱本公司企業社會責任報告。 ● 董事及監察人進修之情形： 本公司現任董事(獨立董事)進修情形皆達「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點參考範例」規定之進修時數(註3)。 ● 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 本公司於 110/12/21 董事會通過訂定「風險管理政策」，以作為本公司風險管理之指導原則；本公司每年定期評估風險，並針對各項風險擬定風險管理政策，涵蓋管理目標、組織架構、權責歸屬及風險管理程序等機制並落實執行，以有效辨識、衡量，及控制本公司之各項風險，將因業務活動所產生的風險控制在可接受的範圍，110 年度執行情形亦於 110/12/21 董事會提報。 ● 公司為董事及監察人購買責任保險之情形： 本公司完成辦理董事責任	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			險續保事宜，包括投保金 額、承保範圍及保險費率 等，並於 110 年 9 月 16 日 董事會報告。	
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。 本公司於第七屆(評鑑年度為109年)公司治理評鑑結果，屬上市組全體評鑑公司之前6%~20%，較去年向前進步一個級距。 針對最近期公司治理評鑑結果，條列說明如下：				
項	編號	指標	說明	
1.	1.9	公司是否於股東常會開會 30 日前同步上傳英文版開會通知？	本公司已經內部評估後，將於110年股東常會同步英文版開會通知。	
2.	2.22	公司是否訂定經董事會通過之風險管理政策與程序，揭露風險管理範疇、組織架構及其運作情形？	業已訂定風險管理政策，業已經110/12/21董事會通過，並於該次董事會向董事報告110年執行情形。	
3.	2.24	公司是否建置資訊安全風險管理架構，訂定資訊安全政策及具體管理方案，並揭露於公司網站或年報？	業已建置資訊安全管理政策，並於110/12/21董事會向董事報告。	
4.	2.27	公司是否制訂與營運目標連結 智慧財產管理計畫，並於公司網站或年報揭露執 情形，且至少一年一次向董事會報告？	本公司業已執行盤點及彙整集團使用商標，並於110/12/21 董事會向董事報告執行情形。	
5.	3.2	公司是否同步發布英文重大訊息？	本公司自109年中，業已同步發布中英文重大訊息。	
6.	4.13	公司是否獲得 ISO 14001、ISO50001 或類似之環境或能源管理系統驗證？	本公司經審慎評估，將於111年導入ISO50001。	

註 1：會計師獨立性評估標準

評估項目	評估結果	是否符合獨立性
1. 會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係	否	是
2. 會計師是否與本公司或本公司董事有融資或保證行為	否	是
3. 會計師是否與本公司有密切之商業關係及潛在僱傭關係	否	是
4. 會計師及其審計小組成員目前或最近二年是否有在本公司擔任董事、經理人或對審計工作有重大影響之職務	否	是
5. 會計師是否有對本公司提供可能直接影響審計工作的非審計服務項目	否	是
6. 會計師是否有仲介本公司所發行之股票或其他證券	否	是
7. 會計師是否有擔任本公司之辯護人或代表本公司協調與其他第三人間發生的衝突	否	是
8. 會計師是否與本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係	否	是

註 2：公司治理主管進修情形

公司治理主管	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
曾景宏	110/11/23	社團法人中華公 司治理協會	大勢所趨的 CSR 與永續治 理	3
			董事會對公司治理評鑑之 因應與運用	3
	110/11/26		全球企業永續發展的宏觀 視野－從願景 2050 到行動 2021	3
			企業經營與危機管理	3

註 3：董事進修情形

董事姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
雲朗觀光(股)公司 代表人：盛治仁	110/11/26	社團法人中華公司治理協會	全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
			企業經營與危機管理	3
雲朗觀光(股)公司 代表人：曾貴蘭	110/11/26	社團法人中華公司治理協會	全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
			企業經營與危機管理	3
辜懷如	110/11/26	社團法人中華公司治理協會	全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
			企業經營與危機管理	3
丁原偉	110/11/26	社團法人中華公司治理協會	全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
			企業經營與危機管理	3
張倚蘭	110/11/23	社團法人中華公司治理協會	大勢所趨的 CSR 與永續治理	3
			董事會對公司治理評鑑之因應與運用	3
	110/11/26		全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3

董事姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
			企業經營與危機管理	3
張倚竹	110/11/23	社團法人中華公司治理協會	大勢所趨的 CSR 與永續治理	3
			董事會對公司治理評鑑之因應與運用	3
			全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
	110/11/26		企業經營與危機管理	3
			全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
張鎮安	110/11/26	社團法人中華公司治理協會	企業經營與危機管理	3
			全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
			企業經營與危機管理	3
張汝恬	110/11/26	社團法人中華公司治理協會	全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
			企業經營與危機管理	3
陳慰慈	110/11/23	社團法人中華公司治理協會	大勢所趨的 CSR 與永續治理	3
			董事會對公司治理評鑑之因應與運用	3
	110/11/26		全球企業永續發展的宏觀視野－從願景 2050 到行動 2021	3
			企業經營與危機管理	3

(四)、薪資報酬委員會之組成、職責及運作情形：

本公司已於 104 年 9 月 18 日董事會通過，訂定「薪資報酬委員會組織規程」成立薪酬委員會，係以專業客觀之地位，就董事、監察人及經理人之薪資報酬政策及制度予以評估，訂定及檢討董事、監察人及經理人績效評估及薪資報酬之政策、制度、標準與結構。110 年度共召開 5 次薪酬委員會，並將相關決議情形於董事會報告。

1、薪資報酬委員會成員資料

本公司獨立董事兼任薪資報酬委員會，學歷、工作經驗請參閱第 13~14 頁董事及監察人資料相關內容。

條件 薪酬委員姓名		基本組成								專業能力						獨立性情形										兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會家數	
		國籍	性別	兼任本公司員工	年齡				薪酬委員任期年資	財務	管理	行銷	資訊科技	銀行	媒體	電力	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10
					36至45	46至55	56至65	66以上																			
新 委 員	張鎮安	中華民國	男				✓		✓	✓				✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
新 委 員	張汝恬 (召集人)	中華民國	女				✓		✓	✓		✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
新 委 員	陳慰慈	中華民國	男					✓	✓		✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0

註 1：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

2、薪資報酬委員會運作情形資訊

本公司之薪資報酬委員會委員計3人。

第2屆委員任期為107年6月21日至110年5月31日，110年5月31日止薪資報酬委員會開會2次【A】，第3屆委員任期為110年7月1日至113年6月30日，110年7月1日至110年12月31日止薪資報酬委員會開會3次【A】，委員資格及出席情形如下：

第2屆薪酬委員會運作情形					
職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)	備註
召集人	張鎮安	2	0	100%	
委員	王全喜	1	0	100%	110/05/04 因逝世解任
委員	張汝恬	2	0	100%	
第3屆薪酬委員會運作情形					
召集人	張汝恬	3	0	100%	
委員	張鎮安	3	0	100%	
委員	陳慰慈	3	0	100%	110/07/01 改選後新任
其他應記載事項：					
一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情形。					
二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：					
110年度共召開5次薪資報酬委員會議，決議事項內容如(註1)，薪資報酬委員未有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者之情形。					

註1：

屆	次	開會日期	議案內容
2	9	110/03/04	1.通過本公司109年度員工酬勞及董事酬勞發放案
			2.通過本公司董事109年度績效案
			3.通過本公司薪資報酬委員會109年度績效案
			4.通過本公司經理人109年度績效案
			5.通過本公司109年度考績獎金發放
			6.通過本公司經理人110年上半年度調薪計畫案
2	10	110/05/31	1.通過本公司之日月潭分公司及總公司副總經理異動案
3	1	110/07/01	1.通過推選薪資報酬委員會之召集人及會議主席
3	2	110/11/10	1.通過本公司110年度現金增資發行新股，保留發行新股總數之10%供員工認購案
3	3	110/12/21	1.通過本公司111年董事之薪資報酬案
			2.通過本公司111年經理人之薪資報酬案
			3.通過本公司110年度考勤獎金
			4.通過本公司薪酬委員會民國111年之工作計畫案

(五)、推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因：

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	V		遵循本公司 ESG 政策及願景，於 109 年 12 月成立「企業永續發展委員會」，訂定其組織規程，並經 109 年 12 月董事會審議通過；係本公司第一個自願設置之功能性委員會。 本公司業已指定總管理處兼職推動永續發展之治理單位，彙整及整合各單位相關資訊，定期報告企業永續發展委員會及董事會；亦完成每年度永續報告書編撰及相關公開資訊揭露等。 本公司每年至少召開一次企業永續發展委員會，並向董事會報告。110 年共召開兩次委員會；分別於 110 年 5 月 6 日及 110 年 12 月 21 日召開會議，亦向董事會報告。 委員會討論內容包含鑑別各項 ESG 風險與機會，並擬定因應策略、永續旅遊、公司治理運作情形及未來規劃，並將相關資訊揭露於官方網站中。	無差異。
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		本揭露資料涵蓋 110 年 1 月至 110 年 12 月間本公司永續發展績效表現。本公司風險評估邊界包含雲品國際總管理處及旗下分公司，分公司包括新莊分公司（頤品大飯店之新莊館及頤璽）、新店北新分公司（頤品大飯店之新店北新館）、日月潭分公司（雲品溫泉酒店日月潭）及台北分公司（君品酒店）。 本公司追求企業永續經營與獲利之同時，履行企業社會責任，重視利害關係人之權益，注重環境、社會與公司治理之議題，並將其納入公司管理方針與營運活動，以達永續經營之目標。 本公司定期針對利害關係人發送問券（內容包含環境、社會、公司治理等議題），回收後經內部評估，鑑別出重大議題及各項議題排名；針對重大議題內部討論，訂定策略及規劃 本公司企業永續發展委員會依據永續報告書之重大性原則執行分析，與內外部利害關係人溝通，整合各分公司及各部門資訊，據以評估重大之 ESG 議題，有效辨識、衡量評估、監督及管控之風險管理政策及採取之具體行動，以降低風險之影響。	無差異。

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司企永續發展實務守則差異情形及原因																				
	是	否	摘要說明																					
			依據評估後之風險，訂定相關風險管理政策如下： <table><tr><th>ESG 面相</th><th>重大議題</th><th>風險評估項目</th></tr><tr><td rowspan="4">治理面</td><td>法令遵循</td><td> • 以符合各項法規要求為基本目標 • 定期追蹤法規訂定進度與遵循情形 • 不定期辦理工法規遵循相關教育訓練與宣導 </td></tr><tr><td>供應鏈管理</td><td> • 訂定採購標準作業流程 • 建立供應商年度稽核與評鑑機制 • 要求供應商簽定行為守則承諾書 • 推動在地採購 </td></tr><tr><td>服務創新</td><td> • 創意及各種同業異業結盟的方式提供加值及創新產品與服務 • 持續投資優化軟硬體設施，提升客人體驗滿意度 </td></tr><tr><td>永續發展策略及風險管理</td><td> • 鑑別 ESG 相關新興風險與機會，並擬定因應策略 • 將永續理念融入集團經營策略內 </td></tr><tr><td rowspan="2">社會面</td><td>顧客健康與安全</td><td> • 成立食品安全小組進行管理 • 設立食品安全實驗室對原物料及成品每年定期內外檢測 • 建立供應商稽核制度，確保其供貨品質 </td></tr><tr><td>疫情因應與運維策略</td><td> • 調整營運策略與內部教育訓練主軸於深化企業文化培育 • 以不裁員、不減薪、不放無薪假之三不政策保護公司珍貴的員工人才 • 除配合政府機關防疫外，並於入口處安裝人體紅外線熱像儀及醫療性紫外線燈消毒出風口。 </td></tr><tr><td>環境</td><td>氣候變遷</td><td> • 導入 TCFD 框架，鑑別氣 </td></tr></table>	ESG 面相	重大議題	風險評估項目	治理面	法令遵循	• 以符合各項法規要求為基本目標 • 定期追蹤法規訂定進度與遵循情形 • 不定期辦理工法規遵循相關教育訓練與宣導	供應鏈管理	• 訂定採購標準作業流程 • 建立供應商年度稽核與評鑑機制 • 要求供應商簽定行為守則承諾書 • 推動在地採購	服務創新	• 創意及各種同業異業結盟的方式提供加值及創新產品與服務 • 持續投資優化軟硬體設施，提升客人體驗滿意度	永續發展策略及風險管理	• 鑑別 ESG 相關新興風險與機會，並擬定因應策略 • 將永續理念融入集團經營策略內	社會面	顧客健康與安全	• 成立食品安全小組進行管理 • 設立食品安全實驗室對原物料及成品每年定期內外檢測 • 建立供應商稽核制度，確保其供貨品質	疫情因應與運維策略	• 調整營運策略與內部教育訓練主軸於深化企業文化培育 • 以不裁員、不減薪、不放無薪假之三不政策保護公司珍貴的員工人才 • 除配合政府機關防疫外，並於入口處安裝人體紅外線熱像儀及醫療性紫外線燈消毒出風口。	環境	氣候變遷	• 導入 TCFD 框架，鑑別氣	
ESG 面相	重大議題	風險評估項目																						
治理面	法令遵循	• 以符合各項法規要求為基本目標 • 定期追蹤法規訂定進度與遵循情形 • 不定期辦理工法規遵循相關教育訓練與宣導																						
	供應鏈管理	• 訂定採購標準作業流程 • 建立供應商年度稽核與評鑑機制 • 要求供應商簽定行為守則承諾書 • 推動在地採購																						
	服務創新	• 創意及各種同業異業結盟的方式提供加值及創新產品與服務 • 持續投資優化軟硬體設施，提升客人體驗滿意度																						
	永續發展策略及風險管理	• 鑑別 ESG 相關新興風險與機會，並擬定因應策略 • 將永續理念融入集團經營策略內																						
社會面	顧客健康與安全	• 成立食品安全小組進行管理 • 設立食品安全實驗室對原物料及成品每年定期內外檢測 • 建立供應商稽核制度，確保其供貨品質																						
	疫情因應與運維策略	• 調整營運策略與內部教育訓練主軸於深化企業文化培育 • 以不裁員、不減薪、不放無薪假之三不政策保護公司珍貴的員工人才 • 除配合政府機關防疫外，並於入口處安裝人體紅外線熱像儀及醫療性紫外線燈消毒出風口。																						
環境	氣候變遷	• 導入 TCFD 框架，鑑別氣																						

推動項目	執行情形				與上市上櫃公司 企永續發展 實務守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明		
				因應及能源管理 候相關風險 • 訂定每年節電 1%的目標，持續推動節能措施 水資源及廢棄物管理 • 君品採三階段節水措施，採購品以具節水標章為主；雲品除全面更換為節水馬桶外，更落實溫泉、蓄水池、景觀噴泉水回收再利用。 • 依法訂定廢棄物清理計畫書。 • 向員工、旅客推廣環保理念及推動節水減措施 • 落實廢棄物分類管理 • 君品於 110 年度取得環保署頒發之服務類旅館業銅級環保旅館標章 • 雲品早於 108 年度取得環保署頒發之服務類旅館業銅級環保旅館標章	
三、環境議題 (一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		本公司台北分公司及日月潭分公司歷年皆依循 ISO50001 國際標準方針建立能源管理系統化之管理制度，並預計於 2022 年底前通過第三方驗證，並將持續依據 ISO50001 規範執行每年度之能源盤查，追蹤節能成效，後續亦會公開揭露於永續報告書及本公司網站中。		無差異。
(二) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		本公司積極推動各項能源減量措施，選用高能源效率及節能設計之設備，降低館內能源消耗，並將持續擴大再生能源之使用，使能源使用效率最佳化。 本公司能源消耗主要來自於空調、照明等電力設施，依循我國能源局規範，業已訂定每年至少節省 1% 用電之目標； 110 年整體用電量較 109 年減量 9.3%，已達成計畫目標，未來(111 年~114 年)目標為各館用電量較 110 年減量 5%，並規劃設置再生能源發電設備或採購綠電，期以逐年提升再生能源使用效率。 詳細說明另請詳最近期永續報告書及官方網站。		無差異。

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司企永續發展實務守則差異情形及原因																								
	是	否	摘要說明																									
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	V		本公司以永續發展委員會為氣候變遷管理最高組織，由董事長擔任主席，審議相關策略、目標、風險與機會行動，及檢視執行情況與討論未來計畫，並向董事會報告。 本公司 110 年彙集各營運部門及各分公司共同商議，參考 TCFD 建議書架構，評估氣候變遷對於公司的風險與機會，採用 SSPs 評估 2 種未來可能發生的氣候情境，鑑別氣候變遷重大風險與機會，並評估因應措施。詳細說明另請詳最近期永續報告書及官方網站。	無差異。																								
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		(1) 溫室氣體：<table><tr><th>年度</th><th>範疇一 (公噸 CO2e)</th><th>範疇二 (公噸 CO2e)</th><th>單位面積 密集度 (公噸 CO2e/m2)</th><th>排放 密集度 (百萬元/ 公噸 CO2)</th></tr><tr><td>109</td><td>1,489</td><td>7,972</td><td>0.155</td><td>5.344</td></tr><tr><td>110</td><td>1,048</td><td>6,693</td><td>0.132</td><td>6.231</td></tr></table> 其中範疇一之溫室氣體排放量減少約 30%，範疇二之溫室氣體排放量減少約 16%，整體溫室氣體排放量減少約 18.2%。密集度呈現若以當年度樓地板面積(實際營業範圍)為分母，則其減少幅度約 14.8%；另以當年度總體營收為分母所呈現之單位產品排放密集度，因本公司營業屬性受到疫情之嚴重影響，故其呈現數據有所上升。 註 1: 二氧化碳排放及排碳係數來源參照經濟部能源局 109~110 年度之非生產性質行業能源查核年報附錄。 註 2：新店北新分公司於 110/4 停止營運，故 110 未計入統計數據中。 (2) 用水量：<table><tr><th>年</th><th>總用水量(度)</th><th>水力密集度 (度/平方公尺)</th></tr><tr><td>109</td><td>332,691</td><td>5.811</td></tr><tr><td>110</td><td>265,165</td><td>4.632</td></tr></table> 本公司長年關注水資源節能環保議題，在節水計畫方面，從全面落實營運作業節約用水做起，將可利用之水資源發揮更大效益。 為確保水資源管理政策之落實，雲品國際建立專責的「節水查核管理組織」，並透過水資源查核管理小組的管理、推行、執行三大階層，確保各水資源節約專案計畫的進程與策略方向。	年度	範疇一 (公噸 CO2e)	範疇二 (公噸 CO2e)	單位面積 密集度 (公噸 CO2e/m2)	排放 密集度 (百萬元/ 公噸 CO2)	109	1,489	7,972	0.155	5.344	110	1,048	6,693	0.132	6.231	年	總用水量(度)	水力密集度 (度/平方公尺)	109	332,691	5.811	110	265,165	4.632	無差異。
年度	範疇一 (公噸 CO2e)	範疇二 (公噸 CO2e)	單位面積 密集度 (公噸 CO2e/m2)	排放 密集度 (百萬元/ 公噸 CO2)																								
109	1,489	7,972	0.155	5.344																								
110	1,048	6,693	0.132	6.231																								
年	總用水量(度)	水力密集度 (度/平方公尺)																										
109	332,691	5.811																										
110	265,165	4.632																										

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司企永續發展實務守則差異情形及原因						
	是	否		摘要說明					
			各分公司持續推動各項節水措施，包括： ● 省水衛浴設備 ● 水資源監控系統 ● 雨水回收再利用 ● 溫泉及泳池廢水回收再利用 其中回收水系統導入冷卻水系統，使其循環水資源能夠再利用節省實質用水量，在水資源運用管理及節水技術執行下，較去年約節省用水達 30%。除原定自來水用水強度指標承諾 2020 年計劃(110 年已達成)減少 30%外，2021 年在日月潭分公司回收水率達 12%，近年減水成效均已達預期目標。 另也向員工進行環境保護及節水觀念教育訓練；此外，各分館也積極邀請旅客響應節約用水，客房內設有可供連宿房客選擇是否更換床單之環保節水標示及節約用水的宣導告示牌。日月潭分公司更曾於 2019 年在經濟部水利署舉辦之節水績優選拔活動中獲得「節約用水績優單位及節水達人商業組及其他優等獎」。 本公司對於各分館排放之廢汙水，皆已制定水污染防治措施計畫；特設置廚房汙水油水分離處理設備、汙泥壓濾式脫水機及砂濾器過濾放流水水質控管廢汙水處理。 本公司未來將規劃日月潭分公司於近年完成 ISO 14046 水足跡國際標準盤查，並取得第三方驗證。 (3) 廢棄物： <table><tr><th>年</th><th>總量(公噸)</th></tr><tr><td>109</td><td>3 9.38</td></tr><tr><td>110</td><td>297.34</td></tr></table> 本公司提倡 Go Green，為落實減廢愛地球，積極向旅客傳遞雲品國際之環保理念；2021 年統計廢棄物總量為：297.335 噸，其中可供回收或再利用之比例為 53.95%；與前一年度相較，廢棄物總量減少 25.55%。 目前執行之減廢措施如下： 1. 自 2019 年起，不主動提供一次性備品，包含梳子、刮鬍刀、小罐沐浴乳等，改以大瓶裝沐浴乳與洗髮精取代； 2. 餐廳內不主動提供一次性打包及外帶餐具、吸管。 3. 設置氣泡水飲水機，取代礦泉水寶特瓶。 4. 雲品國際採用當地食材入菜，葉菜類食材皆特備有專用之蔬菜專用籃，減少一次性之塑	年	總量(公噸)	109	3 9.38	110	297.34
年	總量(公噸)								
109	3 9.38								
110	297.34								

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司 企業永續發展 實務守則差異 情形及原因
	是	否 摘要說明	
		膠包裝。 5. 設置廚餘處理機，將餐廳廚餘倒入廚餘處理機，透過酵素分解製成之肥料，可用於館內植栽及開闢員工開心農場；產出之肥料目前亦規劃與當地小農進一步合作，將廚餘二次利用與資源循環分享。 雲品國際為更積極減少碳排放，雲品日月潭分公司延請台泥資訊參考 ISO14040 及 ISO14044 方法學，以價值鏈觀點評估產品生命週期碳足跡。旅宿服務始於原料取得，終於廢棄物處理。透過量化住房服務的資源投入及產出，幫助我們更了解旅宿服務對環境造成的潛在衝擊，規劃符合永續願景的減碳行動。 透過碳足跡分析，我們也針對各生命週期階段提出因應對策，在營運階段減少消耗品使用，調整產品組合，增加蔬食餐飲，減少採購需長程冷鏈運輸的冷凍海鮮食品，並挑選運輸排碳量較低之供應商。希望透過具體的減碳行動帶動消費者與我們共同努力，減少旅宿碳排放。 旗下君品酒店亦於 2021 年底開始執行碳足跡盤查專案。 另本公司已著手於 111 年導入 ISO 50001 能源管理系統；目前規劃本公司之台北分公司-君品酒店及日月潭分公司-雲品溫泉酒店分別導入 ISO 50001 能源管理系統，亦將於同年度第四季取得認證。 詳細說明另請詳最近期永續報告書及官方網站。	
四、社會議題 (一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V	本公司依循國家勞動政策及《國際勞工組織基本公約的核心勞動標準》，訂有完整且符合勞動法規之相關制度及管理辦法，除公布於本公司網站外，由專責人員負責執行，以保障員工合法之勞動權益。另亦設立職工福利委員會辦理各福利事項。 本公司每年定期透過關注社會重大議題、數據監控、員工問卷調查等方式，檢視自身營運與其他相關活動，以辨識、評估其中面臨風險之群體及潛在人權風險，根據潛在風險擬定人權議題控制計畫，並持續監督、改善計畫執行成果。 本公司人權管理政策及具體方案摘要如下： 1. 設置哺集乳室，維護女性員工哺育母乳之權利。 2. 落實休假制度，鼓勵同仁注重工作與生活平衡。 3. 完整及暢通之升遷管道。 4. 設置職涯教練，協助新進員工適應職場環境。 此外，110 年亦針對同仁實施人權保障相關訓練，總時數為 2,817.5 小時。未來將持續關注人權保障議題、推	無差異。

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 企永續發展 實務守則差異 情形及原因									
	是	否	摘要說明										
			動相關教育訓練，以提高人權保障意識，降低相關風險發生的可能性。 詳細亦可參考官方網站： https://www.fdc-i.com/										
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		一、員工薪酬： 本公司之年終獎金制度於考量員工出勤狀況、年資與年度績效考核後，依據當年度營運狀況發放一~二個月獎金數，以激勵所有同仁共同為本公司目標努力。 二、職場多元化與平等： 本公司秉持男女同工同酬的薪酬條件及平等晉升機會；110 年女性職員平均占比為 51.5%；女性主管平均占比為 52.1%。 三、員工福利措施： ● 獎金：全勤獎金、獎勵獎金、年終獎金、三節禮金、生日禮金 ● 保險：勞健保、員工團保 ● 活動：尾牙、年度國內外員工旅遊、慶生會 ● 優惠：員工及親屬住宿優惠、員工免費住房、員工結婚喜宴優惠、員工餐飲優惠 ● 補助：結婚賀禮、喪葬奠儀 ● 其他：員工膳食或伙食津貼、員工優惠儲蓄計畫、員工認股計畫 四、經營績效反應於員工薪酬：本公司不定期參與同業薪資調查，依據同業市場薪資水準、經濟趨勢及個人績效於每年 3 月、9 月執行晉升、調薪作業，110 年度平均調幅 3%，其中個人最高調幅達 20%。	無差異。									
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		一、本公司以災害預防及災害防止為核心理念，使用適當之管理工具並依據國家職安相關法規整合內部職安衛問題，制訂自主管理機制、定期檢修各項設備，及辦理職安教育訓練課程，持續精進推動職業安全文化，以創造零災害環境。 二、公司近二年職安教育訓練與宣導： <table border="1"><thead><tr><th>年度</th><th>教育訓練人次</th><th>教育訓練總時數</th></tr></thead><tbody><tr><td>109</td><td>142</td><td>426</td></tr><tr><td>110</td><td>720</td><td>1,384</td></tr></tbody></table> 三、每年辦理員工年度健康檢查，以讓員工對於自身健康及安全多一層保障。 四、110 年職業傷害人數為 40 人(占員工總人數 4.76%)，主要為 1.上下班交通事故，2.滑倒，3.切割傷，4.燙傷，本公司經過內部評估改善對策，於新人訓職安課程中加強交通安全之宣導，提升同仁交通安全意識。職業傷害件數 110 年較 109 年減少 35%。	年度	教育訓練人次	教育訓練總時數	109	142	426	110	720	1,384	無差異。
年度	教育訓練人次	教育訓練總時數											
109	142	426											
110	720	1,384											

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司 企永續發展 實務守則差異 情形及原因
	是	否 摘要說明	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V	本公司已建置集團訓練體系，並全面導入以職能為基礎的 TTQS(Taiwan Training Quality System)國家訓練品質認證系統；教育訓練含蓋如下：校園實習生人才深耕計劃、新進人員教育訓練、新進人員專屬職涯教練輔導、儲備基層幹部培訓、儲備中階幹部培訓、儲備高階幹部培訓、訓練員及內部講師培訓、職涯教練培訓、中高階創新種子人才培訓、管理職能訓練、專業職能訓練、員工發展計畫、職安訓練、食安訓練，給予員工有效之職涯能力。 本公司於 110 年完成之訓練總時數為 14,929.2 小時，受訓總人次 9,208 人次。	無差異。
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	V	本公司對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，遵循相關法規，維護消費者權益；本公司官方網站設有各分公司聯絡方式，供消費者申訴或提供意見。	無差異。
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V	本公司訂定供應商企業社會責任供應商自我評估表，要求供應商每年執行企業社會責任供應商自我評估，自我檢視員工權益、環境保護及職業安全等議題遵循相關規範。	無差異。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告	V	依據全球永續性報告協會（The Global Reporting Initiative, GRI）所公布之 GRI 準則（GRI Standards）、永續會計準則委員會（Sustainability Accounting Standards Board, SASB）制定之 SASB 準則、行業補充指南、以及臺灣證券交易所公告之「上市公司編制與申報企業社會責任報告書作業辦法」編制年度永續報告書；經由鼎鑫聯合會計師事務所，按中華民國會計	無差異。

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？			研究發展基金會所發佈確信準則公報第一號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」(係參考國際確信準則 ISAE 3000 Revised 訂定)進行獨立有限確信 (Limited Assurance)，並公開於公司官方網站。 https://www.fdc-i.com/	
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司已訂定永續發展守則，公司業已致力於永續發展之推動，與所訂守則無重大差異。				
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊： (一) 本公司持續推動與社會供應相互連結之活動：				
- 君品酒店餐飲團隊至「麥當勞叔叔之家」公益義煮一次，為跨縣市來台北遠地就醫的病童家庭，提供一個「出門在外的家」與營養佳餚，透過免費與住宿關懷服務，減緩舟車往返的身心壓力、減少額外交通住宿的經濟負擔，幫助他們更靠近就醫資源、更靠近希望，渡過就醫期間的難關。 - 邀請親愛愛樂樂團於母親節辦理「給親愛的你」音樂會，提供小朋友演出的平台，透過網路直播的架設，讓疫情之下無法團圓的民眾一起在線上收聽音樂表演，除了提供學童表演的舞台與曝光的機會，更讓孩子深刻感受母親節前夕的溫馨氛圍，並透過表演得到樂團助學金，了解耕耘與收穫之間的關係。 - 贈送21份雲品溫泉酒店的客房床墊給予親愛愛樂弦樂團，讓孩子們在練團時於宿舍也能有舒適的環境睡眠，另贈送二手浴衣126件予親愛愛樂弦樂團，提供學童DIY製成適合表演時的演出服裝使用。此外，贈送20個棧板予予地利國小，學校可以利用棧板便於外出表演時搭建舞台使用。讓更多的家庭能夠得到飯店的愛心與關懷。 - 響應魚池鄉農會寒冬送暖，贊助20組五菜一湯年菜，關懷在地弱勢家庭，讓這些需要的家庭能在新春團圓夜也能擁有飯店的年菜可以溫馨圍爐。 - 雲品溫泉酒店的廚師們，前往春陽國小進行時農教育；除了用「生態廚師」的身分教導學童認識各種野菜、了解友善耕作在地食材的重要性，還提供館內廚餘產出的土壤改良物種植盆栽，更透過食農教育的養成一起為保護環境盡一份心力。 - 參與WWF世界自然基金會發起的「地球一小時」活動，關閉飯店中非必要燈光，提倡節約能源，讓地球更美好，也突顯了節約能源與環境永續的重要性。 - 伊達邵國小操場跑道與校園運動設施更新改善，在啟用典禮上贊助操場造型蛋糕與小西點。 - 於日月潭枯水期期間自發性啟動GoGreen一里路淨潭活動，一天一公里，總計達二十九公里，保持日月潭如詩如畫的景色，也讓在地社區了解雲品對於環境守護的決心與毅力。 - 每周提供一次餐檯上的剩食，透過芥菜種會提供予大同區需要幫助的低收入戶與獨居長者，讓更多人得以溫飽，不僅減少飯店剩食與廚餘量，更能夠發揮影響力關懷在地並與社區共好。五次共計提供19.8公斤的食物予社區。 - 每周提供三次丹彤西餐廳餐檯上的剩食，提供予魚池鄉需要幫助的低收入戶與獨居長者，讓更多人得以溫飽，不僅減少飯店剩食與廚餘量，更能夠發揮影響力，關懷在地。 - 由母公司雲朗觀光集團一起響應淡水河公約，發揮倡議平台的功能，讓水系企業公民、水系居民與環境團體、公部門等可以對話，並更加關心與了解河川與城市發展的關係。 - 聖誕節時發起「聖誕角落」系列活動，集合旗下飯店在館內精心打造期間限定聖誕空間，供旅客感受節慶氛圍與拍照打卡之外，還為偏鄉孩童招募聖誕節心願禮物，同時也能參與「聖誕樂捐」活動，自由捐獻給脊柱裂協會，在年末傳遞滿滿的幸福與溫暖。 - 與看見台灣基金會秉持著傳遞台灣正面能量的精神，發起「溫揪福氣台灣勝疫」活動，邀請頤宮主廚製作有福氣意涵的刈包，送到全台101個抗疫前線單位，讓堅守崗位的545位勇士，品嚐到台灣經典美食的福氣美味向一線抗疫英雄致敬與打氣。				

14. 於飯店房間內設置零錢捐活動，供住客自由捐獻予天使心家族社會福利基金會，幫助身心障礙者父母，重燃生命的熱情和力量。
 15. 於飯店櫃台設置零錢捐募款箱，供旅客自由捐獻予伊甸社會福利基金會社團法人與台灣之心愛護動物協會，讓飯店成為公益募款的平台之一。
 16. 為魚池禮拜堂與魚池神國復興教會獻上感恩節祝福，讓75位教會長者及小朋友們享用感恩節大餐，共包括了火雞4隻、南瓜派4個、烤蔬菜8份、法棍麵包4份。
 17. 持續加強人才招聘及培育計畫(例：雲管家、婚禮企劃培訓)，讓更多畢業生有更多就業訓練機會，業界人士或內部員工有轉職、輪調及提升自己專業技能等機會，逐漸提升飯店業之服務品質。
- (二) 本公司於第七屆(評鑑年度為109年)公司治理評鑑結果，屬上市組全體評鑑公司之前6%~20%，較去年向前進步一個級距。
- (三) 2021/6參加2021天下企業公民獎評選，榮獲小巨人組第3名。
- (四) 2021/8參加2021TCSA台灣企業永續獎，榮獲第二類組金獎。
- (五) 2022/1參加2022《遠見》CSR暨ESG獎，入圍綜合績效-一般服務業組。
- (六) 2021年度永續報告書編撰中。

(六)、履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評 估 項 目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		本公司於 105 年 3 月董事會審議通過「誠信經營守則」，將誠信經營政策、承諾與執行均明列其中。 本辦法最近修訂日期為 109 年 3 月經董事會通過修訂。	無差異。
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	V		(一) 本公司加強採購供應商管理；於商業往來前，透過供應商基本資料調查評估商業往來交易對象之合法性及是否有不誠信行為紀錄。 每年年初提供供應商雙方交易條件聲明書並簽回，其中明訂任何一方於商業活動如涉及有不誠信行為等情事，得隨時無條件終止或解除合約。 (二) 為防範不當捐贈、贊助、非法政治獻金等不誠信之行為，本公司訂有誠信經營守則及行為指南，如有辦理重大捐贈，依規定應提報董事會通過，始可為之。 (三)本公司於 105 年 3 月董事會審議通過「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」具體規範本公司人員於執行業務時應注意之事項，確實涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施。	無差異。
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢	V		本公司於 105 年 3 月董事會審議通過「誠信經營作業程序及行為指南」，明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴	無差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
討修正前揭方案？			制度，且落實執行，定期檢討。 本辦法最近修訂日期為 109 年 3 月經董事會通過修訂。	
二、落實誠信經營 (一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	V		本公司於商業往來前，透過供應商基本資料調查評估商業往來交易對象之合法性及是否有不誠信行為紀錄。 每年年初提供供應商雙方交易條件聲明書並簽回，其中明訂任何一方於商業活動如涉及有不誠信行為等情事，得隨時無條件終止或解除合約。	無差異。
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	V		本公司「誠信經營作業程序及行為指南」，指定總管理處為專責單位，負責相關事務。專責單位於 110/12/21 向董事會報告修正相關內部規範及執行情形。	無差異。
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」規範，明定防止利益衝突之政策、提供適當之陳述管道，並要求本公司相關單位落實執行。 另本公司「董事會議事規範」，規範董事、經理人及其他出席或列席董事會之利害關係人於董事會進行之利益迴避作法。	無差異。
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信	V		(一)本公司設有會計制度及專責會計單位，財務報告業經簽證會計師查核或核閱，確保財務報表之公允性。 (二)本公司建立內部稽核制度及自行檢查制度，以維持有	無差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？			效 適當之內部控制制度運作。	
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		不定期舉辦誠信經營之內部及外部訓練。 為落實誠信經營，110年公司舉辦有關永續ESG、SOP、健康促進、食安/職安、衛生安全、服務專業、法令遵循、企業座談等相關課程，參與自辦或派外等教育訓練共9,021人次，訓練總時數共14,817小時。	無差異。
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	V		本公司針對各利害關係人(包含員工、投資人、供應商、客戶等)，分別設立專責窗口、電話及電子信箱，供利害關係人申訴、檢舉或意見交流。 https://www.fdc-i.com/stakeholders/overview/	無差異。
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	V		公司對於檢舉事項會指派專責人員進行了解，關於檢舉人及檢舉事項均妥善保密，並針對個案性質透過適當途徑向權責高層主管彙報。	無差異。
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		除對檢舉人身分嚴加保密外，並確保檢舉人不因檢舉而遭受不當處置。	無差異。
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	V		已於公司網站及公開資訊觀測站揭露相關公司內部政策。	無差異。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司已訂定「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，運作情形與所訂守則無重大差異。				

六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)
本公司遵守公司法、商業會計法等相關規章或其他商業行為有關法令，以作為落實誠信經營之基本。

(七)、公司如有訂定公司治理守則及相關規章查詢方式：

本公司依規定定期及不定期於公開資訊觀測站申報各項財務、業務資訊，本公司網址：<http://www.fdc-i.com/>

(八)、其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊：

1、重大訊息及時揭露。

2、本公司業已訂定道德行為準則、誠信經營守則及企業社會責任實務守則。

(九)、內部控制制度執行狀況

1、內部控制制度聲明書

日期：民國111年3月3日

本公司民國110年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國110年12月31日的內部控制制度，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國111年3月3日董事會通過，出席董事9人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。



雲品國際酒店股份有限公司

董事長：盛治仁



總經理：丁原偉



2、委託會計師專案審查內部控制制度之審查報告：無。

(十)、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一)、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

110 年股東常會決議：

日 期	重 要 決 議	後續執行情形
110/07/01	1.承認 109 年度營業報告書及財務報表案。	相關表冊已依公司法等相關法令規定向主管機關辦理備查及公告申報。
	2.承認 109 年度盈餘分派案。	已於 110 年 10 月 15 日分派現金股利每股 1.0 元。
	3.修訂本公司「公司章程」案。	已於 110 年 8 月向經濟部申請完成變更登記。
	4.修訂本公司「股東會議事規則」案。	已上傳修改後「股東會議事規則」至公開資訊觀測站。
	5.改選本公司董事(含獨立董事)案。	已於 110 年 8 月向經濟部申請完成變更登記。

110 年第一次股東臨時會決議：

日 期	重 要 決 議	後續執行情形
110/07/01	1.補選一席獨立董事案。	已於 110 年 8 月向經濟部申請完成變更登記。

110 年度及截至 111 年 4 月 30 日止董事會重要決議：

召開日期	重 要 決 議
110/02/18	1.通過本公司擬與雲采股份有限公司(以下稱雲采公司)提前終止餐廳經營租賃契約並結束新店北新分公司之營運及處分其固定資產、使用權資產及租賃負債
110/03/04	1.通過本公司 109 年度員工酬勞及董事酬勞發放案
	2.通過本公司 109 年度營業報告書及財務報表案
	3.通過本公司 109 年度盈餘分派案
	4.通過本公司 109 年度內部控制制度聲明書
	5.通過本公司民國 110 年度財務報表簽證會計師委任案
	6.通過修訂本公司「公司章程」案
	7.通過修訂本公司「股東會議事規則」案
	8.通過本公司審計委員會 109 年度績效案
	9.通過新店北新分公司撤銷案
	10.通過改選本公司董事(獨立董事)案
	11.通過提名本公司董事(含獨立董事)候選人名單
	12.通過解除新任董事競業禁止之限制案
	13.通過本公司董事 109 年度績效案
	14.通過本公司薪酬委員會 109 年度績效案
	15.通過本公司經理人 109 年度績效案
	16.通過本公司 109 年度考績獎金發放
	17.通過本公司經理人 110 年上半年度調薪計畫案
	18.通過討論本公司召開 110 年股東常會相關事宜案
110/05/06	1.通過本公司 110 年第 1 季合併財務報表
	2.通過補選一席獨立董事案
	3.通過討論通過本公司召開 110 年第一次股東臨時會相關事宜案
110/05/31	1.通過原訂於 110 年 5 月 28 日召開之 110 年股東常會，延期至 110 年 7 月 1 日召開
	2.通過原訂於 110 年 7 月 1 日上午 9 點召開之 110 年第一次股東臨時會，調整至上午 11 點整召開
	3.通過審查及提名本公司獨立董事候選人名單
	4.通過本公司之日月潭分公司及新莊分公司副總經理異動案

召開日期	重 要 決 議
110/05/31	5.通過就本公司申請中國信託商業銀行股份有限公司網路銀行暨授權第三人進行交易事項
110/07/01	1.通過董事長選任案 2.通過本公司委任薪資報酬委員會及委員報酬案
110/07/29	1.通過本公司為充實營運資金，擬發行國內有擔保普通公司債，上限不超過新台幣 5 億元
110/08/12	1.通過本公司 110 年第 2 季合併財務報表 2.通過本公司擬辦理現金增資發行新股案 3.通過擬修正本公司 107 年度可轉換公司債之計畫效益案
110/09/16	1.通過本公司第三屆第二十一次董事會議事錄第一案之討論事項及其決議結果及本公司與雲采股份有限公司(以下稱雲采公司)於 110 年 4 月 29 日簽訂之終止餐廳經營租賃契約書協議書之承認 2.通過本公司與雲朗觀光股份有限公司(以下稱雲朗公司)簽訂房屋租賃契約續約案
110/11/10	1.通過本公司 110 年度現金增資發行新股，保留發行新股總數之 10%供員工認購案 2.通過本公司 110 年第 3 季合併財務報表 3.通過本公司擬對海外子公司 FDC Italian Hotels S.R.L. (以下 FDC Italian)增加投資金額以作為該公司增資款(Capital Reserve) 4.通過擬申請華南商業銀行授信額度續約案 5.擬申請兆豐國際商業銀行授信額度續約案
110/12/21	1.通過本公司 111 年度營運計劃 2.通過本公司 111 年度預算案 3.通過本公司 111 年度稽核計劃 4.通過擬訂定「風險管理政策」 5.通過本公司 111 年獨立董事之薪資報酬案 6.通過本公司 111 年董事之薪資報酬案 7.通過本公司 111 年經理人之薪資報酬案 8.通過討論本公司 110 年度考勤獎金
111/03/03	1.通過本公司 110 年度不擬發放員工酬勞及董事酬勞案 2.通過本公司 110 年度營業報告書及財務報表案 3.通過本公司 110 年度虧損撥補案 4.通過資本公積發放現金案 5.通過擬辦理本公司 110 年現金增資之計畫變更案 6.通過本公司 110 年度內部控制制度聲明書 7.通過本公司民國 111 年度財務報表簽證會計師委任案 8.通過修訂本公司「董事會議事規則」案 9.通過修訂本公司「公司治理實務守則」案 10.通過修訂本公司「永續發展實務守則」(原名稱；企業社會責任實務守則)案 11.通過修訂本公司「道德行為準則」案 12.通過修訂本公司「公司章程」案 13.通過修訂本公司「股東會議事規則」案 14.通過修訂本公司「董事選任程序」案 15.通過修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案 16.通過本公司審計委員會 110 年度績效案 17.通過本公司董事 110 年度績效案 18.通過本公司薪酬委員會 110 年度績效案 19.通過本公司經理人 110 年度績效案 20.通過本公司 110 年度考績獎金發放 21.通過本公司經理人 111 年上半年度調薪計畫案 22.通過桃園民生分公司撤銷案 23.通過討論通過本公司召開 111 年股東常會相關事宜案

(十二)、最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：無此情形。

(十三)、最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
日月潭分公司執行副總經理	嚴天立	108.03.27	110.06.01	集團職務轉調
日月潭分公司餐飲部副總經理	劉亨慶	108.12.11	110.09.15	個人生涯規劃辭職
台北分公司管理部副總經理	陳冠雅	107.10.01	110.12.31	個人生涯規劃辭職

五、簽證會計師公費資訊

(一)、簽證會計師公費資訊：

金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	翁雅玲	110/01/01 至 110/12/31	2,360	270	2,630	
	黃惠敏					

(二)、更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：無此情形。

(三)、審計公費較前一年度減少達百分之十以上者：無此情形。

六、更換會計師資訊：無此情形。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無此情形。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

(一)、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權變動情形

職 稱	姓 名	110 年度		當年度截至 111 年 3 月 29 日止	
		持 有 股 數 增 (減) 數	質 押 股 數 增 (減) 數	持 有 股 數 增 (減) 數	質 押 股 數 增 (減) 數
董事長	雲朗觀光股份有限公司 代表人：盛治仁	9,614,244	0	0	0
董事	雲朗觀光股份有限公司 代表人：曾貴蘭				
10%以上股東	雲朗觀光股份有限公司 代表人：辜懷如				
董事長 法人代表人	盛治仁	21,573	0	0	0
董事	辜懷如	0	0	0	0
董事	張倚蘭 (就任日期:110/7/1)	3,158	0	0	0
董事	張倚竹 (就任日期:110/7/1)	158	0	0	0
董事兼總經理	丁原偉	114,108	0	0	0
獨立董事	王全喜	0	0	0	0
獨立董事	張鎮安	0	0	0	0
獨立董事	張汝恬	0	0	0	0
獨立董事	陳慰慈 (就任日期:110/7/1)	0	0	0	0
總經理	張 羽	8,000	0	0	0
副總經理	李佩蓉	11,000	0	0	0
副總經理	鄧惠文	11,000	0	0	0
副總經理	黃祥麟	11,000	0	0	0
財務部門主管	曾景宏	3,500	0	0	0
會計部門主管	許慧如	3,548	0	0	0

(二)、股權移轉之相對人為關係人者：無。

(三)、股權質押之相對人為關係人者：無。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料：

姓 名	本人 持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義合計 持有股份		前十大股東相互間具有關 係人或為配偶、二親等以內 之親屬關係者，其名稱或姓 名及關係		備 註
	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	名稱(或姓名)	關係	
雲朗觀光股份有限公司	61,925,502	68.43%	0	0	0	0	喬泰投資股份有限公司 康浩實業股份有限公司	董事長互為二等親 董事長互為二等親	—
雲朗觀光股份有限公司 代表人：辜懷如	0	0	0	0	0	0	喬泰投資股份有限公司 康浩實業股份有限公司	董事長互為二等親 董事長互為二等親	—

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
鳳凰國際旅行社股份有限公司	833,014	0.92%	0	0	0	0	無	無	—
鳳凰國際旅行社股份有限公司代表人：張巍耀	0	0	0	0	0	0	無	無	—
喬泰投資股份有限公司	691,150	0.76%	0	0	0	0	雲朗觀光股份有限公司	董事長互為二等親	—
喬泰投資股份有限公司代表人：侯天儀	0	0	0	0	0	0	雲朗觀光股份有限公司	董事長互為二等親	—
康浩實業股份有限公司	666,411	0.74%	0	0	0	0	雲朗觀光股份有限公司	董事長互為二等親	—
康浩實業股份有限公司代表人：張仙平	0	0	0	0	0	0	雲朗觀光股份有限公司	董事長互為二等親	—
李必揚	400,000	0.44%	0	0	0	0	無	無	—
陳禹守	387,851	0.43%	0	0	0	0	無	無	—
仲信大飯店股份有限公司	266,564	0.29%	0	0	0	0	無	無	—
仲信大飯店股份有限公司代表人：林俊煌	0	0	0	0	0	0	無	無	—
張銘仁	266,564	0.29%	0	0	0	0	無	無	—
振業化工廠股份有限公司	266,564	0.29%	0	0	0	0	無	無	—
振業化工廠股份有限公司代表人：潘振民	0	0	0	0	0	0	無	無	—
洪住青	257,234	0.28%	0	0	0	0	無	無	—

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率
FDC Italian Hotels S.R.L.	—	100.00%	—	—	—	100.00%
云品(杭州)酒店管理有限公司	—	—	—	100.00%	—	100.00%

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)、股本來源

1、股份種類

單位：股

股份種類	核定股本				備註
	流通在外股份		未發行股份	合計	
	已上市	未上市			
記名式普通股	90,482,550	—	29,517,450	120,000,000	屬上市公司股票

2、股本形成經過

單位：股/元

年 月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
101.11	10	10,000	100,000	10,000	100,000	設立股本100,000	—	註1
103.04	10	60,010,000	600,100,000	60,010,000	600,100,000	分割受讓發行新股600,000,000	—	註2
104.06	—	100,000,000	1,000,000,000	60,010,000	600,100,000	—	—	註3
105.11	50	100,000,000	1,000,000,000	65,637,000	656,370,000	現金增資發行新股56,270,000	—	註4
109.11	—	100,000,000	1,000,000,000	75,482,550	754,825,500	盈餘轉增資發行新股9,845,550	—	註5
110.12	34	120,000,000	1,200,000,000	90,482,550	904,825,500	現金增資發行新股150,000,000元	—	註6

註1：核准日期及文號：101.11.22 北府經登字第 1015073850 號函核准。

註2：核准日期及文號：103.04.23 經授商字第 10301073700 號函核准。

註3：核准日期及文號：104.06.12 經授商字第 10401108350 號函核准。

註4：核准日期及文號：105.10.24 臺證上一字第 1051804917 號函核准。

註5：核准日期及文號：金融監督管理委員會證券期貨局公告於 109 年 7 月 27 日申報生效在案。

註6：核准日期及文號：110.10.19 金管證發字第 1100359948 號函核准。

(二)、股東結構

基準日：111 年 3 月 29 日；單位：股

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外國人	合計
人 數	0	1	36	5,078	23	5,138
持 有 股 數	0	3,998	65,341,787	24,769,212	367,553	90,482,550
持 股 比 例	0.00%	0.00%	72.22%	27.37%	0.41%	100.00%

(三)、股權分散情形

基準日：111 年 3 月 29 日

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數	持 股 比 例
1-999	868	167,540	0.19%
1,000-5,000	3,224	6,389,884	7.06%
5,001-10,000	567	4,085,225	4.51%
10,001-15,000	175	2,123,893	2.35%
15,001-20,000	73	1,294,852	1.43%
20,001-30,000	100	2,475,076	2.74%
30,001-40,000	34	1,198,173	1.33%
40,001-50,000	23	1,029,623	1.14%
50,001-100,000	44	2,934,232	3.24%
100,001-200,000	18	2,368,707	2.62%
200,001-400,000	8	2,299,268	2.54%
400,001-600,000	0	-	0.00%
600,001-800,000	2	1,357,561	1.50%
800,001-1,000,000	1	833,014	0.92%
1,000,001 股以上	1	61,925,502	68.43%
合計	5,138	90,482,550	100.00%

(四)、主要股東名單

基準日：111 年 3 月 29 日

序號	主要股東名稱	持有股數	持股比例
1	雲朗觀光股份有限公司	61,925,502	68.43%
2	鳳凰國際旅行社股份有限公司	833,014	0.92%
3	喬泰投資股份有限公司	691,150	0.76%
4	康浩實業（股）公司	666,411	0.74%
5	李必揚	400,000	0.44%
6	陳禹守	387,851	0.43%
7	仲信大飯店股份有限公司	266,564	0.29%
8	張銘仁	266,564	0.29%
9	振業化工廠股份有限公司	266,564	0.29%
10	洪住青	257,234	0.28%
	合計	65,960,854	72.87%

(五)、每股市價、淨值、盈餘及股利資料

項 目 \ 年 度		109 年	110 年	當 年 度 截 至 111 年 4 月 30 日
每股 市價 (註1)	最 高	55.80	47.60	44.60
	最 低	33.50	35.80	37.65
	平 均	46.81	42.46	40.70
每股 淨值 (註2)	分 配 前	17.49	19.10	(註 8)
	分 配 後	16.49	18.60	不適用
每股	加權平均股數(仟股)	75,483	76,263	90,483
盈餘	每 股 追 溯 前	1.44	-0.38	(註 8)
	盈 餘(註3) 追 溯 後	1.44	-0.38	不適用
每股	現 金 股 利	1.00	0.5(註 9)	不適用
股利	無 償 盈 餘 配 股	—	—	不適用
	配 股 資 本 公 積 配 股	—	—	不適用
	累 積 未 付 股 利(註4)	—	—	不適用
投資 報酬	本 益 比(註5)	32.51	-111.74	不適用
	本 利 比(註6)	46.81	84.92	不適用
分析	現 金 股 利 殖 利 率(註7)	0.02	0.01	不適用

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價、並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘，係依 111 年 3 月 31 日之資料計算，截至年報刊印日止，該資料尚未經會計師核閱；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 9：資本公積發放現金業已於 111 年 3 月 3 日董事會通過，待 111 年度股東會會後發放。

(六)、公司股利政策及執行狀況

1、股利政策

本公司年度總決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列，其餘再依依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之。

本公司屬國際觀光旅館及餐飲業，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，除依公司法及本公司章程規定外，將視公司資本規劃及經營成果，決定每年股利分派方式。股東股息紅利分配金額以不低於當年度稅後盈餘百分之五十為原則，其中發放現金股利為不低於股利總額百分之二十，得視當年度實際獲利及資金需求狀況，經股東會決議調整之。

2、股利分配之情形

本公司於民國 109 年 5 月 27 日經股東會決議通過修訂公司章程，授權董事會於每年終了後，得決議以現金分派盈餘。本公司第四屆第七次董事會決議核准之資本公積發放現金，其金額如下：

每股資本公積發放 現金 (新台幣元)	資本公積發放現金總金額 (新台幣元)	發放日期
0.5	45,241,275	董事會授權董事長訂定發放日，預計於 111 年股東常會後發放。

(七)、本次無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(八)、員工、董事及監察人酬勞

1、公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍

本公司年度如有獲利，應提撥萬分之一至百分之三為員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放，其對象包含符合一定條件之從屬公司員工；本公司得以上開獲利數額，由董事會決議提撥不高於百分之一為董事酬勞。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。

但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額，再依前項比例提撥員工酬勞及董事酬勞。

2、本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及分派配發金額若與估列數有差異時之會計處理

本公司 110 年度員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時，其差異數視為會計估計變動，列為 111 年度損益。

3、董事會通過分派酬勞情形

- (1)、以現金或股票分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：不適用。

(2)、以股票分派之員工酬勞金額及占本期稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：
不適用。

4、前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形（包括分派股數、金額及股價）、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

項 目	109 年度員工、董事及監察人酬勞		差 異 數
	110 年 7 月 1 日 股東會報告	110 年 3 月 4 日 董事會決議通過	
員工酬勞	13,000 元	13,000 元	0
董事監察人酬勞	610,000 元	610,000 元	0

(九)、公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形

(一)公司債辦理情形

公 司 債 種 類	第一次無擔保可轉換公司債	第一次有擔保普通公司債
發行（辦理）日期	107 年 12 月 24 日	110 年 9 月 8 日
面 額	新台幣壹拾萬元	新台幣壹佰萬元
發行及交易地點	中華民國	中華民國
發 行 價 格	依票面金額之 100.2%發行	依票面金額發行
總 額	新台幣捌億元	新台幣伍億元
利 率	票面利率 0%	票面利率 0.5%
期 限	5 年期，到期日：112 年 12 月 24 日	5 年期，到期日：115 年 9 月 8 日
保 證 機 構	無	華南商業銀行
受 託 人	兆豐國際商業銀行	中國信託商業銀行
承 銷 機 構	元大證券股份有限公司	元大證券股份有限公司
簽 證 律 師	不適用	郭惠吉律師
簽 證 會 計 師	不適用	翁雅玲會計師、黃惠敏會計師
償 還 方 法	依本公司公司債轉換辦法第六條規定，除本轉換債之持有人依本辦法第十條轉換為本公司普通股或依本辦法第十九條行使賣回權，及本公司依本辦法第十八條提前收回者外，到期時依債券面額以現金一次償還。	到期時依債券面額以現金一次償還。
未 償 還 本 金	新台幣捌億元	新台幣伍億元
贖 回 或 提 前 清 償 之 條 款	請參閱本公司 107 年度國內第一次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法。	無

公 司 債 種 類		第一次無擔保可轉換公司債	第一次有擔保普通公司債
限 制 條 款		請參閱本公司 107 年度國內第一次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法。	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		不適用	不適用
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	不適用
	發行及轉換(交換或認股)辦法	請參閱本公司 107 年度國內第一次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法。	不適用
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		依現有轉換價格計算，剩餘公司債全數轉換為普通股時，需再發行 15,120,000 股，股本膨脹率為 14.32%，對股東權益影響有限。	不適用
交換標的委託保管機構名稱		不適用	不適用

(二)轉換公司債資料

公 司 債 種 類		第一次無擔保可轉換公司債	
項 目	年 度	110 年	當 年 度 截 至 111 年 4 月 30 日
轉債 換市 公價 司	最 高	107.30 元	104.00 元
	最 低	100.10 元	101.50 元
	平 均	103.50 元	102.69 元
轉 換 價 格		52.90 元	52.90 元
發行(辦理)日期及發行時轉換價格		發行日期：107 年 12 月 24 日 發行時轉換價格：新台幣 68.8 元/股	
履行轉換義務方式		新股發行	

(三)總括申報發行公司債情形：無。

(四)附認股權公司債資料：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、限制員工權利新股辦理情形：無。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

八、資金運用計畫執行情形：

截至 111 年第一季，本公司 110 年度現金增資計畫尚未完成，相關計畫項目如下：

(一)計畫內容：

(1)原計畫

單位：新台幣仟元

計劃項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度
			110 年度
			第四季
償還國內第一次無擔保轉換公司債執行賣回之本金	110 年第四季	800,000	800,000

(2)經 111 年 3 月 3 日經董事會決議變更計畫，並將資訊於同日輸入公開資訊觀測站申報，預計將變更計畫提報本公司 111 年 5 月 27 日股東常會。

本公司本次計畫原預定償還國內第一次無擔保轉換公司債執行賣回之本金 510,000 仟元，惟後因無轉換公司債之債券持有人申請賣回給公司，故本公司短期內將無償還該轉換公司債本金之需求，另本公司考量新冠肺炎疫情對觀光餐飲產業影響仍深，故經審慎評估後，將預定償還國內第一次無擔保轉換公司債執行賣回之本金由 510,000 仟元為充實營運資金使用。

單位：新台幣仟元

項目	預計完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度			
			111 年			
			第一季	第二季	第三季	第四季
充實營運資金	111 年第四季	510,000	—	100,000	200,000	210,000
合計		510,000	—	100,000	200,000	210,000

(3)預計可能產生效益：

本次擬將募資金額新台幣 510,000 仟元，用以充實營運資金，支應日常營運資金之需求，預計可減少因營運週轉所需而向銀行借款之利息負擔，以本公司目前平均借款利率約為 1.50%設算，預計每年可節省利息支出新台幣 7,650 仟元。

(4)與原預計效益產生之差異：

平均借款利率及預計每年可節省利息支出分別增加 0.3%及新台幣 1,530 仟元。

(二)執行情形：

單位：新台幣仟元

計畫項目	執行狀況		111 年 第一季當期	截至 111 年 第一季止	進度超前或落後原因 及改進計畫
充實營運資金	支用金額	預定	0	0	將依變更後之計畫於 111 年第二季起陸續執行。
		實際	0	0	
	執行進度 (%)	預定	0.00%	0.00%	
		實際	0.00%	0.00%	

本公司 110 年度現金增資發行新股案，原計畫將用於償還國內第一次無擔保轉換公司債執行賣回之本金，所需資金總計新台幣 800,000 仟元，其中新台幣 510,000 仟元以 110 年度現金增資發行新股所募得款項支應，惟後因無轉換公司債之債券持有人申請賣回給公司，故本公司短期內將無償還該轉換公司債本金之需求，另本公司考量新冠肺炎疫情對觀光餐飲產業影響仍深，故經審慎評估後，於 111 年 3 月 3 日經董事會決議將 110 年度現金增資發行新股所募得款項 510,000 仟元改為充實營運資金使用。該公司 110 年度現金增資發行新股案已於 110 年 12 月 13 日募集完成，募資金額為新台幣 510,000 仟元，截至 111 年 3 月 31 日止，執行進度為 0%，將依變更後之計畫於 111 年第二季起陸續執行。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)、業務範圍

1、所營業務之主要內容

F 5 0 1 0 3 0 飲料店業

F 5 0 1 0 6 0 餐館業

H 7 0 3 1 0 0 不動產租賃業

I 1 0 3 0 6 0 管理顧問業

J 9 0 1 0 2 0 一般旅館業

G 2 0 2 0 1 0 停車場經營業

J 9 0 1 0 1 1 觀光旅館業

D 5 0 1 0 1 0 溫泉取供業

Z Z 9 9 9 9 9 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2、主要產品之營業比重

單位:新台幣仟元

年度 產品類別	109 年度		110 年度	
	金額	金額	金額	%
餐飲收入	1,151,912	62.82%	829,098	57.14%
客房收入	606,436	33.07%	547,768	37.75%
其他收入	75,295	4.11%	74,039	5.11%
合計	1,833,643	100.00%	1,450,905	100.00%

3、目前之商品(服務)項目及計畫開發之新商品(服務)項目

(1)、雲品溫泉酒店

位在日月潭國家風景區內，為日月潭第一家擁有天然溫泉的五星渡假酒店。日月潭的風光透過片片落地玻璃窗，幻化成為一幅幅隨著時令與晨昏變換的山水作品。以現代極簡風格與優雅時尚的藝品，塑造沉穩內斂的空間，給人純淨自然的放鬆與感動。透過雲品的特有詮釋，不管在客製行程或服務及氛圍，都讓人看到一個不一樣的日月潭。

- 211間客房
- 貴賓專屬客製化服務
- 動靜態水療設施
- 國際級SPA團隊
- 低碳里程的在地食物
- 擁攬270度全景觀的頂樓餐廳
- 全新打造適合3-7歲小朋友的專屬餐飲娛樂空間及戲水池

(2)、頤品大飯店

頤品大飯店(新莊)於103年底進駐位於新莊晶冠購物中心總桌數達380桌，主要以承攬大型尾牙、春酒、婚宴與工商團體宴席，提供全方位的宴會服務，期望打造飯店級的平價奢華。

(3)、頤璽

全新中央舞臺型式場地，高雅奢華、氣派，場地挑高6米，首創360度圓形雙層升降LED螢幕舞台，單一宴會廳坐擁四處舞台，全台首創「音樂規劃師」及「音樂執導師」服務，設計獨一無二的專屬主題曲，同時規劃100組電腦燈與聲光特效，打造多功能的宴會場所。

(4)、君品酒店

君品酒店位在台北五鐵共構的交通樞紐，為頂級的法式五星級酒店輔以中國經典元素，希望以尊貴如帝王般的豪華氣勢，提供所有入住的商務及度假人士旅途中完美舒適的服務。位於17樓的頤宮中餐廳更四度蟬聯米其林三星殊榮。雅意西餐廳更於營運首年，即榮獲米其林餐盤殊榮。

(5)、君品Collection

「君品Collection」宴會事業，以「共享經濟」、「分享利潤」概念將台灣各地絕美的場域重新規劃與整合，讓君品酒店以米其林三星主廚、專業的婚禮(活動)企劃和場域硬體規劃等資源，重新定義平台媒合。

(6)、計畫開發之新產品(服務)

本公司將持續拓展委託經營的經營模式，期望能達到更佳的營運績效與優化獲利能力以及持續提供良好的服務品質，強化客戶對公司之認同及青睞，積極規劃多元化之旅遊主題推出優惠套裝行程持續開發國內外客源，降低市場風險。

(二)、產業概況

1、產業現況與發展

(1)、觀光旅館業

A、國內旅客觀光旅遊現況

國內觀光旅館營運方面，雖然在110年1~4月我國新冠肺炎疫情控制得宜的環境中，住宿服務業的銷售表現止跌回穩，不過5月中旬本土新冠肺炎疫情升溫，三級警戒致使人流減少，嚴重衝擊本土旅行業與住宿服務業的營運表現，反映出觀光旅遊業仍深受疫情干擾。110年10月政府推出五倍券、國旅券補助，刺激民眾進行旅遊消費。

B、外籍旅客來台旅遊現況

依據交通部觀光局統計，由於COVID-19疫情導致各國實施邊境管制，因此110年外國入境我國人次數年減率達89.80%，受到入境業務大幅萎縮的影響，國際觀光旅館與一般觀光旅館之營收均明顯下滑的環境中，110年我國觀光旅館總營收年減率達16.38%。

單位：萬人

項目	106年	107年	108年	109年	110年
來台旅客人數	1,074	1,107	1,186	138	14
成長率	+0.46%	+3.05%	+7.21%	-88.39%	-89.80%

資料來源：交通部觀光局

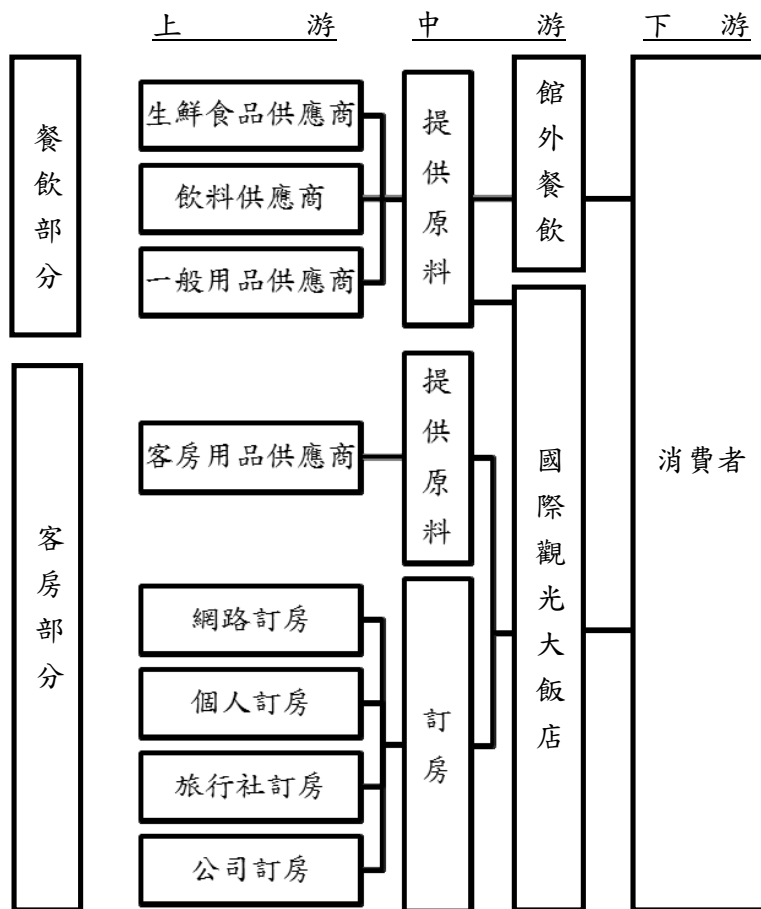
C、國內觀光旅館概況

我國疫情雖控制有成，但新冠病毒變種不斷，近三年疫情仍起起伏伏，110 年各國國境多呈封鎖。旅行業者與住宿服務業者紛紛將營運重心轉向國民旅遊，以特色路線與渡假、餐飲服務可刺激我國旅客的消費意願。但考量國民旅遊業務成長幅度有限，與部分住宿服務業者陸續退出市場，進而縮減整體營收基礎，加以入出境業務難以樂觀看待，故預測 111 年觀光旅遊業銷售額成長幅度甚微。

(2)、餐飲業

受到 COVID-19 疫情影響，使得國內民生消費降溫，110 年上半年國人外出餐飲消費意願明顯下滑，加上企業縮減商業聚餐預算，導致上半年餐飲業營業額呈現顯著衰退，不過下半年隨著國內疫情趨緩，以及振興五倍券政策效果逐步顯現，使得國人外出餐飲消費頻率陸續回升，根據經濟部統計處統計，餐飲業 110 年營業額較 109 年衰退 6.37%

2、產業上、中、下游之關聯性



本公司主要從事觀光旅館住宿服務及提供餐飲、會議場所、休閒育樂設施等服務，另設置館外餐飲品牌提供餐飲及婚宴服務，就整體觀光旅館及餐飲產業關聯性而言，本公司屬產業之中游。觀光旅館產業之上游主要為預約訂房對象，如個人訂房、公司訂房及旅行社等廠商訂房，中游為各營運旅館，而下游則為消費之顧客。餐飲部份，上游為生鮮食品、飲料及一般用品等供應商，在中游觀光旅館及館外餐飲之烹調處理

後，提供下游消費者餐飲服務。

3、產品之各種發展趨勢

(1)、觀光旅館業

A、網路科技發展

隨著手機及網路使用普及，消費者透過網路平台訂房最多的比例逐年增加。而隨著大數據(Big Data)等科技逐漸成熟，旅遊業者逐漸開始善用分析網路上龐大的資料庫，推出客製化旅遊產品、行動平台技術等策略以迎戰競爭同業。

B、精緻化觀光旅遊

隨著國民生活水平提升，國人對於觀光休閒品質的要求也逐漸提高。旅館設施之完善度、服務人員服務細膩度及旅遊行程之精緻化服務將成為國內業者需著重之競爭趨勢。

C、連鎖集團經營及異業結盟

隨著國內旅館市場逐漸飽和，國內連鎖集團之飯店品牌形象經營日益重要。另由於市場需求變化迅速，異業結盟以提供旅客更多元化的服務也成為產業未來發展之趨勢。

D、政府積極推動觀光產業發展

政府仍持續推動觀光產業之發展政策，然而在來台觀光人數屢創新高的環境中，觀光局推動之政策已從『量』的增加轉為『質』的提升。觀光局亦擬修法強制觀光旅館進行星級評鑑，加強提供旅客便捷舒適的環境以提升消費者之權益。

E、飯店布局城鄉化、國際化

過去國內飯店集團投資新飯店多鎖定一線城市與風景名勝區為首選，如今因觀光市場日益擴大，業者轉而往二、三線城市及新興度假區布局。另為了突破島型經濟，觀光集團紛紛走出台灣在海外併購國際飯店品牌。

(2)、餐飲業

A、食品衛生安全及健康、養生觀念的提升

國內近年來連續爆發劣質油、塑化劑、禽流感等食品衛生安全問題，使消費者信心大受打擊，削弱民眾外出餐飲消費之意願。如何克服消費者之食品安全疑慮成為餐飲業者的重要課題。另外，在現代人講求快速方便的同時，也日益重視健康養生，傾向素食、低脂、低鹽、有機等食品。

B、M型化成為主流

國人餐飲消費呈現M型化的趨勢越來越明顯。消費力落入M型左側的一般大眾，對於價格的敏感度更高，在支出上也越來越重視能否物超所值而選擇平價料理。另一方面，也有許多的消費者追求更高品質的餐飲體驗及用餐環境等感受，使得獲獎的米其林餐廳及具硬體特色、婚企服務等高端喜宴亦成為餐飲消費主流。

C、品牌及產品之多元化發展

台灣餐飲業已逐漸擺脫傳統家庭式、在地化經營，提升到以品牌概念發展之連鎖化經營型態。在國際化及網路資訊發達等因素影響下，國人對特色餐飲及異國料理的需求及接受度也越來越高，消費者並同時更加重視營業場地氣氛、餐飲口味及服務品質，而為迎合消費者多樣化的選擇及需求，國內餐飲業者漸漸朝複合式經營或單項專業經營方式發展。

4、競爭情形

(1)、觀光旅館業

隨著外國旅客來台旅遊市場持續擴大，及國人國內旅行需求成長，企業集團紛紛投資興建各種等級與規格之觀光旅館。飯店集團為搶攻商機、擴大市占率，除了持續拓展據點，也紛紛朝產品多元化發展。然而近兩年受 COVID-19 疫情影響，多家飯店宣布熄燈，依據交通部觀光局之統計，截至 110 年全台觀光旅館總計為 121 家，較疫情前 108 年減少 46 家。

由於國內觀光旅館市場逐漸飽和，主要飯店集團紛紛朝向多品牌與多角化方式經營。晶華、寒舍、雲品等集團均開設館外餐廳之佈局，隨著飯店館外餐廳的蓬勃發展，未來觀光旅館同業之市場競爭將更加激烈，而經營業者也更需倚賴獨特之市場行銷策略從競爭環境中尋求穩定獲利。

(2)、餐飲業

根據財政部之統計，我國整體餐飲業家數在過去五年中，除呈現逐年成長的趨勢。受惠受惠於國內外食人口提升、國人餐飲娛樂消費習慣持續成形，以及國內氣候高溫天數增加，餐飲外送消費模式蓬勃發展等因素，有利於國內餐飲業之發展持續成長。

台灣餐飲業者以中小型業者居多，經營型態上亦以獨資占多數，然而近年有不少業者往集團化與連鎖化趨勢發展，採取連鎖加盟經營型態或代理國際特色餐飲品牌藉以提升營收規模。另外，許多業者看好外食市場發展，積極搶占商機，例如便利商店業者推動鮮食商品，並在門市設立座位區；食品業者也推出便利即食的調理肉品、冷凍食品等餐點，意圖利用方便性來攻占餐飲市場。在餐廳業者店址選擇上，由於百貨商場可含納購物、看電影、逛書店等不同消費族群，因此許多餐飲業者選擇進駐百貨商場以有效帶動消費成長動能。而在海外佈局及展店方面，由於中國具備龐大的餐飲消費人口，國內主要餐飲集團以中國大陸為主要海外發展市場。

(三)、技術及研發概況：本公司係從事國際觀光旅館、餐館經營，故不適用。

(四)、長、短期業務發展計畫

1、短期業務發展計畫

- (1)、運用客房庫存量/市場供需與售價之有效控管，增加每房之平均產值。
- (2)、為因應國際性連鎖旅館經營者之長遠競爭，將提高服務品質積極培訓旅館專業管理人才。
- (3)、加強服務品質維持市場領導品牌地位，以鞏固現有客源並積極開發新產業客源。

2、中長期業務發展計畫

- (1)、以多元化的經營角度，拓展營運規模，並同時兼顧在地化的需求，奠定穩固的基礎，期許以三度管理哲學，實現為消費者營造美好體驗的承諾。
- (2)、提供個人化之精緻服務，以創新的產品，殷勤便捷的居留環境提升客戶的滿意度與使用頻率。
- (3)、增加休閒渡假旅客之住房比率及附加消費金額，維持市場較高收益之領導地位。
- (4)、積極爭取獎勵旅遊與國際會議舉辦之場地服務與住房機會。
- (5)、拓展委託經營業務，以零資產、純管理的經營模式，期望能達到最佳的營運績效與優化獲利能力。

二、市場及產銷概況

(一)、市場分析

1、主要產品(服務)之銷售(提供)地區

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	109 年度		110 年度	
	金額	比率	金額	比率
內銷	1,833,643	100.00%	1,450,905	100.00%
總計	1,833,643	100.00%	1,450,905	100.00%

2、市場佔有率

本公司日月潭分公司(雲品溫泉酒店)位於日月潭國家風景區，同屬該風景區之主要競爭同業為涵碧樓大飯店及日月行館。根據交通部觀光局統計之 110 年度南投縣觀光旅館營業規模，本公司於日月潭國家風景區觀光旅館排名第一。

110 年度南投縣觀光旅館營運排行

排名	旅館名稱	營收規模比重
1	雲品溫泉酒店日月潭	54.20%
2	涵碧樓大飯店	39.87%
3	日月行館	5.93%
	總計	100.00%

資料來源：交通部觀光局

本公司台北分公司(君品酒店)位於臺北地區，根據交通部觀光局統計之 110 年度台灣國際觀光旅館營業規模，本公司於臺北地區觀光旅館排名第十二。

110 年度臺北地區觀光旅館營運排行

排名	旅館名稱	營收規模比重
1	晶華酒店	10.69%
2	台北寒舍喜來登大飯店	8.38%
3	台北君悅酒店	7.73%
4	台北萬豪酒店	5.76%
5	圓山大飯店	4.90%
6	台北遠東香格里拉	4.87%
7	台北美福大飯店	4.63%
8	國賓大飯店	4.57%
9	台北寒舍艾美酒店	4.15%
10	台北 W 飯店	3.95%
11	福華大飯店	3.80%
12	台北君品大酒店	3.79%
13	兄弟大飯店	3.03%

排名	旅館名稱	營收規模比重
14	老爺大酒店	2.30%
15	北投麗禧溫泉酒店	2.13%
	其他	25.32%
	總計	100.00%

資料來源：交通部觀光局

3、市場未來之供需狀況與成長性

(1)、觀光旅館業

近年來來台旅客逐年成長，其中主要客源為中國、日本、韓國、東南亞等國之旅客。受惠於台灣與國際間航班擴增、政府積極推動觀光產業發展政策，以及各國來台旅客人數皆持續成長；且由於近年國人國內旅遊需求穩健提升，國內外旅客對於我國觀光旅館住房之需求也因此驟增。然而近兩年受 COVID-19 疫情影響，導致各國實施邊境管制，因此 110 年外國入境我國人次數年減率達 89.80%，受到入境業務大幅萎縮，致多家飯店熄燈，110 年底全台觀光旅館較疫情前 108 年減少 46 家。

單位：萬人

項目	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
來台旅客人數	1,074	1,107	1,186	138	14
成長率	+0.46%	+3.05%	+7.21%	-88.39%	-89.80%

資料來源：交通部觀光局

近五年度台灣觀光旅館家數、平均住房率及平均房價

單位：新台幣元

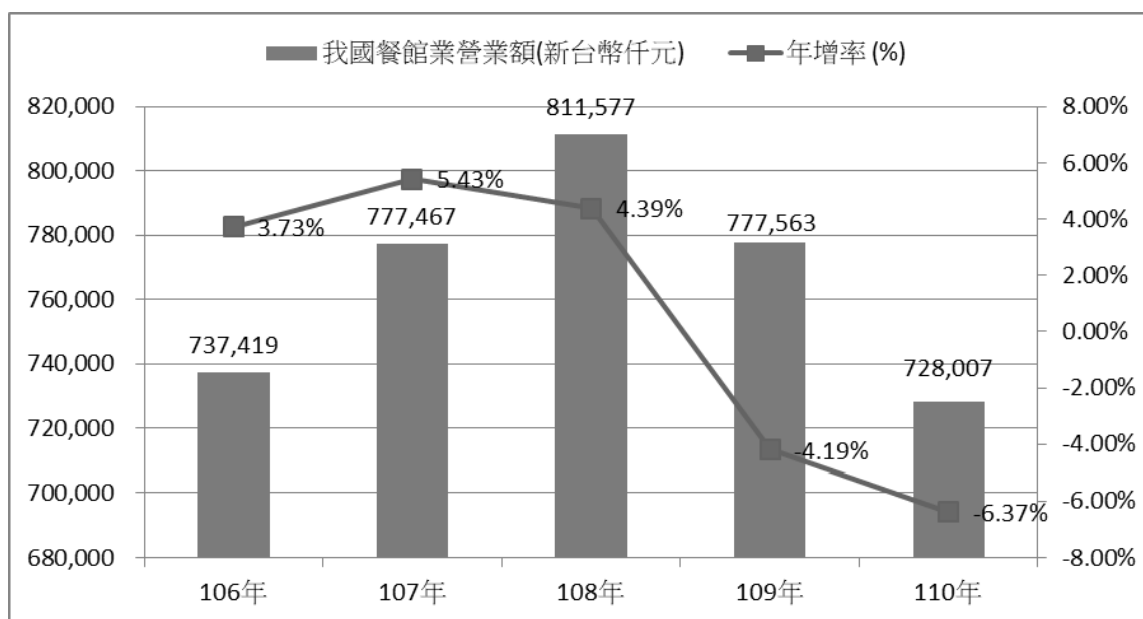
類別 年度	國際觀光旅館			一般觀光旅館			全台灣觀光旅館總平均		
	家數	平均住房率	平均房價	家數	平均住房率	平均房價	家數	平均住房率	平均房價
106 年	79	66.53%	3,941	48	59.19%	3,136	127	64.83%	3,772
107 年	80	64.86%	3,891	48	58.00%	3,184	128	63.27%	3,741
108 年	80	68.49%	3,930	47	60.90%	3,218	127	66.69%	3,776
109 年	78	40.23%	3,766	45	34.18%	3,022	123	38.77%	3,068
110 年	77	34.21%	3,930	44	31.57%	3,247	121	33.59%	3,778

資料來源：交通部觀光局

(2)、餐飲業

隨國人生活和工作步調加快，加上國內頂客族和單身人口數量持續增加，使得民眾日常居家烹煮次數減少，因此帶動國人餐飲外食比例增加，加上國內青年族群餐飲娛樂消費習慣持續成形，又國內廠商相繼推出平價餐館品牌，進而提升民眾外出餐飲消費意願，使得國內餐館消費人口規模進一步擴大；然而受到 109 年 1 月下旬新冠肺炎疫情持續擴大緣故，國際間海空航班持續減少與相關旅遊限制趨嚴，致來台旅客減少，衝擊國內餐飲業者營運表現；其次考量國內確診病例人數持續增加，導致群聚感染風險機率提升，使得國人外出聚餐

意願下滑，國內部分企業更進一步取消春酒團拜餐會，因此衝擊 110 年國內餐飲業者營運情況。



資料來源：經濟部統計處

4、競爭利基

(1)、地利優勢

本公司雲品溫泉酒店位於台灣熱門旅遊景點日月潭國家風景區內，為國內第一家擁有天然溫泉之五星度假酒店，飯店位置交通便捷且館內設施完善、服務功能齊全，因此深受國內外旅客及旅行社業者之青睞。

本公司君品酒店所在地位居環島鐵路、高速鐵路、台北捷運、機場捷運、客運、公車的交通樞紐位置。交通四通八達，十分便利。酒店結合大型百貨商場、辦公大樓及其他娛樂設施，成為台北西區最繁華時尚的區域。

(2)、飯店品牌形象及國際知名大獎

本公司雲品溫泉酒店及君品酒店以高品質且精緻化之服務深得消費者喜愛，成功塑造良好的品牌形象及知名度，並多次獲得國內外知名旅遊雜誌媒體評選之獎項殊榮及肯定，其中，君品酒店之中餐廳「頤宮」於 2018 年至 2021 年連續 4 年榮獲米其林三星殊榮，全台唯一。

(3)、多角化經營策略

本公司充分發揮品牌與飯店服務之優異性，採顧客、市場導向之行銷策略多元化經營，持續發展館外餐飲等事業體，力求與同業產生差異化以拓展營運規模。本公司之宴會事業體「君品 Collection」，與郵輪、特色別墅、甚至百年三合院、台式洋樓之業主合作、透過平台共享利潤為概念，導入君品酒店八大優勢：專業的米其林三星廚藝團隊、個製化宴會管理、沉浸式主題規劃、一站式訂購服務、婚禮企劃師、婚禮管家團隊、音樂規劃師與音樂執導師整合場域的資源及特色，為宴會產業開創出新的局面，積極拓展我國婚宴餐飲市場。

(4)、專業經營團隊

本公司之主要經營團隊皆擁有豐富之行銷及飯店餐飲管理經驗，對產業及產品服務有良好的經驗與人脈，能提供客戶即時和專業服務，並領導公司朝向更多元化之發展。

(5)、落實食品和店鋪衛生管理

隨著食安問題及國內消費者意識升高，國人對於食材及衛生環境品質要求驟增，本公司嚴格要求食品安全衛生，設有食安衛生人員定期檢驗販售之餐點、商品及廚房和店鋪內環境、水質、原料製造過程等之品質，審慎把關以保護消費者之健康及權益。

5、發展遠景之有利、不利因素及因應對策

(1)、有利因素

A、交通便利性提升

除國內主要航空公司持續擴增兩岸與北美航線外，多家國際廉價航空亦拓展台灣與亞太區域之航班。據交通部民航局統計，自 94 年第一家廉價航空公司來台後，營運家數與載客量便連年成長，目前飛航台灣的廉價航空共有 21 家業者。廉價航空班之擴增將增進我國與亞太地區間旅客交流之便利性。且桃園機場捷運未來分段通車並串聯既有的台北捷運系統，使國際航線與國內交通網路更加緊密結合，對整體觀光產業發展有加乘效果。

B、政府持續推動國民觀光旅遊相關政策

近年來我國政府利用影劇行銷國內景點已成為推廣觀光之有效策略，韓國、中國綜藝節目《花漾爺爺》、《爸爸去哪兒 2》、電影《Lucy》、《太平輪》等影劇作品均出現我國場景，有效提升台灣國內景點之國際能見度。

C、網路團購消費模式興起

隨著國際旅展及網路團購餐券行銷模式持續興起，業者紛紛推出優惠價格誘發民眾購買團購餐券，成功提升民眾外出餐飲消費意願。

D、餐飲習慣及休假制度之改變

隨著國人可支配所得增加及國內週休二日、連假制度之實施，國內休閒旅遊風氣愈漸興盛，有效帶動觀光業及餐飲業之蓬勃發展。

(2)、不利因素及因應對策

A、食安問題影響外國旅客來台意願

近年來陸續爆發之塑化劑、毒澱粉、劣質油等食安問題層出不窮，陸續牽連多家知名食品企業、小吃攤、糕餅業、西式餐飲及餐廳，也重創我國美食觀光之形象，恐將影響外國旅客來台觀光之意願。

因應對策

我國觀光局針對食安問題實施『誠實告知、清查團膳、資訊同步、抽檢旅宿』等四大對策，本公司也持續以顧客食用衛生安全為前提，強化對餐飲品質之堅持，加強監測產銷供應鏈並推動食品安全檢查機制，確保落實食品安全管理。

B、廠商經營成本提升

除受到主要食材價格波動和店租壓力因素影響外，國內基本工資亦已上調。隨產業環境趨勢持續朝向平價餐飲市場發展，餐點價格競爭激烈，成本之提升將造成業者經營成本壓力增加。

因應對策

本公司重視供應鏈之整合與管理，已與供應商建立長期合作的夥伴關係，能同時取得品質及價格之優勢。另外，本公司也將於成本費用上進行更加審慎之控管，擷節開支以降低經營成本上升之影響。

C、觀光旅館業競爭日益激烈

近年來國內觀光旅館家數驟增，國際性飯店集團亦來台擴點，同業競爭激烈。

因應對策

本公司將持續提供良好的服務品質，強化客戶對於本集團之認同及青睞，並積極規畫多元化之旅遊主題，透過與旅行社及信用卡公司等異業合作，推出優惠套裝行程持續開發國內外客源，降低市場風險。

(二)、主要產品之重要用途及產製過程：

1、主要產品之重要用途

產品項目	主要用途
客房出租	提供客房住宿之頂級休旅。
餐飲服務	婚宴場地桌菜供應。

2、主要產品之產製過程

本公司係從事國際觀光旅館、餐館經營，產品係屬服務提供，尚不適用。

(三)、主要原料之供應狀況：本公司係從事國際觀光旅館、餐館經營，其主要原料為客房之各項備品及餐飲服務之食材等，本公司與眾多供應商合作關係良好，供應情況穩定。

(四)、最近二年度主要進(銷)貨客戶

1、最近二年度進貨金額占進貨總額百分之十以上之供應商：

本公司進貨對象分散，最近二年度未有進貨金額占進貨總額百分之十以上之供應商。

2、最近二年度銷貨金額占銷貨總額百分之十以上之客戶：

本公司主要從事國際觀光旅館、餐館經營，銷貨對象為旅行社及一般消費者，銷貨對象分散。最近二年度未有銷貨金額占銷貨總額百分之十以上之客戶。

(五)、最近二年度生產量值：本公司係從事國際觀光旅館、餐館經營，故不適用。

(六)、最近二年度銷售量值：

單位：新台幣仟元

年度 售量值	109 年度				110 年度			
	外 銷		內 銷		外 銷		內 銷	
主要商品 (或部門別)	量	值	量	值	量	值	量	值
餐飲收入	(註 1)	-	(註 1)	1,151,912	(註 1)	-	(註 1)	829,098
客房收入	(註 1)	-	(註 1)	606,436	(註 1)	-	(註 1)	547,768
其他收入	(註 1)	-	(註 1)	75,295	(註 1)	-	(註 1)	74,039
合 計	(註 1)	-	(註 1)	1,833,643	(註 1)	-	(註 1)	1,450,905

註 1：本公司係從事國際觀光旅館、餐館經營，故無法計算銷售量。

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

年 度		109 年度	110 年度	111 年度(註)
員工人數	直接人工	612	519	557
	間接人工	191	182	198
	合 計	803	701	755
平均年歲(歲)		33	34	33
平均服務年資(年)		3.23	3.67	3.88
學歷分佈 比 率	博士	1	-	1
	碩士	24	25	27
	大專	515	463	499
	高中	194	166	177
	高中以下	69	47	51

註：截至 111/4/30 之資料。

四、環保支出資訊

- 1、依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員者，其申請、繳納或設立情形之說明：

本公司主要係以提供住房及餐飲等服務之觀光旅館業，無嚴重之環境污染問題。飯店排放之廢污水已設置汙水處理廠處理，並向地方主管機關提出水污染防治措施計畫，經南投縣政府環境保護局審查，符合水污染防治法第 14 條之規定；廢棄物交由合格之廠商負責處理，並向地方主管機關申報廢棄物清理計畫書，經書面審查結果同意核備。茲將本公司依法令規定，應申領污染設施設置許可證等情形列示於下：

(1)、本公司已取具之固定污染源設置及操作許可證

類別	證號	有效期限
水污染防治許可證	投縣環水許字第 00512-00 號	民國 115 年 04 月 07 日

(2)、繳納污染防治費用情形：無。

(3)、環保專責單位人員設置情形：

姓名	許可證種類	許可證字號
洪嘉建	乙級廢水處理專責人員	(99)環署訓證字 GB070290 號
廖文良	乙級廢水處理專責人員	(106)環署訓證字 GB270363 號

2、列示公司有關對防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：

設備	用途	效益
廚房汗水油水分離處理設備 (日月潭分公司)	飯店廚房汗水為高油脂廢水，透過油水分離處理設備，降低油脂，以達放流水標準。	降低油脂，最大限值 10mg/L 以下，符合水污染防治法放流水標準。
污泥壓濾式脫水機 (日月潭分公司)	將污泥儲存槽，原本的濕污泥(含水率 98%)透過污泥壓濾式脫水機，製作污泥餅(含水率 70%)，委託合格廠商清運。降低 COD 化學需氧量及 BOD 生物需氧量。	降低 COD 化學需氧量及 BOD 生物需氧量，COD 最大限值 100mg/L 以下，BOD 最大限值 30mg/L 以下，符合水污染防治法放流水標準。
砂濾器過濾放流水水質 (日月潭分公司)	將放流水加氯消毒後，及砂濾器過濾放流水後，降低放流水 SS 懸浮固體量。	降低放流水 SS 懸浮固體量，最大限值 30mg/L 以下，符合水污染防治法放流水標準。
汗水處理場增設細篩機(孔徑 2mm) (日月潭分公司)	將汗水處理廠中，不可被微生物分解之物品及垃圾，於前端廢水處理單元時，篩除起來，降低 F/M 食微比。	增加汗水處理場微生物馴養，及廢水處理能力，以符合水污染防治法放流水標準。
委外請汗水代操作廠商(大陸水工)，簽合約書維護保養 (日月潭分公司)	雲品館內設置汗水處理專責人員及汗水處理專責代理人，另與代操作維護廠商簽訂合約書，派員駐點維護保養。	1. 確保雲品水處理廠區，非假日及假日全年有人員操作駐守，處理設備異常時可即時修復，呈報主管及中央主管機關。 2. 日排放量(CMD)、溶氧(DO)、污泥沉降係數(SV30)、ph 等自我檢測及記

設備	用途	效益
		錄。
增設廚餘機及發酵香設備 (日月潭分公司)	配合環保署推廣計畫，增設廚餘機設備，將館內廚餘處理及發酵產出土壤改良物，種植蔬菜及園區樹木施肥。	1. 減少事業廢棄物(廚餘 代碼 R-0106)產出。 2. 環境改善，永續經營
廚房簡易型油水分離設備 (台北分公司)	為廚房第一階段油水分離設備，人工清理菜渣、浮油。	減少菜渣、浮油進入油脂截流室。
油脂截油槽 (台北分公司)	廚房污水專用管路，在排入公共衛生下水道前，經過第二階段集中處理之油脂截留。	再次將排水中油脂有效截留，降低油脂，使汙水筏基內汙水排放時符合放流值內並符合規範。

- 3、說明最近年度及截至年報刊印日止，公司改善環境污染之經過；其有污染糾紛事件者，並應說明其處理經過：

109 年底，因清洗景觀水道，廢水排出於日月潭自行車旁排水溝，經南投縣政府環境保護局裁示，違反廢棄物清理法第 27 條第 2 款之規定，裁罰新台幣 6,000 元罰鍰及環境講習 1 小時。

- 4、說明最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失（包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：

109 年底，因清洗景觀水道，廢水排出於日月潭自行車旁排水溝，經南投縣政府環境保護局裁示，違反廢棄物清理法第 27 條第 2 款之規定，裁罰新台幣 6,000 元罰鍰及環境講習 1 小時。

目前已與汙水處理廠商協調，每日加強固守，定期回報汙水處理狀況，並更換更高效之滾床式汙泥脫水機，提升廢水處理系統之效能

- 5、說明目前污染情況及其改善對於公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：

未來二年度持續精進汙水處理設備之維護保養及部份設備零件汰換，預計所需花費金額約新台幣 3,000 仟元(未稅)。

五、勞資關係

1、列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

(1)、員工福利措施：

本公司視員工為最重要之人力資源，各項福利措施，係依勞動基準法、勞工保險條例、全民健康保險法等相關法令辦理，並成立職工福利委員會，由公司及其員工提撥職工福利金，辦理職工福利事項，從業人員得享有福利措施，主要政策及措施如下：

- 獎金：全勤獎金、績效獎金、年終與營運獎金(視當年公司營運績效及員工考績發放)、三節禮金(券)及生日禮金(券)
- 保險：勞工保險、全民健康保險及員工團體保險
- 活動：尾牙(或春酒)、年度國內外員工旅遊及壽星慶生活動
- 優惠：員工及親屬(友)住宿優惠、員工免費住房、員工結婚喜宴優惠及員工餐飲優惠
- 補助：結婚賀禮及喪葬奠儀
- 其他：健康檢查、員工膳食或伙食津貼及員工優惠儲蓄計畫

(2)、進修及訓練：

本公司訂有人力資源策略總目標為：「塑造公司，成為一個讓所有員工如同家人般彼此真誠對待，進而自發性地提供主人式的服務，使內部同仁、外部顧客皆同感賓至如歸的企業。」為達上述目標，已陸續完成建置公司訓練體系，並訂定五年中長期之【五星計畫】-伯樂之星(建立雇主品牌形象與選才)、明日之星(育才與留才)、技藝之星(育才與用才)、三度之星(育才與用才)、創意之星(育才、用才與留才)，也全面導入以職能為基礎的 TTQS(Talent Quality-management System) 人才發展品質管理系統；除重視現場之專業 SOP 訓練外，並已導入訓練如下：

- 校園實習生人才深耕計畫
- 新進人員教育訓練
- 新進人員輔導教練培訓與認證
- 儲備基層幹部培訓
- 儲備中階幹部培訓
- 儲備高階幹部培訓
- SOP 訓練員及內部講師培訓
- 中高階主管領導職能強化計畫
- 創新種子人才培訓
- 員工自費進修暨外訓補助計畫

(3)、退休制度與實施狀況：

自民國 94 年 7 月起實施勞工退休金新制，公司按月提繳勞工薪資之百分之六作為勞工退休金存入勞工個人退休金專戶。

(4)、勞資間之協議情形：

本公司自成立以來勞資關係和諧，並無重大勞資糾紛及損失之情事發生，各級主管除隨時與員工溝通外，並定期召開勞資會議，適時討論並協調各方意見，預期勞資雙方將繼續維持更和諧之關係。

(5)、與各項員工權益維護措施情形：

本公司訂有完善之管理辦法，內容明訂員工權利義務及福利項目，以使員工權益獲得最大保障，諸如任用、工作時間、休假及請假、薪資、獎懲、考核及退休等，除遵照政府有關法令規定外，並將相關之員工權益詳列入工作規則中，以保障員工權益。

2、列明最近年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：

本公司訂有完善之人事管理規章，成立迄今勞資關係和諧融洽，最近二年度及截至年報刊印日止，除下列事項外，未有勞資糾紛造成損失之情形，預計未來年度亦將繼續秉持相互尊重之態度，而避免勞資糾紛產生重大損失之虞。

本公司日月潭分公司於 109 年 3 月經南投縣集集調解委員會來文(和解書)指示，原陳姓員工提告本公司及其他業務主管過失傷害，本公司基於關懷前員工，雙方同意和解，達成以新台幣 17 萬元慰問金，作為和解條件。本公司除已於 109 年 3 月 31 日完成匯款支付外，並已針對新進員工及實習生之職前、在職教育訓練，進行加強改善。

3、員工工作環境與人身安全：

(1)、門禁安全：於入門處、櫃台處、廚房、客席、休息室等設置必要之監控設備保障員工工作安全。

(2)、設備之維護及檢查

2.1.依據用電場所及專任電氣技術人員管理規則，委託專業公司針對電力設備進行每年 2 次用電安全檢測；且每年至少停電檢驗 1 次。

2.2.針對辦公室空調設備清潔檢查保養，每月 1 次。

2.3.飲用水設備清潔檢查保養，每 1 月；更換濾心，每 3 個月 1 次。

2.4.消防演練及教育訓練，每半年執行兩次。

2.5.消防安全檢修，委託消防合格機構施作各項設備之檢測及技師簽證申報消防局核備，每半年 1 次。

2.6.設置防火管理員，每月定期檢查及維護滅火器、消防泵、送排風設備，緊急照明燈、出口指示燈。

2.7.建物安全檢查，委託合格機構施作各項檢測後申報，每年 1 次。

(3)、安全衛生

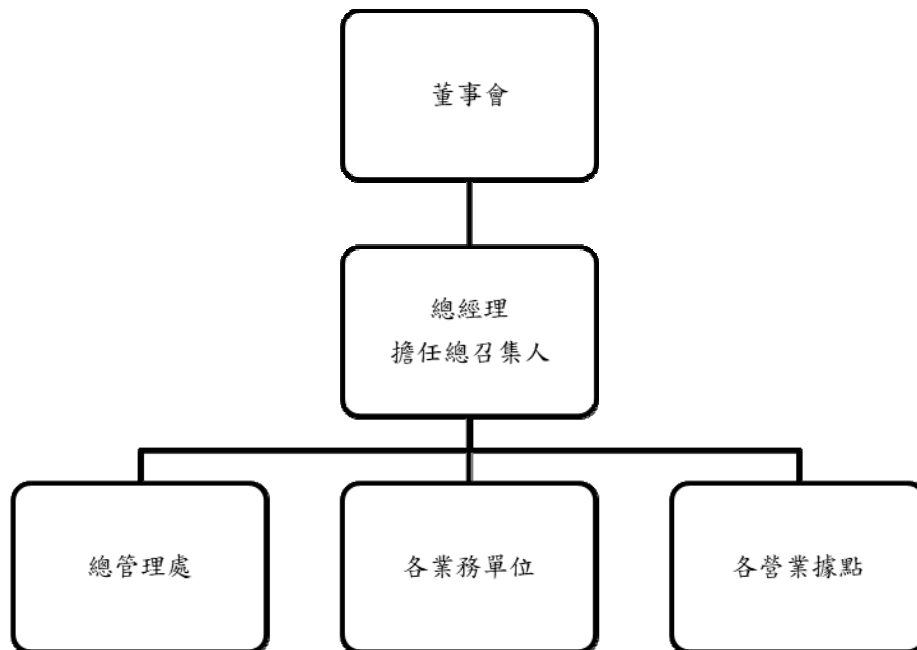
- 3.1.依據職業安全衛生法，在職人員一年一次健康檢查。
- 3.2.不定期舉辦新進人員職業安全衛生講習。
- 3.3.營業場所依規定全面禁煙；依規辦理，執行工作環境清潔、消毒，每月 1 次。
- 3.4.職業傷害預防與各種（工傷）傷害的記錄與傷害原因的協助調查。
- 3.5.不定期辦理各職等職務所需之專業與管理課程，提供員工心理調適、強化知能專題訓練。
- 3.6.性騷擾防治：設置專線申訴管道及懲處條款。

六、資通安全管理

1、敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等。

(1)、資通安全風險管理架構：

本公司『資訊安全風險管理委員會』由總經理擔任召集人，負責審視各業務單位之資訊安全政策之治理、規劃、督導及執行情形，以建構資訊安全防衛能力及同仁良好資訊安全意識。



(2)、資通安全政策：

建構線路、主機、應用系統等多層次資安防護，將資安管理概念落實於平日作業流程及系統管理，以維護公司重要資產的機密性、完整性及可用性。依照執行結果持續反饋及調整資安管理方案，以確保資訊系統之可用性。同時建構防護機制以抵抗外部威脅並落實資料之權限及存取控管。

(3)、具體管理方案：

- 確保系統可用性
 - 資料異地備援系統，確保資訊復原及減少損害。
 - 定期災害復原演練。
- 抵抗外部威脅
 - 偵測病毒及惡意攻擊程式。
 - 系統主機定期檢測及更新。
 - 防護並過濾可疑及垃圾郵件。
 - 電信線路入侵防護及阻擋。

- 權限及存取控管
 - 營運系統權限管理。
 - 檔案存取權限控管。

(4)、投入資通安全管理之資源：

- 每週病毒偵測及防護監控報告。
- 每週線路入侵防護及阻擋報告。
- 每日重要資料庫系統異地備份。
- 定期執行主機作業系統更新。
- 定期執行營運系統升級作業。
- 定期執行營運系統帳號清查作業。
- 定期執行災害復原演練。
- 依實際需要召開系統資訊安全事件檢討改善會議。
- 民國 111 年度為進一步提升資訊系統之安全性及可用性，將進行系統主機之雲端建置工程，將系統主機遷移至遠傳安康機房，以建構更完善之資訊安全系統環境。

※遠傳安康機房：七級防震、高規格雙迴路電力系統、IDC 環控監視系統、通過 ISO 27001 資訊安全管理認證。

2、列明最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：

本公司於 110 年 11 月因委外第三方服務廠商（已通過 ISO 27001 認證）遭受駭客攻擊導致客人訂單資訊及個資外洩。本公司於第一時間積極協調廠商緊急封鎖可能漏洞並於網站公告提醒客人注意詐騙電話，將可能損害降至最低。本次個資外洩事件，本公司於第一時間展現處理問題之誠意，並積極安撫及協助客人處理相關事宜，未造成重大營業損失。本公司將持續與委外廠商合作強化系統資安防護，以期將此類事件發生的機率降至最低。

七、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	晶冠開發股份有限公司	103.09.01-123.08.31	1.租賃標的物：新北市新莊區五工路 66 號 5~8 樓。 2.租金計算及支付方式：依營業額計算抽成租金，惟每月抽成租金不得低於各包底租金。	非經出租人同意，不得將租賃標的物之全部或一部分頂讓、出借、出租或以其他方式交予他人使用。
租賃契約	雲朗觀光股份有限公司	107.10.01-118.12.28	1.租賃標的物：台北市承德路一段 3 號。 2.租金計算及支付方式：依營業額計算抽成租金，惟每月抽成租金不得低於各包底租金。	非經出租人同意，不得將租賃標的物之全部或一部分頂讓、出借、出租或以其他方式交予他人使用。
商標授權及共同行銷協議	雲朗觀光股份有限公司	103.04.01-113.03.31	1.商標授權(商標名稱：雲品酒店 FLEUR DE CHINE HOTEL 及圖)。 2.共同行銷企劃服務。	除經雲朗觀光(股)公司事前同意外，雲品國際酒店(股)公司不得將本合約項下權利或義務之一部或全部轉讓他人。
商標授權及共同行銷協議	雲朗觀光股份有限公司	103.04.01-113.03.31	1.商標授權(商標名稱：頤品、品花苑、Giardino、頤璽及圖)。 2.共同行銷行銷企劃服務。	除經雲朗觀光(股)公司事前同意外，雲品國際酒店(股)公司不得將本合約項下權利或義務之一部或全部轉讓他人。
商標授權及共同行銷合約	雲朗觀光股份有限公司	107.10.01-118.12.28	1.商標授權(商標名稱：君品、Palais de Chine、頤宮 LePalais 及圖)。 2.共同行銷行銷企劃服務。	除經雲朗觀光(股)公司事前同意外，雲品國際酒店(股)公司不得將本合約項下權利或義務之一部或全部轉讓他人。

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表及會計師查核意見

(一)、1.個體簡明資產負債表—採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最近五年度財務資料(註1)				
		106年	107年	108年 (重編後)	109年	110年
流動資產		155,949	311,720	238,169	356,078	1,353,633
不動產、廠房及設備		1,664,635	2,417,411	2,399,264	2,335,763	2,190,898
無形資產		—	—	—	—	—
其他資產		41,157	126,731	1,749,780	1,551,135	1,201,176
資產總額		1,861,841	2,855,862	4,387,213	4,242,976	4,745,707
流動負債	分配前	382,629	573,246	808,022	1,503,567	696,155
	分配後	563,131	753,748	873,659	1,579,050	741,396
非流動負債		294,014	1,010,628	2,303,754	1,419,285	2,321,063
負債總額	分配前	676,643	1,583,874	3,111,776	2,922,852	3,017,218
	分配後	857,145	1,764,376	3,177,413	2,998,335	3,062,459
歸屬於母公司業主之權益		—	—	—	—	—
股本		656,370	656,370	656,370	754,826	904,826
資本公積		225,080	281,102	281,102	281,911	645,495
保留盈餘	分配前	303,648	334,516	337,803	282,681	177,884
	分配後	123,146	154,014	173,710	207,198	177,884
其他權益		—	—	—	706	284
庫藏股票		—	—	—	—	—
非控制權益		—	—	162	—	—
權益總額	分配前	1,185,098	1,271,988	1,275,437	1,320,124	1,728,489
	分配後	1,004,596	1,091,486	1,111,344	1,244,641	1,683,248

註1：年度財務資料經會計師查核簽證。

註2：111年第1季財務報表截至年報刊印日為止，尚未經會計師核閱。

(一)、2.合併簡明資產負債表－採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最近五年度財務資料(註1)				
		106年	107年	108年 (重編後)	109年	110年
流動資產		155,949	311,720	239,091	367,566	1,368,051
不動產、廠房及設備		1,664,635	2,417,411	2,399,264	2,335,763	2,190,898
無形資產		—	—	—	—	—
其他資產		41,157	126,731	1,749,645	1,539,697	1,188,475
資產總額		1,861,841	2,855,862	4,388,000	4,243,026	4,747,424
流動負債	分配前	382,629	573,246	808,809	1,503,617	697,872
	分配後	563,131	753,748	874,446	1,579,100	743,113
非流動負債		294,014	1,010,628	2,303,754	1,419,285	2,321,063
負債總額	分配前	676,643	1,583,874	3,112,563	2,922,902	3,018,935
	分配後	857,145	1,764,376	3,178,200	2,998,385	3,064,176
歸屬於母公司業主之權益		—	—	—	—	—
股本		656,370	656,370	656,370	754,826	904,826
資本公積		225,080	281,102	281,102	281,911	645,495
保留盈餘	分配前	303,648	334,516	337,803	282,681	177,884
	分配後	123,146	154,014	173,710	207,198	177,884
其他權益		—	—	—	706	284
庫藏股票		—	—	—	—	—
非控制權益		—	—	162	—	—
權益總額	分配前	1,185,098	1,271,988	1,275,437	1,320,124	1,728,489
	分配後	1,004,596	1,091,486	1,111,344	1,244,641	1,683,248

註1：年度財務資料經會計師查核簽證。

註2：111年第1季財務報表截至年報刊印日為止，尚未經會計師核閱。

(二)、1.個體簡明綜合損益表－採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料(註1)				
	106 年	107 年	108 年 (重編後)	109 年	110 年
營業收入	1,528,281	1,707,741	2,380,624	1,833,643	1,449,898
營業毛利	508,372	562,354	729,538	446,442	256,598
營業損益	277,278	271,579	272,344	91,333	(55,012)
營業外收入及支出	(1,190)	(4,568)	(37,680)	30,646	13,262
稅前淨利	276,088	267,011	234,664	121,979	(41,750)
繼續營業單位 本期淨利	228,231	211,370	183,609	108,891	(29,314)
停業單位損失	—	—	—	—	—
本期淨利(損)	228,231	211,370	183,609	108,891	(29,314)
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	—	—	(5)	706	(422)
本期綜合損益總額	228,231	211,370	183,604	109,597	(29,736)
淨利歸屬於 本公司業主	—	—	183,789	108,971	(29,736)
淨利歸屬於共同控 制下前手權益	—	—	(180)	(80)	—
綜合損益總額歸屬 於本公司業主	—	—	183,789	109,677	(29,736)
綜合損益總額歸屬 於共同控制下前手 權益	—	—	(185)	(80)	—
每股盈餘	3.48	3.22	2.43	1.44	(0.38)

註1：年度財務資料經會計師查核簽證。

註2：111年第1季財務報表截至年報刊印日為止，尚未經會計師核閱。

(二)、2.合併簡明綜合損益表－採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料(註1)				
	106 年	107 年	108 年 (重編後)	109 年	110 年
營業收入	1,528,281	1,707,741	2,380,624	1,833,643	1,450,905
營業毛利	508,372	562,354	729,538	446,442	257,605
營業損益	277,278	271,579	272,101	91,043	(54,912)
營業外收入及支出	(1,190)	(4,568)	(37,437)	30,936	13,211
稅前淨利	276,088	267,011	234,664	121,979	(41,701)
繼續營業單位 本期淨利	228,231	211,370	183,609	108,891	(41,701)
停業單位損失	—	—	—	—	—
本期淨利(損)	228,231	211,370	183,609	108,891	(29,314)
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	—	—	(5)	706	(422)
本期綜合損益總額	228,231	211,370	183,604	109,597	(29,736)
淨利歸屬於 本公司業主	—	—	183,789	108,971	(29,736)
淨利歸屬於共同控 制下前手權益	—	—	(180)	(80)	—
綜合損益總額歸屬 於本公司業主	—	—	183,789	109,677	(29,736)
綜合損益總額歸屬 於共同控制下前手 權益	—	—	(185)	(80)	—
每股盈餘	3.48	3.22	2.43	1.44	(0.38)

註1：年度財務資料經會計師查核簽證。

註2：111年第1季財務報表截至年報刊印日為止，尚未經會計師核閱。

(三)、最近五年度簽證會計師姓名及查核意見：

年度	查核會計師姓名	查核意見
106 年	邵志明、郭政弘	無保留意見
107 年	邵志明、郭政弘	無保留意見
108 年	翁雅玲、黃惠敏	無保留意見
109 年	翁雅玲、黃惠敏	無保留意見加強調事項段
110 年	翁雅玲、黃惠敏	無保留意見

二、最近五年度財務分析

(一)、個體財務分析－採用國際財務報導準則

年 度 分析項目		最 近 五 年 度 財 務 分 析				
		106 年	107 年	108 年 (重編後)	109 年	110 年
財務結構	負債占資產比率(%)	36.34	55.46	70.93	68.89	63.58
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	88.85	94.42	149.18	117.28	184.84
償債能力	流動比率(%)	40.76	54.38	29.48	23.68	194.44
	速動比率(%)	34.18	41.57	22.92	19.77	185.62
	利息保障倍數(倍)	38.79	36.27	6.28	4.01	-0.13
經營能力	應收款項週轉率(次)	67.62	37.29	36.60	29.36	21.84
	平均收現日數	5	10	9.97	12.43	16.71
	存貨週轉率(次)	96.26	62.42	57.84	44.67	40.34
	應付款項週轉率(次)	13.57	11.65	12.65	10.34	10.39
	平均銷貨日數	4	6	6	8	9
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	0.90	0.84	0.99	0.77	0.64
	總資產週轉率(次)	0.81	0.72	0.66	0.42	0.32
獲利能力	資產報酬率(%)	12.48	9.22	6.06	3.27	0.01
	權益報酬率(%)	19.79	17.20	14.43	8.39	-1.92
	稅前純益占實收資本額比率(%)	42.06	40.68	35.75	16.16	-4.61
	純益率(%)	14.93	12.38	7.72	5.95	-2.02
	每股盈餘(元)	3.48	3.22	2.43	1.44	-0.38
現金流量	現金流量比率(%)	92.48	64.87	82.24	26.50	40.50
	現金流量允當比率(%)	156.88	79.85	100.29	107.09	109.59
	現金再投資比率(%)	10.58	7.08	11.65	9.53	4.15
槓桿度	營運槓桿度	1.34	1.41	1.64	2.96	-2.39
	財務槓桿度	1.03	1.03	1.19	1.80	0.60

最近二年度各項財務比率變動原因：(分析增減變動達 20%以上者)

1. 長期資金占不動產、廠房及設備比率、流動比率及速動比率增加，主要係 110 年辦理籌資，現金增加所致。
2. 利息保障倍數(倍)減少，主要係因受 COVID-19 疫情影響，整體營運績效減少所致。
3. 應收款項週轉率減少、平均收現日數增加及總資產週轉率減少，主要係因受 COVID-19 疫情影響，整體營業收入及成本減少所致。
4. 整體獲利能力及現金流量比率減少，主要係因受 COVID-19 疫情影響，整體營運績效減少所致。
5. 整體槓桿度減少，主要係因受 COVID-19 疫情影響，整體營運績效減少所致。

(二)、合併財務分析－採用國際財務報導準則

年 度 分析項目		最 近 五 年 度 財 務 分 析				
		106 年	107 年	108 年 (重編後)	109 年	110 年
財務結構	負債占資產比率(%)	36.34	55.46	70.93	68.89	63.59
	長期資金占不動產、 廠房及設備比率(%)	88.85	94.42	149.18	117.28	184.84
償債能力	流動比率(%)	40.76	54.38	29.56	24.45	196.03
	速動比率(%)	34.18	41.57	23.01	20.54	187.23
	利息保障倍數(倍)	38.79	36.27	6.28	4.01	-0.13
經營能力	應收款項週轉率(次)	67.62	37.29	36.60	29.36	21.85
	平均收現日數	5	10	10	12	17
	存貨週轉率(次)	96.26	62.42	57.84	44.67	40.34
	應付款項週轉率(次)	13.57	11.65	12.64	10.34	10.39
	平均銷貨日數	4	6	6	8	9
	不動產、廠房及設備 週轉率(次)	0.90	0.84	0.99	0.77	0.64
	總資產週轉率(次)	0.81	0.72	0.66	0.42	0.32
獲利能力	資產報酬率(%)	12.48	9.22	6.06	3.28	0.01
	權益報酬率(%)	19.79	17.20	14.43	8.40	-1.92
	稅前純益占實收資本 額比率(%)	42.06	40.68	35.75	16.16	-4.61
	純益率(%)	14.93	12.38	7.71	5.94	-2.02
	每股盈餘(元)	3.48	3.22	2.43	1.44	-0.38
現金流量	現金流量比率(%)	92.48	64.87	82.16	26.50	40.63
	現金流量允當比率 (%)	156.88	79.85	100.29	107.09	109.68
	現金再投資比率(%)	10.58	7.08	11.65	9.53	4.18
槓桿度	營運槓桿度	1.34	1.41	1.64	2.97	-2.40
	財務槓桿度	1.03	1.03	1.20	1.80	0.60
最近二年度各項財務比率變動原因：(分析增減變動達 20%以上者)						
1. 長期資金占不動產、廠房及設備比率、流動比率及速動比率增加，主要係 110 年辦理籌資，現金增加所致。 2. 利息保障倍數(倍)減少，主要係因受 COVID-19 疫情影響，整體營運績效減少所致。 3. 應收款項週轉率減少、平均收現日數增加及總資產週轉率減少，主要係因受 COVID-19 疫情影響，整體營業收入及成本減少所致。 4. 整體獲利能力及現金現金再投資比率減少，主要係因受 COVID-19 疫情影響，整體營運績效減少所致。 5. 現金流量比率增加，主要係流動負債減少所致。 6. 整體槓桿度減少，主要係因受 COVID-19 疫情影響，整體營運績效減少所致。						

1.財務結構

- (1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。
- (2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝(權益總額＋非流動負債)／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

- (1)流動比率＝流動資產／流動負債。
- (2)速動比率＝(流動資產－存貨－預付費用)／流動負債。
- (3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。
- (6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

- (1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×(1－稅率)〕／平均資產總額。
- (2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。
- (3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。
- (4)每股盈餘＝(歸屬於母公司業主之損益－特別股股利)／加權平均已發行股數。

5.現金流量

- (1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。
- (3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益。
- (2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

雲品國際酒店股份有限公司

審計委員會查核報告書

董事會造具本公司民國一一〇年度營業報告書、合併財務報表(含個體財務報表)及虧損撥補表等，其中財務報表業經勤業眾信聯合會計師事務所翁雅玲會計師及黃惠敏會計師查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表及虧損撥補表經本審計委員會查核，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條規定報告如上。敬請 鑒核。

雲品國際酒店股份有限公司

審計委員會召集人：張鎮安



中 華 民 國 一 一 一 年 三 月 三 日

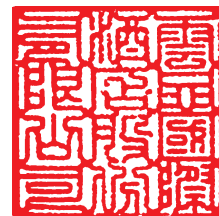
四、最近年度財務報告：

關係企業合併財務報告聲明書

本公司 110 年度（自 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：雲品國際酒店股份有限公司



董事長：盛 治 仁



中 華 民 國 1 1 1 年 3 月 3 日

會計師查核報告

雲品國際酒店股份有限公司 公鑒：

查核意見

雲品國際酒店股份有限公司及子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達雲品國際酒店股份有限公司及子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與雲品國際酒店股份有限公司及子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對雲品國際酒店股份有限公司及子公司民國 110 年度財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對雲品國際酒店股份有限公司及子公司民國 110 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

餐飲收入認列

雲品國際酒店股份公司及子公司主要係提供客房及餐飲服務，其中餐飲收入金額對整體財務報表係屬重大，因交易對象眾多，發生誤述之可能性較高，因是將餐飲收入認列之正確性列為關鍵查核事項。

本會計師對於上述事項已執行之主要查核程序如下：

1. 藉由執行之內部控制測試了解雲品國際酒店股份有限公司及子公司餐飲收入認列之內部控制及執行情形。
2. 抽查餐飲收入之入帳金額，與客戶帳單或簽單記錄及開立之發票金額是否一致，以確認收入認列之正確性。

其他事項

雲品國際酒店股份公司已編製民國 110 及 109 年度之個體財務報表，並分別經本會計師出具無保留意見及無保留意見加強調事項段之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估雲品國際酒店股份有限公司及子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算雲品國際酒店股份有限公司及子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

雲品國際酒店股份有限公司及子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存在導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合

併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對雲品國際酒店股份有限公司及子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使雲品國際酒店股份有限公司及子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致雲品國際酒店股份有限公司及子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對雲品國際酒店股份有限公司及子公司民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

強調事項

如合併財務報表附註九及二四所述，雲品國際酒店股份有限公司於民國 109 年第 1 季向母公司（雲朗觀光股份有限公司）收購其孫公司 LDC Milan Hotels S.R.L.全部股權，並將其更名為 FDC Italian Hotels S.R.L.。前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併，並重編 109 年度合併財務報表。本會計師未因前述事項而修正查核意見。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 翁 雅 玲



翁雅玲

會計師 黃 惠 敏



黃惠敏

金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第 1020025513 號

金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第 1070323246 號

中 華 民 國 1 1 1 年 3 月 3 日

代 碼	資 產	110年12月31日		109年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產（附註四）				
1100	現金（附註六）	\$ 1,231,829	26	\$ 236,140	6
1170	應收票據及帳款（附註七及十八）	19,704	-	41,591	1
1180	應收帳款－關係人（附註七、十八及二七）	48,428	1	23,056	-
130X	存貨（附註八）	27,257	1	31,912	1
1410	預付款項	34,243	1	27,805	1
1470	其他流動資產	6,590	-	7,062	-
11XX	流動資產總計	<u>1,368,051</u>	<u>29</u>	<u>367,566</u>	<u>9</u>
	非流動資產（附註四）				
1600	不動產及設備（附註十及二八）	2,190,898	46	2,335,763	55
1755	使用權資產（附註十一及二七）	1,136,718	24	1,492,939	35
1840	遞延所得稅資產（附註二十）	17,107	-	3,270	-
1915	預付設備款（附註十）	2,052	-	6,222	-
1920	存出保證金	13,024	-	14,840	-
1990	其他非流動資產（附註二十）	19,574	1	22,426	1
15XX	非流動資產總計	<u>3,379,373</u>	<u>71</u>	<u>3,875,460</u>	<u>91</u>
1XXX	資 產 總 計	<u>\$ 4,747,424</u>	<u>100</u>	<u>\$ 4,243,026</u>	<u>100</u>
代 碼	負 債 及 權 益				
	流動負債（附註四）				
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債（附註二六）	\$ -	-	\$ 2,000	-
2130	合約負債（附註十八）	269,107	6	230,354	5
2170	應付票據及帳款（附註十四）	103,031	2	126,700	3
2200	其他應付款（附註十、十五及二七）	175,661	4	183,050	4
2230	本期所得稅負債（附註二十）	15,652	-	38,669	1
2280	租賃負債（附註十一及二七）	121,056	3	152,163	4
2320	一年內到期之應付公司債（附註十三）	-	-	761,094	18
2399	其他流動負債	13,365	-	9,587	-
21XX	流動負債總計	<u>697,872</u>	<u>15</u>	<u>1,503,617</u>	<u>35</u>
	非流動負債（附註四）				
2530	應付公司債（附註十三及二八）	1,271,633	27	-	-
2540	長期銀行借款（附註十二及二八）	-	-	49,328	1
2580	租賃負債（附註十一及二七）	1,045,939	22	1,366,533	33
2670	其他非流動負債	3,491	-	3,424	-
25XX	非流動負債總計	<u>2,321,063</u>	<u>49</u>	<u>1,419,285</u>	<u>34</u>
2XXX	負債總計	<u>3,018,935</u>	<u>64</u>	<u>2,922,902</u>	<u>69</u>
	歸屬於本公司業主之權益（附註四、十七及二二）				
3100	普通股股本	904,826	19	754,826	18
3200	資本公積	645,495	13	281,911	6
3300	保留盈餘	177,884	4	282,681	7
3400	其他權益	284	-	706	-
3XXX	權益總計	<u>1,728,489</u>	<u>36</u>	<u>1,320,124</u>	<u>31</u>
	負 債 與 權 益 總 計	<u>\$ 4,747,424</u>	<u>100</u>	<u>\$ 4,243,026</u>	<u>100</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

（請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 3 日查核報告）

董事長：盛治仁

經理人：丁原偉

會計主管：許慧如

雲品國際酒店股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股
盈餘（虧損）為元

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四、十八及二七）	\$ 1,450,905	100	\$ 1,833,643	100
5000	營業成本（附註八、十九及二七）	<u>1,193,300</u>	<u>82</u>	<u>1,387,201</u>	<u>76</u>
5900	營業毛利	<u>257,605</u>	<u>18</u>	<u>446,442</u>	<u>24</u>
	營業費用（附註十九、二二及二七）				
6100	推銷費用	72,595	5	90,468	5
6200	管理費用	<u>239,922</u>	<u>17</u>	<u>264,931</u>	<u>14</u>
6000	營業費用合計	<u>312,517</u>	<u>22</u>	<u>355,399</u>	<u>19</u>
6900	營業淨利（損）	(<u>54,912</u>)	(<u>4</u>)	<u>91,043</u>	<u>5</u>
	營業外收入及支出（附註四）				
7010	其他收入（附註十九及二三）	45,967	3	68,352	4
7050	財務成本（附註十九及二七）	(37,032)	(2)	(40,489)	(2)
7235	透過損益按公允價值衡量之金融負債利益	2,000	-	9,520	-
7590	其他利益及損失	2,276	-	(884)	-
7673	不動產及設備減損損失（附註十）	<u>-</u>	<u>-</u>	(<u>5,563</u>)	<u>-</u>
7000	營業外收入及支出合計	<u>13,211</u>	<u>1</u>	<u>30,936</u>	<u>2</u>

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利 (損)	(\$ 41,701)	(3)	\$ 121,979	7
7950	所得稅利益 (費用) (附註四及二十)	12,387	1	(13,088)	(1)
8200	本年度淨利 (損)	(29,314)	(2)	108,891	6
	其他綜合損益 (附註四)				
8360	後續可能重分類至損益之項目				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(422)	-	706	-
8300	本年度其他綜合損益 (稅後淨額)	(422)	-	706	-
8500	本年度綜合損益總額	(\$ 29,736)	(2)	\$ 109,597	6
	淨利 (損) 歸屬於：				
8610	本公司業主	(\$ 29,314)	(2)	\$ 108,971	6
8615	共同控制下前手權益	-	-	(80)	-
8620	非控制權益	-	-	-	-
8600		(\$ 29,314)	(2)	\$ 108,891	6
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	(\$ 29,736)	(2)	\$ 109,677	6
8715	共同控制下前手權益	-	-	(80)	-
8720	非控制權益	-	-	-	-
8700		(\$ 29,736)	(2)	\$ 109,597	6
	每股盈餘 (虧損) (附註二一)				
9750	基 本	(\$ 0.38)		\$ 1.44	
9850	稀 釋			\$ 1.32	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 3 日查核報告)

董事長：盛治仁



經理人：丁原偉



會計主管：許慧如





雲品國際股份有限公司
合併財務報告

民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼	109 年 1 月 1 日餘額	普 通 股	股 金	股 額	本 額	資 本 公 積	保 法 定 盈 餘 公 積	留 未 分 配 盈 餘	盈 餘 合 計	其 他 權 益 國 外 營 運 機 構 財 務 報 表 換 算 之 兌 換 差 額	共 同 控 制 下 權 益	權 益 總 計
A1	109 年 1 月 1 日餘額	65,637	\$ 656,370	\$ 281,102	\$ 91,915	\$ 245,888	\$ 337,803	\$ 1,275,437				
E1	共同控制下前手權益子公司增資	-	-	-	-	-	-	1,067				1,067
B1	108 年度盈餘分配	-	-	-	-	-	-	-				-
B5	法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-				-
B9	現金股利	9,846	98,456	-	-	-	-	-				-
D1	109 年度淨利	-	-	-	-	-	-	-				-
D3	109 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-				-
D5	109 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-				-
H3	組織重組	-	-	809	-	-	-	-				-
Z1	109 年 12 月 31 日餘額	75,483	754,826	281,911	110,294	172,387	282,681	1,320,124				1,320,124
B1	109 年度盈餘分配	-	-	-	-	-	-	-				-
B5	法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-				-
E1	現金增資	15,000	150,000	360,000	-	-	-	-				510,000
N1	股份基礎給付交易	-	-	3,584	-	-	-	-				3,584
D1	110 年度淨損	-	-	-	-	-	-	-				-
D3	110 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-				-
D5	110 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-				-
Z1	110 年 12 月 31 日餘額	90,483	904,826	645,495	121,191	56,693	177,884	1,728,489				1,728,489

後附之附註係本合併財務報告之一部分。
(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 3 日查核報告)



董事長：盛治仁



經理人：丁原偉



會計主管：許慧如

雲品國際酒店股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		110年度	109年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨利（損）	(\$ 41,701)	\$ 121,979
	收益費損項目		
A20100	折舊費用	325,861	342,112
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融負債利益	(2,000)	(9,520)
A20900	財務成本	37,032	40,489
A21200	利息收入	(198)	(233)
A21900	股份基礎給付酬勞成本	3,584	-
A22500	處分不動產及設備損失	67	860
A23700	不動產及設備減損損失	-	5,563
A29900	政府補助款收入	(388)	(327)
A29900	租賃修改利益	(4,090)	(398)
	營業資產及負債淨變動數		
A31150	應收票據及帳款	21,887	18,650
A31160	應收帳款－關係人	(25,372)	(23,056)
A31200	存 貨	4,655	(1,718)
A31230	預付款項	(6,444)	(4,270)
A31240	其他流動資產	482	(3,961)
A32125	合約負債	38,752	40,059
A32150	應付票據及帳款	(26,111)	(14,976)
A32180	其他應付款	891	(87,073)
A32210	遞延收入	326	1,000
A32230	其他流動負債	3,778	1,066
A33000	營運產生之現金流入	331,011	426,246
A33100	收取之利息	188	21
A33300	支付之利息	(23,174)	(27,836)
A33500	支付之所得稅	(24,467)	-
AAAA	營業活動之淨現金流入	283,558	398,431
	投資活動之現金流量		
B02200	於共同控制下取得子公司之淨現金流出（附註二四）	-	(340)
B02700	購置不動產及設備	(48,489)	(120,631)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		110年度	109年度
B02800	處分不動產及設備價款	\$ 1,736	\$ 291
B03800	存出保證金減少(增加)	1,816	(305)
B06700	其他非流動資產減少	<u>2,852</u>	<u>2,787</u>
BBBB	投資活動之淨現金流出	(<u>42,085</u>)	(<u>118,198</u>)
籌資活動之現金流量			
C00100	短期借款增加	20,000	-
C00200	短期借款減少	(20,000)	-
C01200	發行公司債	500,000	-
C01600	舉借長期銀行借款	170,000	689,328
C01700	償還長期銀行借款	(219,328)	(640,000)
C03000	存入保證金增加	129	256
C04020	租賃本金償還	(130,681)	(150,979)
C04500	發放現金股利	(75,483)	(65,637)
C04600	現金增資	<u>510,000</u>	<u>-</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流入(出)	<u>754,637</u>	(<u>167,032</u>)
DDDD	匯率變動對現金之影響	(<u>421</u>)	<u>686</u>
EEEE	本年度現金淨增加數	995,689	113,887
E00100	年初現金餘額	<u>236,140</u>	<u>122,253</u>
E00200	年底現金餘額	<u>\$ 1,231,829</u>	<u>\$ 236,140</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 3 日查核報告)

董事長：盛治仁



經理人：丁原偉



會計主管：許慧如



雲品國際酒店股份有限公司及子公司

合併財務報表附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

雲品國際酒店股份有限公司(本公司)於 101 年 11 月經核准設立，母公司為雲朗觀光股份有限公司(持股 68.43%)，主要從事經營國際觀光旅館業務。本公司股票於 105 年 11 月 23 日於台灣證券交易所股份有限公司上市。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

本公司於 109 年第 1 季向母公司(雲朗觀光股份有限公司)收購其孫公司 LDC Milan Hotels S.R.L.全部股權，並將其更名為 FDC Italian Hotels S.R.L.。前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併，並重編 109 年度合併財務報表。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 111 年 3 月 3 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用經金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

IFRS 16 之修正「110 年 6 月 30 日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

合併公司選擇適用該修正，將實務權宜作法之適用條件展延至 111 年 6 月 30 日以前到期之給付，實務權宜作法相關會計政策請參閱附註四。

(二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 1)
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。截至本合併財務報告通過日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) 國際會計準則理事會 (IASB) 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本合併財務報告通過日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及

3. 現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註九及附表一及二。

(五) 企業合併

合併公司未採用收購法處理組織重組下之企業合併，而係採用帳面價值法，並視為自始合併而重編以前年度比較資訊。

(六) 外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當年度認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當年度損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當年度平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

(七) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(八) 不動產及設備

不動產及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損後之金額衡量。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分則單獨提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(九) 不動產及設備暨使用權資產之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產及設備暨使用權資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公

司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致基礎分攤至最小現金產生單位群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十) 合約負債

係預收訂金及禮券，並於服務已提供時轉列為營業收入。

(十一) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為按攤銷後成本衡量之金融資產。

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

A. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及

B. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及按攤銷後成本衡量之應收款項）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- A. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- B. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

(2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據及帳款暨應收帳款一關係人）、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資、應收租賃款及合約資產之減損損失。

應收帳款及應收租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

合併公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，於有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務時，判定金融資產已發生違約。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投

資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易並按公允價值衡量，相關利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二六。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

4. 可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積－發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積－發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

(十二) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，並於滿足履約義務時認列收入。合併公司之收入來源包括客房收入及餐飲收入，均於服務已確實提供時認列收入。

(十三) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

對於包含租賃及非租賃組成部分之合約，合併公司以相對單獨價格為基礎分攤合約中之對價並分別處理。

1. 合併公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

2. 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

合併公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，該等協商並未重大變動其他租約條款。合併公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金協商，不評估該協商是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列營業成本減項及營業費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當年度認列為費用。

(十四) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(十五) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

(十六) 股份基礎給付協議

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積—員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。本公司辦理現金增資保留員工認購，係以確認員工認購股數之日為給與日。

(十七) 所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當年度所得稅

合併公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當年度所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當年度所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當年度之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒肺炎疫情近期在我國之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當年度，則於修正當年度認列；若會計估計之修正同時影響當年度及未來年度，則於修正當年度及未來年度認列。

不動產及設備之減損

與營運相關之設備減損係按該等設備之可回收金額（即該等資產之公允價值減出售成本與其使用價值之較高者）評估，市場價格或未來現金流量變動將影響該等資產可回收金額，可能導致合併公司須額外認列減損損失或迴轉已認列之減損損失。

六、現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 4,135	\$ 5,974
銀行支票及活期存款	<u>1,227,694</u>	<u>230,166</u>
	<u>\$ 1,231,829</u>	<u>\$ 236,140</u>

銀行活期存款於資產負債表日之利率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
銀行活期存款	0.01%~0.30%	0.01%~0.30%

七、應收票據及帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	\$ 15	\$ 498
應收帳款	19,689	41,093
減：備抵損失	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>19,704</u>	<u>41,591</u>
應收帳款－關係人（附註二七）	48,428	23,056
減：備抵損失	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>48,428</u>	<u>23,056</u>
	<u>\$ 68,132</u>	<u>\$ 64,647</u>

合併公司於資產負債表日依預期信用損失提列政策估算應收款項不可收回金額，以確保無法回收之應收款項已提列適當備抵損失。

合併公司依 IFRS9 之規定按存續期間預期信用損失認列應收款項之備抵損失。存續期間預期信用損失係考量交易對方過去違約紀錄、現時財務狀況及產業經濟情勢，認列應收款項之備抵損失。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，客戶群廣大且相互無關聯，其信用風險之集中度有限，僅以應收款項逾期天數訂定預期信用損失率。

合併公司應收款項之帳齡分析如下：

	110年12月31日	109年12月31日
未逾期	\$ 66,847	\$ 59,100
逾期 0~90 天	1,285	4,855
逾期 91~180 天	-	692
	<u>\$ 68,132</u>	<u>\$ 64,647</u>

八、存 貨

	110年12月31日	109年12月31日
食 材	\$ 15,378	\$ 18,567
飲 料	9,627	10,776
銷 貨 品	<u>2,252</u>	<u>2,569</u>
	<u>\$ 27,257</u>	<u>\$ 31,912</u>

110 及 109 年度與存貨相關之營業成本分別為 327,165 仟元及 420,370 仟元。

九、子 公 司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			110年 12月31日	109年 12月31日	
本 公 司	FDC Italian Hotels S.R.L.	一般投資業	100.00	100.00	註 1
FDC Italian Hotels S.R.L.	云品（杭州）酒店管理有 限公司	酒店及餐飲管理業務	100.00	-	註 2

註 1：合併公司於 109 年 2 月以歐元 10 仟元向母公司（雲朗觀光股份有限公司）收購其孫公司 LDC Milan Hotels S.R.L. 全部股權，並將其更名為 FDC Italian Hotels S.R.L.。合併公司於 110 年 12 月現金增資 FDC Italian Hotels S.R.L. 歐元 100 仟元，並已辦理完成。

註 2：子公司 FDC Italian Hotels S.R.L. 於 110 年 5 月以 300 仟歐元增資云品（杭州）酒店管理有限公司，並納入合併個體。

註 3：上述列入合併財務報告之子公司，係依據同期間經會計師查核之財務報表認列。

十、不動產及設備

	土	地	建	築	物	營	業	器	具	租	賃	改	良	其	他	設	備	合	計
成 本																			
110 年 1 月 1 日餘額	\$	131,649		\$	1,482,041		\$	208,107		\$	1,133,383		\$	134,345		\$	3,089,525		
增 添		-			15,532			11,024			3,016			13,936			43,508		
處 分		-			-		(	7,675	)	(	107	)	(	6,000	)	(	13,782	)	
110 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>131,649</u>		\$	<u>1,497,573</u>		\$	<u>211,456</u>		\$	<u>1,136,292</u>		\$	<u>142,281</u>		\$	<u>3,119,251</u>		
累計折舊及減損																			
110 年 1 月 1 日餘額	\$	-		\$	368,468		\$	76,292		\$	267,649		\$	41,353		\$	753,762		
折舊費用		-			57,070			28,177			82,883			18,440			186,570		
處 分		-			-		(	6,955	)	(	107	)	(	4,917	)	(	11,979	)	
110 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>-</u>		\$	<u>425,538</u>		\$	<u>97,514</u>		\$	<u>350,425</u>		\$	<u>54,876</u>		\$	<u>928,353</u>		
110 年 12 月 31 日淨額	\$	<u>131,649</u>		\$	<u>1,072,035</u>		\$	<u>113,942</u>		\$	<u>785,867</u>		\$	<u>87,405</u>		\$	<u>2,190,898</u>		
成 本																			
109 年 1 月 1 日餘額	\$	131,649		\$	1,413,732		\$	197,762		\$	1,116,975		\$	115,870		\$	2,975,988		
增 添		-			68,309			15,886			16,408			21,992			122,595		
處 分		-			-		(	5,541	)		-		(	3,517	)	(	9,058	)	
109 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>131,649</u>		\$	<u>1,482,041</u>		\$	<u>208,107</u>		\$	<u>1,133,383</u>		\$	<u>134,345</u>		\$	<u>3,089,525</u>		
累計折舊及減損																			
109 年 1 月 1 日餘額	\$	-		\$	315,509		\$	54,722		\$	179,683		\$	26,810		\$	576,724		
折舊費用		-			52,959			26,747			82,720			16,956			179,382		
處 分		-			-		(	5,229	)		-		(	2,678	)	(	7,907	)	
認列減損損失		-			-			52			5,246			265			5,563		
109 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>-</u>		\$	<u>368,468</u>		\$	<u>76,292</u>		\$	<u>267,649</u>		\$	<u>41,353</u>		\$	<u>753,762</u>		
109 年 12 月 31 日淨額	\$	<u>131,649</u>		\$	<u>1,113,573</u>		\$	<u>131,815</u>		\$	<u>865,734</u>		\$	<u>92,992</u>		\$	<u>2,335,763</u>		

合併公司之不動產及設備均屬自用。

合併公司 109 年度評估部分設備已無未來使用需求，因是依不動產及設備未來可回收金額評估，認列減損損失 5,563 仟元。

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

建 築 物	
主 建 物	50 年
其 他	5 至 30 年
營業器具	2 至 20 年
租賃改良	5 至 20 年
其他設備	3 至 20 年

合併公司設定質抵押作為銀行借款及公司債擔保之不動產及設備金額，請參閱附註二八。

取得不動產及設備包括非現金項目，其金額調節如下：

	110年度	109年度
不動產及設備增添	\$ 43,508	\$ 122,595
預付設備款減少	(4,170)	(5,723)
應付設備款（帳列其他應付款）		
減少	9,151	3,759
	<u>\$ 48,489</u>	<u>\$ 120,631</u>

十一、租賃協議

（一）使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 1,552	\$ 2,241
建築物	1,134,979	1,490,302
其他設備	187	396
	<u>\$ 1,136,718</u>	<u>\$ 1,492,939</u>
	110年度	109年度
使用權資產之增添	<u>\$ 1,714</u>	<u>\$ 2,632</u>
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 689	\$ 690
建築物	138,393	161,831
其他設備	209	209
	<u>\$ 139,291</u>	<u>\$ 162,730</u>

（二）租賃負債

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 121,056</u>	<u>\$ 152,163</u>
非流動	<u>\$ 1,045,939</u>	<u>\$ 1,366,533</u>

合併公司各項資產所採用租賃負債之折現率為 1.625%。

（三）重要承租活動及條款

合併公司承租若干土地、建築物及其他設備做為營運使用，租賃期間為 2~20 年。於租賃期間終止時，合併公司對所租賃之資產並無優惠承購權，並約定未經出租人同意，合併公司不得將租賃標的之全部或一部轉租或轉讓。

合併公司之不動產租賃係包含或有租金條款。合併公司為保有營運之彈性，遂將變動給付納入租賃條款，變動給付係按各營運場所營業額特定百分比計算。

110 及 109 年因新型冠狀病毒肺炎疫情嚴重影響市場經濟，合併公司與出租人進行營業場所租約協商，出租人同意無條件將 110 年 6 月 1 日至 12 月 31 日及 109 年 4 月 1 日至 9 月 30 日之租金金額予以部分調降。本公司於 110 及 109 年度認列前述租金減讓之影響數分別為 5,587 仟元及 5,256 仟元。

(四) 其他租賃資訊

	110年度	109年度
低價值資產租賃費用	<u>\$ 1,370</u>	<u>\$ 2,004</u>
不計入租賃負債衡量中之		
變動租賃給付費用	<u>(\$ 5,499)</u>	<u>\$ 5,554</u>
租賃之現金流出總額	<u>\$ 126,552</u>	<u>\$ 158,537</u>

十二、長期銀行借款

	110年12月31日	109年12月31日
銀行擔保借款	<u>\$ -</u>	<u>\$ 49,328</u>
減：列為一年內到期部分	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 49,328</u>

銀行擔保借款係按期償還，並按月支息，至 124 年 7 月償清，109 年 12 月 31 日之年利率為 1.40%~1.50%，已於 110 年 12 月提前清償。

合併公司依「交通部觀光局振興觀光產業融資信用保證要點」申請之銀行借款，依規定由交通部觀光局補貼之利率為 0.845%，補貼期限最長分別為一年及三年（依借款性質）。截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，合併公司已分別取得部分利息補貼收入 398 仟元及 162 仟元，請參閱附註二三。

銀行擔保借款係以本公司土地及建築物質抵押擔保，請參閱附註二八。

十三、應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
國內無擔保轉換公司債（一）	\$ 800,000	\$ 800,000
減：公司債折價	(26,071)	(38,906)
減：列為1年內到期部分（註）	-	(761,094)
	<u>773,929</u>	<u>-</u>
國內有擔保公司債（二）	500,000	-
減：公司債折價	(2,296)	-
	<u>497,704</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 1,271,633</u>	<u>\$ -</u>

註：債權人得於發行滿3年之日（110年12月24日），要求本公司以債券面額買回，故於109年12月31日將可轉換公司債列為流動負債；110年12月24日未有債權人進行買回，因是轉回非流動負債科目項下。

（一）國內無擔保可轉換公司債

本公司於107年12月24日發行國內第一次無擔保轉換公司債，發行總面額為800,000仟元，票面利率為0%，發行期間5年，發行總金額為801,600仟元，並於107年12月收足。債權持有人於本轉換公司債發行滿3個月之翌日起至到期日止，得隨時依轉換辦法規定以轉換價格每股68.8元轉換為本公司之普通股，預計可轉換股數約為11,624仟股。本轉換公司債訂定轉換價格調整條件，包括遇本公司配發普通股現金股利占每股時價之比率超過1.5%時，應按所占每股時價之比率於除息基準日調降轉換價格。經過歷次調整後自110年12月13日起轉換價格調整為每股52.9元，預計可轉換股數約為15,120仟股。

本轉換公司債發行滿3個月之翌日起至發行期間屆滿前40日止，若本公司普通股收盤價連續30個營業日超過當時轉換價格達30%（含）以上時，或本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總額之10%時，本公司得通知債券持有人按債券面額以現金收回流通在外之全部債券。

本轉換公司債發行滿 3 年為債券持有人提前賣回本轉換公司債之賣回基準日，債券持有人得要求本公司以債券面額將其所持有之本轉換公司債贖回。

此可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成部分於權益項下以資本公積－認股權表達。

	金	額
發行價款（減除交易成本 5,380 仟元）	\$	796,220
權益組成部分（減除分攤之交易成本 378 仟元）	(	56,022)
贖回及賣回選擇權衍生工具（減除分攤之交易成本 30 仟元）	(	4,370)
發行日主債務部分（減除分攤之交易成本 4,972 仟元）		735,828
以有效利率 1.6735% 計算之利息		25,266
109 年 12 月 31 日應付公司債餘額		761,094
以有效利率 1.6735% 計算之利息		12,835
110 年 12 月 31 日應付公司債餘額	\$	773,929

(二) 國內有擔保普通公司債

本公司於 110 年 9 月 8 日發行國內第一次有擔保普通公司債，發行總金額為 500,000 仟元，每張面額為 1,000 仟元，票面利率為 0.58%，按年支息，發行期間 5 年，並於 110 年 9 月收足。本公司債為自發行日起到期一次還本，採無實體發行。

國內有擔保普通公司債係以本公司土地及建築物質抵押擔保，請參閱附註二八。

十四、應付票據及帳款

合併公司購買商品之平均賒帳期間為 45 天。合併公司係遵循雙方議定付款條件，以確保所有應付款於預先約定之信用期限內償還。

十五、其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付薪資及獎金	\$ 72,152	\$ 91,267
應付勞健保費	25,996	7,019
應付員工儲蓄專案	8,057	10,541
應付水電費	4,545	4,725
應付設備款	3,708	12,859
應付租金	2,315	4,694

(接次頁)

(承前頁)

	110年12月31日	109年12月31日
其他應付款－關係人（附註二七）	\$ 1,448	\$ 6,610
應付勞務費	1,040	930
其 他	56,400	44,405
	<u>\$ 175,661</u>	<u>\$ 183,050</u>

十六、退職後福利計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

十七、權 益

(一) 普通股股本

1. 已發行普通股

	110年12月31日	109年12月31日
額定仟股數	<u>120,000</u>	<u>100,000</u>
額定股本	<u>\$ 1,200,000</u>	<u>\$ 1,000,000</u>
已發行且已收足股款之仟股數	<u>90,483</u>	<u>75,483</u>
已發行股本	<u>\$ 904,826</u>	<u>\$ 754,826</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

本公司於 110 年 7 月 1 日經股東常會通過修正後章程之額定資本額案，額定股本從原先 1,000,000 仟元（100,000 仟股）提高至 1,200,000 仟元（120,000 仟股），並於 110 年 8 月 6 日完成辦理變更登記。

2. 現金增資發行新股

本公司於 110 年 8 月 12 日經董事會通過現金增資發行新股 15,000 仟股，每股面額 10 元，以每股新台幣 34 元溢價發行，增資後實收股本為 904,826 仟元。上述現金增資案業經金管會證券期貨局於 110 年 10 月 19 日核准申報生效，並以 110 年 12 月 13 日為增資基準日。

(二) 資本公積

	110年12月31日	109年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本（註）</u>		
股票發行溢價	\$ 588,664	\$ 225,080
實際取得子公司股權價格與帳面價值差異	809	809
<u>不得作為任何用途</u>		
可轉換公司債認股權	<u>56,022</u>	<u>56,022</u>
	<u>\$ 645,495</u>	<u>\$ 281,911</u>

註：此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，以用發放現金或撥充股本，惟撥充股本時，每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

依本公司 109 年 5 月股東會決議通過修正後章程之盈餘分派政策規定，年度總決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議分派之。

本公司授權董事會以三分之二以上董事出席，及出席董事過半數之決議，將應分配股息及紅利、資本公積或法定盈餘公積之全部或一部以發放現金之方式為之，並報告股東會。本公司每年發放現金股利為股利總額 20% 以上。本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，請參閱附註十九之(五)員工酬勞及董事酬勞。

本公司於 110 年 7 月及 109 年 5 月之舉行股東常會，分別決議通過 109 及 108 年度盈餘分配案如下：

	109 年度	108 年度
法定盈餘公積	<u>\$ 10,897</u>	<u>\$ 18,379</u>
現金股利	<u>\$ 75,483</u>	<u>\$ 65,637</u>
股票股利	<u>\$ -</u>	<u>\$ 98,456</u>
每股現金股利（元）	<u>\$ 1.0</u>	<u>\$ 1.0</u>
每股股票股利（元）	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1.5</u>

本公司於 111 年 3 月 3 日董事會擬議虧損撥補案及以資本公積一股票發行溢價 45,241 仟元發放現金股利，每股配發 0.5 元。有關 110 年度之虧損撥補案及以資本公積發放現金股利尚待預計 111 年 5 月 27 日股東常會決議。

(四) 共同控制下之前手權益

	109年度
年初餘額	\$ 162
歸屬於共同控制下之前手 權益之份額	
增 資	1,067
本年度淨損	(80)
共同控制下之前手權益轉至 本公司業主權益	(<u>1,149</u>)
年底餘額	<u>\$ -</u>

十八、收 入

	110年度	109年度
客戶合約收入		
餐飲收入	\$ 829,098	\$ 1,151,912
客房收入	547,768	606,436
其他收入	74,039	75,295
	<u>\$ 1,450,905</u>	<u>\$ 1,833,643</u>

(一) 客戶合約之說明

合併公司係提供客房及餐飲服務予客戶，並於服務已確認提供時認列收入。

(二) 合約餘額

	110年12月31日	109年12月31日	109年1月1日
應收票據及帳款	<u>\$ 19,704</u>	<u>\$ 41,591</u>	<u>\$ 60,241</u>
應收帳款－關係人	<u>\$ 48,428</u>	<u>\$ 23,056</u>	<u>\$ -</u>
合約負債			
客房及餐飲服務	\$ 267,515	\$ 230,354	\$ 190,295
其 他	1,592	-	-
	<u>\$ 269,107</u>	<u>\$ 230,354</u>	<u>\$ 190,295</u>

合約負債之變動主要係來自滿足履約義務之時點與客戶付款時點之差異，110 及 109 年度來自年初合約負債於各該年度度認列為收入之金額分別為 156,983 仟元及 130,899 仟元。

十九、淨利（損）

（一）其他收入

	110年度	109年度
政府補助收入（附註二三）	\$ 39,135	\$ 58,060
其 他	<u>6,832</u>	<u>10,292</u>
	<u>\$ 45,967</u>	<u>\$ 68,352</u>

（二）折 舊

	110年度	109年度
不動產及設備	\$ 186,570	\$ 179,382
使用權資產	<u>139,291</u>	<u>162,730</u>
	<u>\$ 325,861</u>	<u>\$ 342,112</u>

依功能別彙總		
營業成本	\$ 269,278	\$ 273,848
營業費用	<u>56,583</u>	<u>68,264</u>
	<u>\$ 325,861</u>	<u>\$ 342,112</u>

（三）財務成本

	110年度	109年度
租賃負債之利息	\$ 21,094	\$ 25,949
應付公司債利息	14,671	12,622
銀行借款利息	<u>1,267</u>	<u>1,918</u>
	<u>\$ 37,032</u>	<u>\$ 40,489</u>

（四）員工福利費用

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 466,257	\$ 529,836
退職後福利－確定提撥計畫	<u>21,397</u>	<u>22,882</u>
	<u>487,654</u>	<u>552,718</u>
股份基礎給付		
權益交割	3,584	-
其他員工福利	<u>15,216</u>	<u>18,195</u>
	<u>\$ 506,454</u>	<u>\$ 570,913</u>

（接次頁）

(承前頁)

	110年度	109年度
依功能別彙總		
營業成本	\$ 356,895	\$ 407,961
營業費用	<u>149,559</u>	<u>162,952</u>
	<u>\$ 506,454</u>	<u>\$ 570,913</u>

(五) 員工酬勞及董事酬勞

合併公司係依當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以 0.01%~3%提撥員工酬勞及以不高於 1%提撥董事酬勞。110 年度為稅前虧損，是以未估列員工酬勞及董事酬勞；109 年度員工酬勞及董事酬勞於 110 年 3 月經董事會決議如下：

	109年度
員工酬勞	<u>\$ 13</u>
董事酬勞	<u>\$ 610</u>

年度合併財務報告通過日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

109 及 108 年度員工酬勞及董事酬勞決議配發金額與 109 及 108 年度財務報告認列之金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二十、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅費用（利益）主要組成項目

	110年度	109年度
當年度所得稅		
本年度產生者	\$ 49	\$ 14,136
未分配盈餘加徵	-	66
以前年度之調整	<u>1,401</u>	<u>(2,881)</u>
	<u>1,450</u>	<u>11,321</u>
遞延所得稅		
本年度產生者	(13,837)	(1,114)
以前年度之調整	<u>-</u>	<u>2,881</u>
	<u>(13,837)</u>	<u>1,767</u>
認列於損益之所得稅費用（利益）	<u>(\$ 12,387)</u>	<u>\$ 13,088</u>

會計所得與所得稅費用（利益）之調節如下：

	110年度	109年度
稅前淨利（損）	(\$ 41,701)	\$ 121,979
稅前淨利（損）按法定稅率計算之所得稅費用（利益）	(\$ 8,340)	\$ 24,396
稅上不可減除之費損	2,364	2,177
免稅所得	(7,812)	(13,551)
未分配盈餘加徵	-	66
以前年度之調整	1,401	-
認列於損益之所得稅費用（利益）	(\$ 12,387)	\$ 13,088

(二) 本年度所得稅負債

	110年12月31日	109年12月31日
本年度所得稅負債		
應付所得稅	\$ 15,652	\$ 38,669

(三) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產之變動如下：

110 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
遞 延 所 得 稅 資 產			
暫時性差異			
尚未實現之費用	\$ 2,109	(\$ 497)	\$ 1,612
未實現減損損失	1,113	-	1,113
虧損扣抵	-	14,019	14,019
其 他	48	315	363
	<u>\$ 3,270</u>	<u>\$ 13,837</u>	<u>\$ 17,107</u>

109 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
遞 延 所 得 稅 資 產			
暫時性差異			
尚未實現之費用	\$ 2,156	(\$ 47)	\$ 2,109
使用權資產	2,881	(2,881)	-
未實現減損損失	-	1,113	1,113
其 他	-	48	48
	<u>\$ 5,037</u>	<u>(\$ 1,767)</u>	<u>\$ 3,270</u>

(四) 未使用之虧損扣抵相關資訊

截至 110 年 12 月 31 日止，虧損扣抵之相關情形如下：

尚未扣抵餘額	最後抵扣年度
<u>\$ 70,097</u>	<u>120</u>

(五) 所得稅核定情形

本公司截至 108 年度以前之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二一、每股盈餘（虧損）

	110年度	109年度
基本每股盈餘（虧損）（元）	<u>(\$ 0.38)</u>	<u>\$ 1.44</u>
稀釋每股盈餘（元）		<u>\$ 1.32</u>

用以計算每股盈餘（虧損）之盈餘（損失）及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利（損）

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘（虧損）之淨利（損）	<u>(\$ 29,314)</u>	\$ 108,971
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債稅後利息		<u>9,851</u>
用以計算稀釋每股盈餘（虧損）之淨利（損）		<u>\$ 118,822</u>

股 數

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘（虧損）之普通股加權平均仟股數	<u>76,263</u>	75,483
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債		14,280
員工酬勞		<u>-</u>
用以計算稀釋每股盈餘（虧損）之普通股加權平均仟股數		<u>89,763</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋

作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

由於本公司 110 年度為虧損期間，是以未假設員工酬勞採發放股票方式及未考量可轉換公司債等潛在普通股計算反稀釋效果之稀釋每股虧損。

二二、股份基礎給付協議

現金增資保留員工認股權

本公司於 110 年 8 月 12 日經董事會決議辦理 110 年度現金增資 15,000 仟股，依據公司法保留增資股權之 10% 由員工認購，共計可認購 1,500 仟股，每股認購價格為 34 元。有關現金增資保留員工認股權，係採用 Black-Scholes 評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

給予日股價	\$ 40.2 元
行使價格	34 元
預期波動率	-
存續期間	-
預期股利率	3.36%
無風險利率	0.20%

110 年度認列之酬勞成本為 3,584 仟元。

二三、政府補助

- (一) 合併公司於 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日分別取得依「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」、「交通部觀光局振興觀光產業融資信用保證要點」之薪資補貼 36,660 仟元、水電費紓困減免 2,077 仟元及利息補貼 398 仟元，合計 39,135 仟元（帳列其他收入）。
- (二) 合併公司於 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日分別取得依「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」、「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」之薪資補貼 37,830 仟元、營運資金補貼 13,321 仟元、水電費紓困減免 6,747 仟元、租金減免 259 仟元及利息補貼 162 仟元，合計 58,319 仟元（分別帳列其他收入及營業費用減項）。

二四、企業合併

(一) 收購子公司

	主要營運活動	重組完成日	收購比例(%)	移轉對價
FDC Italian Hotels S.R.L. (原 LDC Milan Hotels S.R.L.)	一般投資業	109 年第 1 季	100%	<u>\$ 340</u>

本公司收購 FDC Italian Hotels S.R.L. 係為拓展營運，並達成國際化之目標。

(二) 取得子公司之淨現金流出

	FDC Italian Hotels S.R.L.
現金支付之對價	<u>\$ 340</u>

本公司以歐元 10 仟元作為向母公司（雲朗觀光股份有限公司）取得其孫公司 FDC Italian Hotels S.R.L.（原名 LDC Milan Hotels S.R.L.）之對價，並以兄弟公司持有 FDC Italian Hotels S.R.L.（原名 LDC Milan Hotels S.R.L.）之帳面價值歐元 34 仟元，作為取得時採用權益法之投資帳面價值。

(三) 收購日取得之資產及承擔之負債

	FDC Italian Hotels S.R.L.
流動資產	
現金	\$ 74
其他流動資產	1,149
流動負債	(74)
	<u>\$ 1,149</u>

(四) 取得淨資產予移轉對價之差額

	FDC Italian Hotels S.R.L.
移轉對價	\$ 340
減：所取得可辨認淨資產之帳面價值	(1,149)
	(809)
共同控制下前手權益交易	
— 資本公積	809
	<u>\$ -</u>

二五、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保合併公司能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。合併公司之整體策略於過往年度相較並無重大變化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務及權益組成。此外，合併公司不須遵守其他外部資本規定。

合併公司主要管理階層每年重新檢視合併公司資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二六、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

110 年 12 月 31 日

	帳面金額	公 第 1 等 級	允 第 2 等 級	價 第 3 等 級	值 合 計
<u>金融負債</u>					
按攤銷後成本衡量之金融負債					
－可轉換公司債	\$ 773,929	\$ _____	\$ _____	\$ 780,400	\$ 780,400

109 年 12 月 31 日

	帳面金額	公 第 1 等 級	允 第 2 等 級	價 第 3 等 級	值 合 計
<u>金融負債</u>					
按攤銷後成本衡量之金融負債					
－可轉換公司債	\$ 761,094	\$ _____	\$ _____	\$ 777,280	\$ 777,280

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

110 年 12 月 31 日

	第 3 等 級
<u>透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動</u>	
<u>衍生工具</u>	\$ _____

109 年 12 月 31 日

第 3 等 級

透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動
衍生工具

\$ 2,000

2. 金融負債以第 3 等級公允價值衡量之調節

110 年度

透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動

110 年 1 月 1 日餘額

\$ 2,000

認列於損益

(2,000)

110 年 12 月 31 日餘額

\$ -

109 年度

透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動

109 年 1 月 1 日餘額

\$ 11,520

認列於損益

(9,520)

109 年 12 月 31 日餘額

\$ 2,000

3. 第 3 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

合併公司估算可轉換公司債負債組成部分之公允價值及衍生工具之公平價值係以獨立財務專家按選擇權評價模式所作之評價報告決定。

(三) 金融工具之種類

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量（註1）	\$ 1,319,308	\$ 319,713
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	-	2,000
按攤銷後成本衡量（註2）	1,551,105	1,120,733

註 1：餘額係包含現金、應收票據及帳款、應收帳款－關係人、其他應收款（含關係人）（帳列其他流動資產）及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含應付票據及帳款（含關係人）、其他應付款（含關係人）、長期銀行借款（含一年內到期）、應付公司債（含一年內到期）及存入保證金（帳列其他非流動負債）等按攤銷後成本衡量之金融負債。

（四）財務風險管理目的與政策

合併公司所從事之風險控制及避險策略，受營運環境之影響，惟合併公司已依業務性質及風險分散原則執行適當之風險管理與控制作業。該等風險包括市場風險、信用風險及流動性風險。

1. 市場風險

合併公司之財務活動使合併公司承擔之主要財務風險為利率變動風險。

利率風險

因合併公司係以浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司定期評估避險活動，使其與利率觀點及既定之風險偏好一致。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具公允價值利率風險		
－租賃負債	\$ 1,166,995	\$ 1,518,696
－應付公司債	1,271,633	-
具現金流量利率風險		
－金融資產	1,227,623	229,814
－金融負債	-	49,328

敏感度分析

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。合併公司向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 50 基點，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加／減少 50 基點，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 110 年及 109 年 12 月 31 日之稅前淨利（損）將變動 6,138 仟元及 902 仟元。

2. 信用風險

合併公司之信用風險暴險主要受每一客戶個別狀況影響。惟管理階層亦考量合併公司客戶基礎之統計資料。

合併公司已建立授信政策，在給予標準之付款條款前，須針對每一新客戶個別分析其信用評等。授信限額依個別客戶建立，此限額經定期複核。未符合公司基準信用評等之客戶僅得以預收基礎與合併公司進行交易。

合併公司設置有備抵損失帳戶以反映對應收帳款已發生損失之估計。備抵帳戶主要組成部分包含了與個別重大暴險相關之特定損失組成部分，及為了相似資產群組之已發生但尚未辨認之損失所建立之組合損失組成部分。組合損失備抵帳戶係根據相似金融資產之歷史付款統計資料決定。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度不高。

3. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金以支應公司營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

銀行借款對合併公司而言係為一項重要流動性來源。

(1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依合併公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據資產負債表日殖利率曲線推導而得。

110 年 12 月 31 日

	<u>1 至 3 個月</u>	<u>3 個月至 1 年</u>	<u>1 年 以 上</u>
<u>非衍生金融負債</u>			
無附息負債	\$ 278,692	\$ -	\$ -
租賃負債	34,763	104,207	1,119,556
固定利率工具	725	2,175	1,310,698
	<u>\$ 314,180</u>	<u>\$ 106,382</u>	<u>\$ 2,430,254</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	<u>短於 1 年</u>	<u>1 ~ 5 年</u>	<u>5 ~ 10 年</u>	<u>10 ~ 15 年</u>	<u>15 年 以 上</u>
租賃負債	<u>\$138,970</u>	<u>\$555,973</u>	<u>\$479,440</u>	<u>\$ 84,143</u>	<u>\$ -</u>

109 年 12 月 31 日

	<u>1 至 3 個月</u>	<u>3 個月至 1 年</u>	<u>1 年 以 上</u>
<u>非衍生金融負債</u>			
無附息負債	\$ 309,750	\$ -	\$ -
租賃負債	43,868	131,605	1,467,588
浮動利率工具	176	529	53,753
固定利率工具	-	-	800,000
	<u>\$ 353,794</u>	<u>\$ 132,134</u>	<u>\$ 2,321,341</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	<u>短於 1 年</u>	<u>1 ~ 5 年</u>	<u>5 ~ 10 年</u>	<u>10 ~ 15 年</u>	<u>15 年 以 上</u>
租賃負債	<u>\$ 175,473</u>	<u>\$ 699,227</u>	<u>\$ 652,665</u>	<u>\$ 115,696</u>	<u>\$ -</u>

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

(2) 融資額度

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
無擔保銀行借款額度		
— 已動用金額	\$ -	\$ -
— 未動用金額	100,000	100,000
	<u>\$ 100,000</u>	<u>\$ 100,000</u>
有擔保銀行借款額度		
— 已動用金額	\$ -	\$ 49,328
— 未動用金額	1,000,000	1,000,672
	<u>\$ 1,000,000</u>	<u>\$ 1,050,000</u>

二七、關係人交易

除已於其他附註揭露外，合併公司與關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 合 併 公 司 之 關 係</u>
雲朗觀光股份有限公司（雲朗觀光）	母 公 司
雲采股份有限公司（雲采）	兄弟公司
台灣水泥股份有限公司（台泥）	實質關係人

(二) 營業收入

<u>關 係 人 類 別</u>	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
雲朗觀光	\$ 23,883	\$ 13,541
台 泥	8,274	6,275
	<u>\$ 32,157</u>	<u>\$ 19,816</u>

與關係人間交易之價格及收款期間，係與非關係人相當。

(三) 進 貨

<u>關 係 人 類 別 / 名 稱</u>	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
雲朗觀光	<u>\$ 13,544</u>	<u>\$ 8,293</u>

合併公司與關係人間交易之價格及付款期間，係雙方議定。

(四) 品牌授權及共同行銷費暨承租協議等費用

<u>關 係 人 類 別 / 名 稱</u>	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
<u>營業成本及營業費用</u>		
雲朗觀光	<u>\$ 55,895</u>	<u>\$ 69,494</u>
<u>利息費用（帳列財務成本）</u>		
雲朗觀光	\$ 13,799	\$ 15,481
雲 采	1,224	4,020
	<u>\$ 15,023</u>	<u>\$ 19,501</u>
<u>租賃費用（帳列營業費用）</u>		
雲朗觀光	(\$ 991)	\$ 9,793
雲 采	-	(2,743)
	<u>(\$ 991)</u>	<u>\$ 7,050</u>
<u>取得使用權資產</u>		
雲朗觀光	<u>\$ -</u>	<u>\$ 702</u>

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債（包含流動及非流動）	雲朗觀光	\$ 806,842	\$ 901,228
	雲 采	-	233,000
		<u>\$ 806,842</u>	<u>\$ 1,134,228</u>

雲朗觀光為合併公司提供部分管理服務，合併公司認列並支付品牌授權及共同行銷費，並予以適當分攤至發生成本之相關部門。合併公司支付雲朗觀光之品牌授權及共同行銷費之金額及條件，係雙方議定之。

合併公司向雲朗觀光及雲采承租場地，係用以擴展餐飲及客房業務，租賃期間為 103 年～118 年，其租賃合約係包含或有租金條款，以各營運場所營業額按特定百分比計算變動租賃給付。合併公司與關係人間之租賃契約，係參考市場行情議定租金，並依一般收付款條件。

合併公司為持續優化營運模式，於 110 年 2 月董事會通過於 110 年 4 月 30 日結束頤品大飯店新店北新館之營運，並提前終止與雲采間之營運場地租賃合約。

(五) 應收關係人款項

關 係 人 名 稱	110年12月31日	109年12月31日
雲朗觀光	\$ 45,921	\$ 22,206
台 泥	2,507	850
	<u>\$ 48,428</u>	<u>\$ 23,056</u>

流通在外之應收關係人款項未收取保證。110 年及 109 年 12 月 31 日應收關係人款項並未提列備抵損失。

(六) 其他應付款－關係人（帳列其他應付款）

關 係 人 類 別	110年12月31日	109年12月31日
雲朗觀光	<u>\$ 1,448</u>	<u>\$ 6,610</u>

(七) 主要管理階層薪酬

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 38,887	\$ 40,652
退職後福利	1,819	1,677
	<u>\$ 40,706</u>	<u>\$ 42,329</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二八、質抵押之資產

下列資產業經提供作為銀行借款及公司債之擔保品：

	110年12月31日	109年12月31日
土地	\$ 131,649	\$ 131,649
建築物	961,905	999,319
	<u>\$ 1,093,554</u>	<u>\$ 1,130,968</u>

二九、重大或有負債及未認列之合約承諾

110年及109年12月31日合併公司因租賃而開立之保證票據均為46,250仟元。

三十、其他事項

受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行之影響，致合併公司營業收入仍較疫情發生前低迷。雖國內疫情趨緩且政府持續政策鬆綁，各國仍採取封閉式管理，全球經濟情勢持續緊縮，消費型態亦發生轉變。合併公司主要從事國際觀光旅館業務，所經營的客群係包含國人及國際旅客，國內旅遊及餐飲市場隨疫情趨緩而逐漸復甦，合併公司預期營運將逐漸恢復正常；而所營國際旅客的部分，合併公司則需視政府後續公布之國境解禁政策，以評估對營運之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。為因應疫情影響，合併公司採取下列行動：

調整營運策略

過去以國際客為主力的君品酒店，將面臨嚴峻挑戰。合併公司不會走削價競爭的紅海策略，而是以創意及各種同業異業結盟的方式提供加值及創新產品與服務，並借重餐飲優勢競爭力帶動住房。至於內需暢旺的雲品溫泉酒店，則會持續投資優化軟硬體設施，提升客人體驗滿意度。希望在疫情衝擊過後，擁有更好的體質。

籌資策略

合併公司截至 110 年 12 月 31 日止，尚未動用之融資額度為 1,100,000 仟元，將視未來營運資金狀況使用。

政府紓困措施

合併公司 110 及 109 年已向政府申請薪資、營運資金、水電費紓困減免、租金減免、貸款利息補貼等各項補貼，總計分別取得 39,135 仟元及 58,319 仟元。

合併公司已按資產負債表日可得資訊，將疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，並持續評估其對財務狀況與財務績效之影響。

三一、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：無。
3. 年底持有有價證券情形：無。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上：無。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上：無。
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上：無。
9. 轉投資公司相關資訊：附表一。
10. 從事衍生工具交易：附註十三及二六。

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、年底投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額：附表二。
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：無。
 - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之年底餘額及百分比。

- (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之年底餘額及百分比。
- (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。
- (4) 票據背書保證或提供擔保品之年底餘額及其目的。
- (5) 資金融通之最高餘額、年底餘額、利率區間及當年度利息總額。
- (6) 其他對當年度損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

(四) 主要股東資訊，股權比例達 5% 以上之股東名稱、持股數額及比例：
附表三。

三二、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門如下：

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

	部 門	收 入	部 門	損 益
	110年度	109年度	110年度	109年度
餐飲部門	\$ 829,098	\$1,151,912	(\$ 27,614)	\$ 125,053
客房部門	547,768	606,436	225,327	258,967
其 他	<u>74,039</u>	<u>75,295</u>	<u>59,892</u>	<u>62,422</u>
	<u>\$1,450,905</u>	<u>\$1,833,643</u>	257,605	446,442
營業費用			(312,517)	(355,399)
財務成本			(37,032)	(40,489)
其他營業外收支淨額			<u>50,243</u>	<u>71,425</u>
稅前淨利（損）			<u>(\$ 41,701)</u>	<u>\$ 121,979</u>

部門損益係指各個部門所賺取之淨利（損），不包含所得稅利益（費用）。此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二) 部門總資產

合併公司資產之衡量金額並未提供予營運決策者作為衡量績效之依據。

雲品國際酒店股份有限公司
被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊
民國 110 年度

附表一
單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原目	原始投資	資金	金額	年	股	底	率	持	帳	面	金額	有被投資公司	本年度認列之	備	註
本公司	FDC Italian Hotels S.R.L. (註)	義大利	一般投資業	110年12月31日	\$ 13,327	109年12月31日	\$ 10,165	110年12月31日	-	100	\$ 12,701	(\$ 1,477)	(\$ 1,477)	(\$ 1,477)	(\$ 1,477)	(\$ 1,477)	(\$ 1,477)	子	公司

註：編製合併財務報告時業已沖銷。

雲品國際酒店股份有限公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表三

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數	持 股 比 例
雲朗觀光股份有限公司	61,925,502	68.43%

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達5%以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告：

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
11073 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 11073, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888
www.deloitte.com.tw

會計師查核報告

雲品國際酒店股份有限公司 公鑒：

查核意見

雲品國際酒店股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達雲品國際酒店股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與雲品國際酒店股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對雲品國際酒店股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於個體查核財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對雲品國際酒店股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

餐飲收入認列

雲品國際酒店股份公司主要係提供客房及餐飲服務，其中餐飲收入金額對整體財務報表係屬重大，因交易對象眾多，發生誤述之可能性較高，因是將餐飲收入認列之正確性列為關鍵查核事項。

本會計師對於上述事項已執行之主要查核程序如下：

1. 藉由執行之內部控制測試了解雲品國際酒店股份有限公司餐飲收入認列之內部控制及執行情形。
2. 抽查餐飲收入之入帳金額，與客戶帳單或簽單記錄及開立之發票金額是否一致，以確認收入認列之正確性。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估雲品國際酒店股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算雲品國際酒店股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

雲品國際酒店股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對雲品國際酒店股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使雲品國際酒店股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致雲品國際酒店股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於雲品國際酒店股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成雲品國際酒店股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對雲品國際酒店股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

強調事項

如個體財務報表附註九所述，雲品國際酒店股份有限公司於民國 109 年第 1 季向母公司（雲朗觀光股份有限公司）收購其孫公司 LDC Milan Hotels S.R.L.全部股權，並將其更名為 FDC Italian Hotels S.R.L.。前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較個體財務報表時，應視為自始即已合併，並重編 109 年度個體財務報表。本會計師未因前述事項而修正查核意見。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 翁 雅 玲



翁雅玲

會計師 黃 惠 敏



黃惠敏

金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第 1020025513 號

金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第 1070323246 號

中 華 民 國 1 1 1 年 3 月 3 日

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	110年12月31日		109年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產（附註四）				
1100	現金（附註六）	\$ 1,216,847	26	\$ 225,509	5
1170	應收票據及帳款（附註七及十八）	19,704	-	41,591	1
1180	應收帳款－關係人（附註七、十八及二六）	48,428	1	23,056	-
130X	存貨（附註八）	27,257	1	31,912	1
1410	預付款項	34,194	1	26,948	1
1479	其他流動資產	7,203	-	7,062	-
11XX	流動資產合計	1,353,633	29	356,078	8
	非流動資產（附註四）				
1550	採用權益法之投資（附註九）	12,701	-	11,438	-
1600	不動產及設備（附註十及二七）	2,190,898	46	2,335,763	55
1755	使用權資產（附註十一及二六）	1,136,718	24	1,492,939	35
1840	遞延所得稅資產（附註二十）	17,107	-	3,270	-
1915	預付設備款（附註十）	2,052	-	6,222	-
1920	存出保證金	13,024	-	14,840	1
1990	其他非流動資產（附註二十）	19,574	1	22,426	1
15XX	非流動資產合計	3,392,074	71	3,886,898	92
1XXX	資 產 總 計	\$ 4,745,707	100	\$ 4,242,976	100
	負債及權益				
	流動負債（附註四）				
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債（附註二五）	\$ -	-	\$ 2,000	-
2130	合約負債（附註十八）	267,515	6	230,354	5
2170	應付票據及帳款（附註十四）	102,983	2	126,650	3
2200	其他應付款（附註十、十五及二六）	175,633	4	183,050	4
2230	本期所得稅負債（附註二十）	15,603	-	38,669	1
2280	租賃負債（附註十一及二六）	121,056	3	152,163	4
2320	一年內到期之應付公司債（附註十三）	-	-	761,094	18
2399	其他流動負債	13,365	-	9,587	-
21XX	流動負債合計	696,155	15	1,503,567	35
	非流動負債（附註四）				
2530	應付公司債（附註十三及二七）	1,271,633	27	-	-
2540	長期銀行借款（附註十二及二七）	-	-	49,328	1
2580	租賃負債（附註十一及二六）	1,045,939	22	1,366,533	33
2600	其他非流動負債	3,491	-	3,424	-
25XX	非流動負債合計	2,321,063	49	1,419,285	34
2XXX	負債總計	3,017,218	64	2,922,852	69
	權益（附註四、十七及二二）				
3110	普通股股本	904,826	19	754,826	18
3200	資本公積	645,495	13	281,911	6
3300	保留盈餘	177,884	4	282,681	7
3400	其他權益	284	-	706	-
3XXX	權益總計	1,728,489	36	1,320,124	31
	負 債 與 權 益 總 計	\$ 4,745,707	100	\$ 4,242,976	100

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

（請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 3 日查核報告）

董事長：盛治仁



經理人：丁原偉



會計主管：許慧如



雲品國際酒店股份有限公司

個體綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股
盈餘（虧損）為元

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四、十八及二六）	\$ 1,449,898	100	\$ 1,833,643	100
5000	營業成本（附註八、十九及二六）	<u>1,193,300</u>	<u>82</u>	<u>1,387,201</u>	<u>76</u>
5950	營業毛利	<u>256,598</u>	<u>18</u>	<u>446,442</u>	<u>24</u>
	營業費用（附註十九、二二及二六）				
6100	推銷費用	72,595	5	90,468	5
6200	管理費用	<u>239,015</u>	<u>17</u>	<u>264,641</u>	<u>14</u>
6000	營業費用合計	<u>311,610</u>	<u>22</u>	<u>355,109</u>	<u>19</u>
6900	營業淨利（損）	(<u>55,012</u>)	(<u>4</u>)	<u>91,333</u>	<u>5</u>
	營業外收入及支出（附註四）				
7010	其他收入（附註十九及二三）	45,964	3	68,379	4
7050	財務成本（附註十九及二六）	(37,024)	(2)	(40,484)	(2)
7070	採用權益法認列之子公司損益份額	(1,477)	-	(322)	-
7235	透過損益按公允價值衡量之金融負債利益	2,000	-	9,520	-
7590	其他利益及損失	3,799	-	(884)	-
7673	不動產及設備減損損失（附註十）	<u>-</u>	<u>-</u>	(<u>5,563</u>)	<u>-</u>
7000	營業外收入及支出合計	<u>13,262</u>	<u>1</u>	<u>30,646</u>	<u>2</u>

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利(損)	(\$ 41,750)	(3)	\$ 121,979	7
7950	所得稅利益(費用)(附註四及二十)	12,436	1	(13,088)	(1)
8200	本年度淨利(損)	(29,314)	(2)	108,891	6
	其他綜合損益(附註四)				
8360	後續可能重分類至損益之項目				
8380	採用權益法認列之子公司之其他綜合損益之份額	(422)	-	706	-
8300	本年度其他綜合損益(稅後淨額)	(422)	-	706	-
8500	本年度綜合損益總額	(\$ 29,736)	(2)	\$ 109,597	6
	淨利(損)歸屬於：				
8610	本公司業主	(\$ 29,314)	(2)	\$ 108,971	6
8615	共同控制下前手權益	-	-	(80)	-
8600		(\$ 29,314)	(2)	\$ 108,891	6
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	(\$ 29,736)	(2)	\$ 109,677	6
8715	共同控制下前手權益	-	-	(80)	-
8700		(\$ 29,736)	(2)	\$ 109,597	6
	每股盈餘(虧損)(附註二一)				
9710	基 本	(\$ 0.38)		\$ 1.44	
9810	稀 釋			\$ 1.32	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 3 日查核報告)

董事長：盛治仁



經理人：丁原偉



會計主管：許慧如





雲品國際股份有限公司
國際證券股份有限公司

民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼	普 仔	通 股	股 金	股 額	本 額	資 本	公 積	保 法 定 盈 餘 公 積	留 未 分 配 盈 餘	盈 餘 合 計	其 他 權 益	國 外 營 運 機 構 財 務 報 表 換 算 之 差 額	共 同 控 制 下 權 益	權 益 總 計
A1	109 年 1 月 1 日餘額	65,637	\$ 656,370	\$ 281,102	\$ 91,915	\$ 245,888	\$ 337,803	\$ 1,275,437						
E1	共同控制下前手權益子公司增資	-	-	-	-	-	-	-	-	1,067	-	-	1,067	1,067
B1	108 年度盈餘分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B9	現金股利	9,846	98,456	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	股票股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	109 年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D3	109 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D5	109 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H3	組織重組	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z1	109 年 12 月 31 日餘額	75,483	754,826	281,911	110,294	172,387	282,681	1,320,124						
B1	109 年度盈餘分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E1	現金增資	15,000	150,000	360,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1	股份基礎給付交易	-	-	3,584	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	110 年度淨損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D3	110 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D5	110 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z1	110 年 12 月 31 日餘額	90,483	\$ 904,826	\$ 645,495	\$ 121,191	\$ 56,693	\$ 177,884	\$ 1,728,489						

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 3 日查核報告)



董事長：盛治仁



經理人：丁原偉



會計主管：許慧如

雲品國際酒店股份有限公司

個體現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		110年度	109年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨利（損）	(\$ 41,750)	\$ 121,979
	收益費損項目		
A20100	折舊費用	325,861	342,112
A20400	透過損益按公允價值衡量金融		
	負債利益	(2,000)	(9,520)
A20900	財務成本	37,024	40,484
A21200	利息收入	(195)	(233)
A21900	股份基礎給付酬勞成本	3,584	-
A22300	採用權益法認列之子公司損益		
	份額	1,477	322
A22500	處分不動產及設備損失	67	860
A23700	不動產及設備減損損失	-	5,563
A29900	政府補助款收入	(388)	(327)
A29900	租賃修改利益	(4,090)	(398)
	營業資產及負債之淨變動數		
A31150	應收票據及帳款	21,887	18,650
A31160	應收帳款－關係人	(25,372)	(23,056)
A31200	存 貨	4,655	(1,718)
A31230	預付款項	(7,246)	(4,151)
A31240	其他流動資產	(131)	(4,035)
A32125	合約負債	37,161	40,059
A32150	應付票據及帳款	(26,115)	(14,980)
A32180	其他應付款	863	(87,398)
A32210	遞延收入	326	1,000
A32230	其他流動負債	3,778	1,066
A33000	營運產生之現金流入	329,396	426,279
A33100	收取之利息	185	21
A33300	支付之利息	(23,166)	(27,831)
A33500	支付之所得稅	(24,467)	-
AAAA	營業活動之淨現金流入	281,948	398,469

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		110年度	109年度
投資活動之現金流量			
B01800	取得採用權益法之投資	(\$ 3,162)	(\$ 10,165)
B02700	購置不動產及設備	(48,489)	(120,631)
B02800	處分不動產及設備價款	1,736	291
B03700	存出保證金減少(增加)	1,816	(305)
B06800	其他非流動資產減少	<u>2,852</u>	<u>2,760</u>
BBBB	投資活動之淨現金流出	(<u>45,247</u>)	(<u>128,050</u>)
籌資活動之現金流量			
C00100	短期借款增加	20,000	-
C00200	短期借款減少	(20,000)	-
C01200	發行公司債	500,000	-
C01600	舉借長期銀行借款	170,000	689,328
C01700	償還長期銀行借款	(219,328)	(640,000)
C03000	存入保證金增加	129	256
C04020	租賃本金償還	(130,681)	(150,979)
C04500	發放現金股利	(75,483)	(65,637)
C04600	現金增資	<u>510,000</u>	<u>-</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流入(出)	<u>754,637</u>	(<u>167,032</u>)
EEEE	本年度現金淨增加數	991,338	103,387
E00100	年初現金餘額	<u>225,509</u>	<u>122,122</u>
E00200	年底現金餘額	<u>\$1,216,847</u>	<u>\$ 225,509</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國111年3月3日查核報告)

董事長：盛治仁



經理人：丁原偉



會計主管：許慧如



雲品國際酒店股份有限公司

個體財務報表附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

本公司於 101 年 11 月經核准設立，母公司為雲朗觀光股份有限公司（持股 68.43%），主要從事經營國際觀光旅館業務。本公司股票於 105 年 11 月 23 日於台灣證券交易所股份有限公司上市。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

本公司於 109 年第 1 季向母公司（雲朗觀光股份有限公司）收購其孫公司 LDC Milan Hotels S.R.L.全部股權，並將其更名為 FDC Italian Hotels S.R.L.。前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較個體財務報表時，應視為自始即已合併，並重編 109 年度個體財務報表。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告 111 年 3 月 3 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用經金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

除下列說明外，適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動：

IFRS 16 之修正「110 年 6 月 30 日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

本公司選擇適用該修正，將實務權宜作法之適用條件展延至 111 年 6 月 30 日以前到期之給付，實務權宜作法相關會計政策請參閱附註四。

(二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 1)
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。
截至本個體財務報告通過日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) 國際會計準則理事會 (IASB) 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本個體財務報告通過日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及

3. 現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外 幣

本公司編製個體財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當年度認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當年度損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

(五) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體。

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

權益法下，投資子公司原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增

減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

(七) 不動產及設備

不動產及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損後之金額衡量。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分則單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(八) 不動產及設備暨使用權資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產及設備暨使用權資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致基礎分攤至最小現金產生單位群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(九) 合約負債

係預收訂金及禮券，並於服務已提供時轉列為營業收入。

(十) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為按攤銷後成本衡量之金融資產。

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- A. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- B. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及按攤銷後成本衡量之應收款項）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- A. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- B. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

(2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據及帳款暨應收帳款－關係人）、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資、應收租賃款及合約資產之減損損失。

應收款項及應收租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

本公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，於有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務時，判定金融資產已發生違約。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利

益或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易，並按公允價值衡量，相關利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二五。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

4. 可轉換公司債

本公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積

一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積－發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

(十一) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，並於滿足履約義務時認列收入。本公司之收入來源包括客房收入及餐飲收入，均於服務已確實提供時認列收入。

(十二) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

對於包含租賃及非租賃組成部分之合約，本公司以相對單獨價格為基礎分攤合約中之對價並分別處理。

1. 本公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

2. 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額）衡量，後續按成本減除累計折舊後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於個體資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於個體資產負債表。

本公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，該等協商並未重大變動其他租約條款。本公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金協商，不評估該協商是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列營業成本減項及營業費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當年度認列為費用。

(十三) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以本公司應購買或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(十四) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

(十五) 股份基礎給付協議

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積—員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。本公司辦理現金增資保留員工認購，係以確認員工認購股數之日為給與日。

(十六) 所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當年度所得稅

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當年度所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異時認列。

與投資子公司相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產

者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當年度之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒肺炎疫情近期在我國之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當年度，則於修正當年度認列；若會計估計之修正同時影響當年度及未來年度，則於修正當年度及未來年度認列。

不動產及設備之減損

與營運相關之設備減損係按該等設備之可回收金額（即該等資產之公允價值減出售成本與其使用價值較高者）評估，市場價格或未來現金流量變動將影響該等資產可回收金額，可能導致本公司需額外認列減損損失或迴轉已認列之減損損失。

六、現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 4,135	\$ 5,974
銀行支票及活期存款	1,212,712	219,535
	<u>\$ 1,216,847</u>	<u>\$ 225,509</u>

銀行活期存款於資產負債表日之利率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
銀行活期存款	0.01%	0.01%

七、應收票據及帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	\$ 15	\$ 498
應收帳款	19,689	41,093
減：備抵損失	-	-
	<u>19,704</u>	<u>41,591</u>
應收帳款－關係人（附註二六）	48,428	23,056
減：備抵損失	-	-
	<u>48,428</u>	<u>23,056</u>
	<u>\$ 68,132</u>	<u>\$ 64,647</u>

本公司於資產負債表日依預期信用損失提列政策估算應收款項不可收回金額，以確保無法回收之應收款項已提列適當備抵損失。

本公司依 IFRS9 之規定按存續期間預期信用損失認列應收款項之備抵損失。存續期間預期信用損失係考量交易對方過去違約紀錄、現時財務狀況及產業經濟情勢，認列應收款項之備抵損失。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，客戶群廣大且相互無關聯，其信用風險之集中度有限，僅以應收款項逾期天數訂定預期信用損失率。

本公司應收款項之帳齡分析如下：

	110年12月31日	109年12月31日
未逾期	\$ 66,847	\$ 59,100
逾期 0~90 天	1,285	4,855
逾期 91~180 天	-	692
	<u>\$ 68,132</u>	<u>\$ 64,647</u>

八、存 貨

	110年12月31日	109年12月31日
食 材	\$ 15,378	\$ 18,567
飲 料	9,627	10,776
銷 貨 品	<u>2,252</u>	<u>2,569</u>
	<u>\$ 27,257</u>	<u>\$ 31,912</u>

110 及 109 年度與存貨相關之營業成本分別為 327,165 仟元及 420,370 仟元。

九、採用權益法之投資

投資子公司

	110年12月31日	109年12月31日
FDC Italian Hotels S.R.L.	<u>\$ 12,701</u>	<u>\$ 11,438</u>

	所有權權益及表決權百分比
子 公 司 名 稱	110年12月31日
FDC Italian Hotels S.R.L.	100%

本公司收購 FDC Italian Hotels S.R.L. 之揭露，請參閱本公司 110 年度合併財務報告附註二四。

本公司於 109 年 2 月以歐元 10 仟元向母公司（雲朗觀光股份有限公司）收購其孫公司 LDC Milan Hotels S.R.L. 全部股權，並將其更名為 FDC Italian Hotels S.R.L.。前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較個體財務報表時，應視為自始即已合併，並重編 109 年度個體財務報表。本公司於 110 年 12 月現金增資 FDC Italian Hotels S.R.L. 歐元 100 仟元，並已辦理完成。

十、不動產及設備

	土	地	建	築	物	營	業	器	具	租	賃	改	良	其	他	設	備	合	計
成 本																			
110 年 1 月 1 日餘額	\$	131,649	\$	1,482,041	\$	208,107	\$	1,133,383	\$	134,345	\$	3,089,525							
增 添		-		15,532		11,024		3,016		13,936		43,508							
處 分		-		-		(7,675)		(107)		(6,000)		(13,782)							
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>131,649</u>	<u>\$</u>	<u>1,497,573</u>	<u>\$</u>	<u>211,456</u>	<u>\$</u>	<u>1,136,292</u>	<u>\$</u>	<u>142,281</u>	<u>\$</u>	<u>3,119,251</u>							
累計折舊及減損																			
110 年 1 月 1 日餘額	\$	-	\$	368,468	\$	76,292	\$	267,649	\$	41,353	\$	753,762							
折舊費用		-		57,070		28,177		82,883		18,440		186,570							
處 分		-		-		(6,955)		(107)		(4,917)		(11,979)							
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>\$</u>	<u>425,538</u>	<u>\$</u>	<u>97,514</u>	<u>\$</u>	<u>350,425</u>	<u>\$</u>	<u>54,876</u>	<u>\$</u>	<u>928,353</u>							
110 年 12 月 31 日淨額	<u>\$</u>	<u>131,649</u>	<u>\$</u>	<u>1,072,035</u>	<u>\$</u>	<u>113,942</u>	<u>\$</u>	<u>785,867</u>	<u>\$</u>	<u>87,405</u>	<u>\$</u>	<u>2,190,898</u>							
成 本																			
109 年 1 月 1 日餘額	\$	131,649	\$	1,413,732	\$	197,762	\$	1,116,975	\$	115,870	\$	2,975,988							
增 添		-		68,309		15,886		16,408		21,992		122,595							
處 分		-		-		(5,541)		-		(3,517)		(9,058)							
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>131,649</u>	<u>\$</u>	<u>1,482,041</u>	<u>\$</u>	<u>208,107</u>	<u>\$</u>	<u>1,133,383</u>	<u>\$</u>	<u>134,345</u>	<u>\$</u>	<u>3,089,525</u>							

（接次頁）

(承前頁)

	土	地	建	築	物	營	業	器	具	租	賃	改	良	其	他	設	備	合	計
累計折舊及減損																			
109年1月1日餘額	\$	-	\$	315,509	\$	54,722	\$	179,683	\$	26,810	\$	576,724							
折舊費用		-		52,959		26,747		82,720		16,956		179,382							
處分		-		-	(	5,229)		-	(	2,678)	(	7,907)							
認列減損損失		-		-		52		5,246		265		5,563							
109年12月31日餘額	\$	-	\$	368,468	\$	76,292	\$	267,649	\$	41,353	\$	753,762							
109年12月31日淨額	\$	131,649	\$	1,113,573	\$	131,815	\$	865,734	\$	92,992	\$	2,335,763							

本公司之不動產及設備均屬自用。

本公司 109 年度評估部分設備已無未來使用需求，因是依不動產及設備未來可回收金額評估，認列損失 5,563 仟元。

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

建築物	
主建物	50年
其他	5至30年
營業器具	2至20年
租賃改良	5至20年
其他設備	3至20年

本公司設定質抵押作為銀行借款及公司債擔保之不動產及設備金額，請參閱附註二七。

取得不動產及設備包括非現金項目，其金額調節如下：

	110年度	109年度
不動產及設備增添	\$ 43,508	\$ 122,595
預付設備款減少	(4,170)	(5,723)
應付設備款(帳列其他應付款)		
減少	9,151	3,759
	\$ 48,489	\$ 120,631

十一、租賃協議

(一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 1,552	\$ 2,241
建築物	1,134,979	1,490,302
其他設備	187	396
	\$ 1,136,718	\$ 1,492,939

	110年度	109年度
使用權資產之增添	<u>\$ 1,714</u>	<u>\$ 2,632</u>
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 689	\$ 690
建築物	138,393	161,831
其他設備	<u>209</u>	<u>209</u>
	<u>\$ 139,291</u>	<u>\$ 162,730</u>

(二) 租賃負債

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 121,056</u>	<u>\$ 152,163</u>
非流動	<u>\$ 1,045,939</u>	<u>\$ 1,366,533</u>

本公司各項資產所採用租賃負債之折現率為 1.625%。

(三) 重要承租活動及條款

本公司承租若干土地、建築物及其他設備做為營運使用，租賃期間為 2~20 年。於租賃期間終止時，本公司對所租賃之資產並無優惠承購權，並約定未經出租人同意，本公司不得將租賃標的之全部或一部轉租或轉讓。

本公司之不動產租賃係包含或有租金條款。本公司為保有營運之彈性，遂將變動給付納入租賃條款，變動給付係按各營運場所營業額特定百分比計算。

110 及 109 年因新型冠狀病毒肺炎疫情嚴重影響市場經濟，本公司與出租人進行營業場所租約協商，出租人同意無條件將 110 年 6 月 1 日至 12 月 31 日及 109 年 4 月 1 日至 9 月 30 日之租金金額予以部分調降。本公司於 110 及 109 年度認列前述租金減讓之影響數分別為 5,587 仟元及 5,256 仟元。

(四) 其他租賃資訊

	110年度	109年度
低價值資產租賃費用	<u>\$ 1,370</u>	<u>\$ 2,004</u>
不計入租賃負債衡量中之		
變動租賃給付費用	<u>(\$ 5,499)</u>	<u>\$ 5,554</u>
租賃之現金流出總額	<u>\$ 126,552</u>	<u>\$ 158,537</u>

十二、借 款

長期銀行借款

	110年12月31日	109年12月31日
銀行擔保借款	\$ -	\$ 49,328
減：列為一年內到期部分	-	-
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 49,328</u>

銀行擔保借款係按期償還，並按月支息，至 124 年 7 月償清，109 年 12 月 31 日之年利率為 1.40%~1.45%，已於 110 年 12 月提前清償。

本公司依「交通部觀光局振興觀光產業融資信用保證要點」申請之銀行借款，依規定由交通部觀光局補貼之利率為 0.845%，補貼期限最長分別為一年及三年（依借款性質）。截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，本公司已分別取得部分利息補貼收入 398 仟元及 162 仟元，請參閱附註二三。

銀行擔保借款係以本公司土地及建築物質抵押擔保，請參閱附註二七。

十三、應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
國內無擔保轉換公司債	\$ 800,000	\$ 800,000
減：公司債折價	(26,071)	(38,906)
減：列為 1 年內到期部分（註）	-	(761,094)
	<u>773,929</u>	<u>-</u>
國內有擔保普通公司債	500,000	-
減：公司債折價	(2,296)	-
	<u>497,704</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 1,271,633</u>	<u>\$ -</u>

註：債權人得於發行滿 3 年之日（110 年 12 月 24 日），要求本公司以債券面額買回，故於 109 年 12 月 31 日將可轉換公司債列為流動負債；110 年 12 月 24 日未有債權人進行買回，因是轉回非流動負債科目項下。

（一）國內無擔保可轉換公司債

本公司於 107 年 12 月 24 日發行國內第一次無擔保轉換公司債，發行總面額為 800,000 仟元，票面利率為 0%，發行期間 5 年，發行

總金額為 801,600 仟元，並於 107 年 12 月收足。債權持有人於本轉換公司債發行滿 3 個月之翌日起至到期日止，得隨時依轉換辦法規定以轉換價格每股 68.8 元轉換為本公司之普通股，預計可轉換股數約為 11,624 仟股。本轉換公司債訂定轉換價格調整條件，包括遇本公司配發普通股現金股利占每股時價之比率超過 1.5% 時，應按所占每股時價之比率於除息基準日調降轉換價格。經過歷次調整後自 110 年 12 月 13 日起轉換價格調整為每股 52.9 元，預計可轉換股數約為 15,120 仟股。

本轉換公司債發行滿 3 個月之翌日起至發行期間屆滿前 40 日止，若本公司普通股收盤價連續 30 個營業日超過當時轉換價格達 30%（含）以上時，或本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總額之 10% 時，本公司得通知債券持有人按債券面額以現金收回流通在外之全部債券。

本轉換公司債發行滿 3 年為債券持有人提前賣回本轉換公司債之賣回基準日，債券持有人得要求本公司以債券面額將其所持有之本轉換公司債贖回。

此可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成部分於權益項下以資本公積－認股權表達。

	金 額
發行價款（減除交易成本 5,380 仟元）	\$ 796,220
權益組成部分（減除分攤之交易成本 378 仟元）	(56,022)
贖回及賣回選擇權衍生工具（減除分攤之交易成本 30 仟元）	(4,370)
發行日主債務部分（減除分攤之交易成本 4,972 仟元）	735,828
以有效利率 1.6735% 計算之利息	25,266
109 年 12 月 31 日應付公司債餘額	761,094
以有效利率 1.6735% 計算之利息	12,835
110 年 12 月 31 日應付公司債餘額	<u>\$ 773,929</u>

（二）國內有擔保普通公司債

本公司於 110 年 9 月 8 日發行國內第一次有擔保普通公司債，發行總金額為 500,000 仟元，每張面額為 1,000 仟元，票面利率為 0.58%，按年支息，發行期間 5 年，並於 110 年 9 月收足。本公司債為自發行日起到期一次還本，採無實體發行。

國內有擔保普通公司債係以本公司土地及建築物質抵押擔保，
請參閱附註二七。

十四、應付票據及帳款

本公司購買商品之平均賒帳期間為 45 天。本公司係遵循雙方議定
付款條件，以確保所有應付款於預先約定之信用期限內償還。

十五、其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付薪資及獎金	\$ 72,152	\$ 91,267
應付勞健保費	25,996	7,019
應付員工儲蓄專案	8,057	10,541
應付水電費	4,545	4,725
應付設備款	3,708	12,859
應付租金	2,315	4,694
其他應付款－關係人（附註二六）	1,448	6,610
應付勞務費	1,040	930
其 他	56,372	44,405
	<u>\$ 175,633</u>	<u>\$ 183,050</u>

十六、退職後福利計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理
之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之
個人專戶。

十七、權 益

(一) 普通股股本

1. 已發行普通股

	110年12月31日	109年12月31日
額定仟股數	<u>120,000</u>	<u>100,000</u>
額定股本	<u>\$ 1,200,000</u>	<u>\$ 1,000,000</u>
已發行且已收足股款之仟股數	<u>90,483</u>	<u>75,483</u>
已發行股本	<u>\$ 904,826</u>	<u>\$ 754,826</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收
取股利之權利。

本公司於 110 年 7 月 1 日經股東常會通過修正後章程之額
定資本額案，額定股本從原先 1,000,000 仟元（100,000 仟股）

提高至 1,200,000 仟元 (120,000 仟股)，並於 110 年 8 月 6 日完成辦理變更登記。

2. 現金增資發行新股

本公司於 110 年 8 月 12 日經董事會通過現金增資發行新股 15,000 仟股，每股面額 10 元，以每股新台幣 34 元溢價發行，增資後實收股本為 904,826 仟元。上述現金增資案業經金管會證券期貨局於 110 年 10 月 19 日核准申報生效，並以 110 年 12 月 13 日為增資基準日。

(二) 資本公積

	110年12月31日	109年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本 (註)</u>		
股票發行溢價	\$ 588,664	\$ 225,080
實際取得子公司股權價格與帳面價值差異	809	809
<u>不得作為任何用途</u>		
可轉換公司債認股權	<u>56,022</u>	<u>56,022</u>
	<u>\$ 645,495</u>	<u>\$ 281,911</u>

註：此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

依本公司 109 年 5 月股東會決議通過修正後章程之盈餘分派政策規定，年度總決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議分派之。

本公司授權董事會以三分之二以上董事出席，及出席董事過半數之決議，將應分配股息及紅利、資本公積或法定盈餘公積之全部或一部以發放現金之方式為之，並報告股東會。本公司每年發放現

金股利為股利總額 20%以上。本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，請參閱附註十九之(五)員工酬勞及董事酬勞。

本公司於 110 年 7 月及 109 年 5 月之舉行股東常會，分別決議通過 109 及 108 年度盈餘分配案如下：

	109 年度	108 年度
法定盈餘公積	<u>\$ 10,897</u>	<u>\$ 18,379</u>
現金股利	<u>\$ 75,483</u>	<u>\$ 65,637</u>
股票股利	<u>\$ -</u>	<u>\$ 98,456</u>
每股現金股利（元）	<u>\$ 1.0</u>	<u>\$ 1.0</u>
每股股票股利（元）	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1.5</u>

本公司於 111 年 3 月 3 日董事會擬議虧損撥補案及以資本公積一股票發行溢價 45,241 仟元發放現金股利，每股配發 0.5 元。有關 110 年度之虧損撥補案及以資本公積發放現金股利尚待預計 111 年 5 月 27 日股東常會決議。

(四) 共同控制下之前手權益

	109年度
年初餘額	\$ 162
歸屬於共同控制下之前手 權益之份額	
增 資	1,067
本年度淨損	(80)
共同控制下之前手權益轉至 本公司業主權益	(1,149)
年底餘額	<u>\$ -</u>

十八、收 入

	110年度	109年度
客戶合約收入		
餐飲收入	\$ 829,098	\$ 1,151,912
客房收入	547,768	606,436
其他收入	<u>73,032</u>	<u>75,295</u>
	<u>\$ 1,449,898</u>	<u>\$ 1,833,643</u>

(一) 客戶合約之說明

本公司係提供客房及餐飲服務予客戶，並於服務已確認提供時認列收入。

(二) 合約餘額

	110年12月31日	109年12月31日	109年1月1日
應收票據及帳款	<u>\$ 19,704</u>	<u>\$ 41,591</u>	<u>\$ 60,241</u>
應收帳款－關係人	<u>\$ 48,428</u>	<u>\$ 23,056</u>	<u>\$ -</u>
合約負債			
客房及餐飲服務	<u>\$ 267,515</u>	<u>\$ 230,354</u>	<u>\$ 190,295</u>

合約負債之變動主要係來自滿足履約義務之時點與客戶付款時點之差異，110 及 109 年度來自年初合約負債於各該年度認列為收入之金額分別為 156,983 仟元及 130,899 仟元。

十九、淨利（損）

(一) 其他收入

	110年度	109年度
政府補助收入（附註二三）	\$ 39,135	\$ 58,060
其 他	<u>6,829</u>	<u>10,319</u>
	<u>\$ 45,964</u>	<u>\$ 68,379</u>

(二) 折 舊

	110年度	109年度
不動產及設備	\$ 186,570	\$ 179,382
使用權資產	<u>139,291</u>	<u>162,730</u>
	<u>\$ 325,861</u>	<u>\$ 342,112</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 269,278	\$ 273,848
營業費用	<u>56,583</u>	<u>68,264</u>
	<u>\$ 325,861</u>	<u>\$ 342,112</u>

(三) 財務成本

	110年度	109年度
租賃負債之利息	\$ 21,094	\$ 25,949
應付公司債利息	14,671	12,622
銀行借款利息	<u>1,259</u>	<u>1,913</u>
	<u>\$ 37,024</u>	<u>\$ 40,484</u>

(四) 員工福利費用

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 466,257	\$ 529,836
退職後福利－確定提撥計畫	<u>21,397</u>	<u>22,882</u>
	<u>487,654</u>	<u>552,718</u>
股份基礎給付		
權益交割	3,584	-
其他員工福利	<u>15,216</u>	<u>18,195</u>
	<u>\$ 506,454</u>	<u>\$ 570,913</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 356,895	\$ 407,961
營業費用	<u>149,559</u>	<u>162,952</u>
	<u>\$ 506,454</u>	<u>\$ 570,913</u>

(五) 員工酬勞及董事酬勞

本公司係依當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以 0.01%～3%提撥員工酬勞及以不高於 1%提撥董事酬勞。110 年度為稅前虧損，是以未估列員工酬勞及董事酬勞；109 年度員工酬勞及董事酬勞於 110 年 3 月經董事會決議如下：

	109年度
員工酬勞	<u>\$ 13</u>
董事酬勞	<u>\$ 610</u>

年度個體財務報告通過日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

109 及 108 年度員工酬勞及董事酬勞決議配發金額與 109 及 108 年度財務報告認列之金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二十、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅費用（利益）主要組成項目

	110年度	109年度
當年度所得稅		
本年度產生者	\$ -	\$ 14,136
未分配盈餘加徵	-	66
以前年度之調整	<u>1,401</u>	<u>(2,881)</u>
	<u>1,401</u>	<u>11,321</u>
遞延所得稅		
本年度產生者	(13,837)	(1,114)
以前年度之調整	<u>-</u>	<u>2,881</u>
	<u>(13,837)</u>	<u>1,767</u>
認列於損益之所得稅費用（利益）	(\$ <u>12,436</u>)	\$ <u>13,088</u>

會計所得與所得稅費用（利益）之調節如下：

	110年度	109年度
稅前淨利（損）	(\$ <u>41,750</u>)	\$ <u>121,979</u>
稅前淨利（損）按法定稅率計算之所得稅費用（利益）	(\$ 8,350)	\$ 24,396
稅上不可減除之費損	2,325	2,177
免稅所得	(7,812)	(13,551)
未分配盈餘加徵	-	66
以前年度之調整	<u>1,401</u>	<u>-</u>
認列於損益之所得稅費用（利益）	(\$ <u>12,436</u>)	\$ <u>13,088</u>

(二) 本年度所得稅負債

	110年12月31日	109年12月31日
本年度所得稅負債		
應付所得稅	\$ <u>15,603</u>	\$ <u>38,669</u>

(三) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產之變動如下：

110 年度

<u>遞延所得稅資產</u>	<u>年初餘額</u>	<u>認列於損益</u>	<u>年底餘額</u>
暫時性差異			
尚未實現之費用	\$ 2,109	(\$ 497)	\$ 1,612
未實現減損損失	1,113	-	1,113
虧損扣抵	-	14,019	14,019
其他	48	315	363
	<u>\$ 3,270</u>	<u>\$ 13,837</u>	<u>\$ 17,107</u>

109 年度

<u>遞延所得稅資產</u>	<u>年初餘額</u>	<u>認列於損益</u>	<u>年底餘額</u>
暫時性差異			
尚未實現之費用	\$ 2,156	(\$ 47)	\$ 2,109
使用權資產	2,881	(2,881)	-
未實現減損損失	-	1,113	1,113
其他	-	48	48
	<u>\$ 5,037</u>	<u>(\$ 1,767)</u>	<u>\$ 3,270</u>

(四) 未使用之虧損扣抵相關資訊

截至 110 年 12 月 31 日止，虧損扣抵之相關資訊如下：

<u>尚未扣抵餘額</u>	<u>最後抵扣年度</u>
<u>\$ 70,097</u>	120

(五) 所得稅核定情形

本公司截至 108 年度以前之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二一、每股盈餘（虧損）

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
基本每股盈餘（虧損）（元）	<u>(\$ 0.38)</u>	<u>\$ 1.44</u>
稀釋每股盈餘（元）		<u>\$ 1.32</u>

用以計算每股盈餘（虧損）之盈餘（損失）及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利（損）

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘（虧損）之淨利（損）	(\$ 29,314)	\$ 108,971
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債稅後利息		9,851
用以計算稀釋每股盈餘（虧損）之淨利（損）		\$ 118,822

股 數

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘（虧損）之普通股加權平均仟股數	76,263	75,483
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債		14,280
員工酬勞		-
用以計算稀釋每股盈餘（虧損）之普通股加權平均仟股數		89,763

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

由於本公司 110 年度為虧損期間，是以未假設員工酬勞採發放股票方式及未考量可轉換公司債等潛在普通股計算反稀釋效果之稀釋每股虧損。

二二、股份基礎給付協議

現金增資保留員工認股權

本公司於 110 年 8 月 12 日經董事會決議辦理 110 年度現金增資 15,000 仟股，依據公司法保留增資股數之 10% 由員工認購，共計可認購 1,500 仟股，每股認購價格為 34 元。有關現金增資保留員工認股權，係採用 Black-Scholes 評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

給予日股價	\$ 40.2 元
行使價格	34 元
預期波動率	-
存續期間	-
預期股利率	3.36%
無風險利率	0.20%

110 年度認列之酬勞成本為 3,584 仟元。

二三、政府補助

- (一) 本公司於 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，分別取得依「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」、「交通部觀光局振興觀光產業融資信用保證要點」之薪資補貼 36,660 仟元、水電費紓困減免 2,077 仟元及利息補貼 398 仟元，合計 39,135 仟元（帳列其他收入）。
- (二) 本公司於 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日分別取得依「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」、「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」之薪資補貼 37,830 仟元、營運資金補貼 13,321 仟元、水電費紓困減免 6,747 仟元、租金減免 259 仟元及利息補貼 162 仟元，合計 58,319 仟元（分別帳列其他收入及營業費用減項）。

二四、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保本公司能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。本公司之整體策略於過往年度相較並無重大變化。

本公司資本結構係由本公司之淨債務及權益組成。此外，本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層每年重新檢視本公司資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二五、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

110 年 12 月 31 日

	帳 面 金 額	公 第 1 等 級	允 第 2 等 級	價 第 3 等 級	合 計
金融負債					
按攤銷後成本衡量之金融負債					
－可轉換公司債	\$ 773,929	\$ -	\$ -	\$ 780,400	\$ 780,400

109 年 12 月 31 日

	帳 面 金 額	公 第 1 等 級	允 第 2 等 級	價 第 3 等 級	合 計
金融負債					
按攤銷後成本衡量之金融負債					
－可轉換公司債	\$ 761,094	\$ -	\$ -	\$ 777,280	\$ 777,280

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

110 年 12 月 31 日

	第 3 等 級
透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動 衍生工具	\$ -

109 年 12 月 31 日

	第 3 等 級
透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動 衍生工具	\$ 2,000

2. 金融負債以第 3 等級公允價值衡量之調節

110 年度

	金 額
透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動	
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 2,000
認列於損益	(2,000)
110 年 12 月 31 日餘額	\$ -

109 年度

	金 額
<u>透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動</u>	
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 11,520
認列於損益	(<u>9,520</u>)
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 2,000</u>

3. 第 3 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

本公司估算可轉換公司債負債組成部分之公允價值及衍生工具之公平價值係以獨立財務專家按選擇權評價模式所作之評價報告決定。

(三) 金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量（註 1）	\$ 1,304,326	\$ 309,082
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	-	2,000
按攤銷後成本衡量（註 2）	1,550,939	1,120,682

註 1：餘額係包含現金、應收票據及帳款、應收帳款－關係人、其他應收款（含關係人）（帳列其他流動資產）及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含應付票據及帳款（含關係人）、其他應付款（含關係人）、長期銀行借款（含一年內到期）、應付公司債（含一年內到期）及存入保證金（帳列其他非流動負債）等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

本公司所從事之風險控制及避險策略，受營運環境之影響，惟本公司已依業務性質及風險分散原則執行適當之風險管理與控制作業。該等風險包括市場風險、信用風險及流動性風險。

1. 市場風險

本公司之財務活動使本公司承擔之主要財務風險為利率變動風險。

利率風險

因本公司係以浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司定期評估避險活動，使其與利率觀點及既定之風險偏好一致。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具公允價值利率風險		
—租賃負債	\$ 1,166,995	\$ 1,518,696
—應付公司債	1,271,633	-
具現金流量利率風險		
—金融資產	1,212,640	219,183
—金融負債	-	49,328

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。本公司向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少50基點，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加／減少50基點，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司110及109年度之稅前淨利（損）將變動6,063仟元及849仟元。

2. 信用風險

本公司之信用風險暴險主要受每一客戶個別狀況影響。惟管理階層亦考量本公司客戶基礎之統計資料。

本公司已建立授信政策，在給予標準之付款條款前，須針對每一新客戶個別分析其信用評等。授信限額依個別客戶建

立，此限額經定期複核。未符合公司基準信用評等之客戶僅得以預收基礎與本公司進行交易。

本公司設置有備抵損失帳戶以反映對應收帳款已發生損失之估計。備抵帳戶主要組成部分包含了與個別重大暴險相關之特定損失組成部分，及為了相似資產群組之已發生但尚未辨認之損失所建立之組合損失組成部分。組合損失備抵帳戶係根據相似金融資產之歷史付款統計資料決定。

本公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度不高。

3. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金以支應公司營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對本公司而言係為一項重要流動性來源。

(1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依本公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據資產負債表日殖利率曲線推導而得。

110 年 12 月 31 日

	<u>1 至 3 個月</u>	<u>3 個月至 1 年</u>	<u>1 年 以 上</u>
非衍生金融負債			
無附息負債	\$ 278,616	\$ -	\$ -
租賃負債	34,763	104,207	1,119,556
固定利率工具	725	2,175	1,310,698
	<u>\$ 314,104</u>	<u>\$ 106,382</u>	<u>\$2,430,254</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	短於 1 年	1 ~ 5 年	5 ~ 10 年	10 ~ 15 年	15 年以上
租賃負債	<u>\$ 138,970</u>	<u>\$ 555,973</u>	<u>\$ 479,440</u>	<u>\$ 84,143</u>	<u>\$ -</u>

109 年 12 月 31 日

	1 至 3 個月	3 個月至 1 年	1 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
無附息負債	\$ 309,700	\$ -	\$ -
租賃負債	43,868	131,605	1,467,588
浮動利率工具	176	529	53,753
固定利率工具	-	-	800,000
	<u>\$ 353,744</u>	<u>\$ 132,134</u>	<u>\$ 2,321,341</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	短於 1 年	1 ~ 5 年	5 ~ 10 年	10 ~ 15 年	15 年以上
租賃負債	<u>\$ 175,473</u>	<u>\$ 699,227</u>	<u>\$ 652,665</u>	<u>\$ 115,696</u>	<u>\$ -</u>

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

(2) 融資額度

	110年12月31日	109年12月31日
無擔保銀行借款額度		
— 已動用金額	\$ -	\$ -
— 未動用金額	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>
	<u>\$ 100,000</u>	<u>\$ 100,000</u>
有擔保銀行借款額度		
— 已動用金額	\$ -	\$ 49,328
— 未動用金額	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,672</u>
	<u>\$ 1,000,000</u>	<u>\$ 1,050,000</u>

二六、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
雲朗觀光股份有限公司（雲朗觀光）	母 公 司
雲采股份有限公司（雲采）	兄弟公司
台灣水泥股份有限公司（台泥）	實質關係人

(二) 營業收入

關 係 人 類 別	110年度	109年度
雲朗觀光	\$ 23,883	\$ 13,541
台 泥	<u>8,274</u>	<u>6,275</u>
	<u>\$ 32,157</u>	<u>\$ 19,816</u>

與關係人間交易之價格及收款期間，係與非關係人相當。

(三) 進 貨

關 係 人 類 別	110年度	109年度
雲朗觀光	<u>\$ 13,544</u>	<u>\$ 8,293</u>

與關係人間交易之價格及付款期間，係雙方議定。

(四) 品牌授權及共同行銷費暨承租協議等費用

關 係 人 類 別 / 名 稱	110年度	109年度
<u>營業成本及費用</u>		
雲朗觀光	<u>\$ 55,895</u>	<u>\$ 69,494</u>
<u>利息費用（帳列財務成本）</u>		
雲朗觀光	\$ 13,799	\$ 15,481
雲 采	<u>1,224</u>	<u>4,020</u>
	<u>\$ 15,023</u>	<u>\$ 19,501</u>
<u>租賃費用（帳列營業費用）</u>		
雲朗觀光	(\$ 991)	\$ 9,793
雲 采	<u>-</u>	<u>(2,743)</u>
	<u>(\$ 991)</u>	<u>\$ 7,050</u>
<u>取得使用權資產</u>		
雲朗觀光	<u>\$ -</u>	<u>\$ 702</u>

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債（包含流動及非流動）	雲朗觀光	\$ 806,842	\$ 901,228
	雲 采	<u>-</u>	<u>233,000</u>
		<u>\$ 806,842</u>	<u>\$ 1,134,228</u>

雲朗觀光為本公司提供部分管理服務，本公司認列並支付品牌授權及共同行銷費，並予以適當分攤至發生成本之相關部門。本公司支付雲朗觀光之品牌授權及共同行銷費之金額及條件，係雙方議定之。

本公司向雲朗觀光及雲采承租場地，係用以擴展餐飲及客房業務，租賃期間為 103 年～118 年，其租賃合約係包含或有租金條款，以各營運場所營業額按特定百分比計算變動租賃給付。本公司與關係人間之租賃契約，係參考市場行情議定租金，並依一般收付款條件。

本公司為持續優化營運模式，於 110 年 2 月董事會通過於 110 年 4 月 30 日結束頤品大飯店新店北新館之營運，並提前終止與雲采間之營運場地租賃合約。

(五) 應收關係人款項

關 係 人 名 稱	110年12月31日	109年12月31日
雲朗觀光	\$ 45,921	\$ 22,206
台 泥	2,507	850
	<u>\$ 48,428</u>	<u>\$ 23,056</u>

流通在外之應收關係人款項未收取保證。110 年及 109 年 12 月 31 日應收關係人款項並未提列備抵損失。

(六) 其他應付款－關係人（帳列其他應付款）

關 係 人 名 稱	110年12月31日	109年12月31日
雲朗觀光	<u>\$ 1,448</u>	<u>\$ 6,610</u>

(七) 主要管理階層薪酬

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 38,887	\$ 40,652
退職後福利	1,819	1,677
	<u>\$ 40,706</u>	<u>\$ 42,329</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二七、質抵押之資產

下列資產業經提供作為銀行借款及公司債之擔保品：

	110年12月31日	109年12月31日
土 地	\$ 131,649	\$ 131,649
建 築 物	961,905	999,319
	<u>\$ 1,093,554</u>	<u>\$ 1,130,968</u>

二八、重大或有負債及未認列之合約承諾

110 年及 109 年 12 月 31 日本公司因租賃而開立之保證票據均為 46,250 仟元。

二九、其他事項

受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行之影響，致本公司營業收入仍較疫情發生前低迷。雖國內疫情趨緩且政府持續政策鬆綁，各國仍採取封閉式管理，全球經濟情勢持續緊縮，消費型態亦發生轉變。本公司主要從事國際觀光旅館業務，所經營的客群係包含國人及國際旅客，國內旅遊及餐飲市場隨疫情趨緩而逐漸復甦，本公司預期營運將逐漸恢復正常；而所營國際旅客的部分，本公司則需視政府後續公布之國境解禁政策，以評估對營運之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。為因應疫情影響，本公司採取下列行動：

調整營運策略

過去以國際客為主力的君品酒店，將面臨嚴峻挑戰。本公司不會走削價競爭的紅海策略，而是以創意及各種同業異業結盟的方式提供加值及創新產品與服務，並借重餐飲優勢競爭力帶動住房。至於內需暢旺的雲品溫泉酒店，則會持續投資優化軟硬體設施，提升客人體驗滿意度。希望在疫情衝擊過後，擁有更好的體質。

籌資策略

本公司截至 110 年 12 月 31 日止，尚未動用之融資額度為 1,100,000 仟元，將視未來營運資金狀況使用。

政府紓困措施

本公司 110 及 109 年已向政府申請薪資、營運資金、水電費紓困減免、租金減免及貸款利息補貼等各項補貼，總計分別取得 39,135 仟元及 58,319 仟元。

本公司已按資產負債表日可得資訊，將疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，並持續評估其對財務狀況與財務績效之影響。

三十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：無。
3. 年底持有有價證券情形：無。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上：無。
8. 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上：無。
9. 轉投資公司相關資訊：附表一。
10. 從事衍生工具交易：附註十三及二五。

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、年底投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額：附表二。
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：無。
 - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之年底餘額及百分比。
 - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之年底餘額及百分比。
 - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。
 - (4) 票據背書保證或提供擔保品之年底餘額及其目的。
 - (5) 資金融通之最高餘額、年底餘額、利率區間及當年度利息總額。
 - (6) 其他對當年度損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

(四) 主要股東資訊，股權比例達 5%以上之股東名稱、持股數額及比例： 附表三。

三一、部門資訊

本公司已於合併財務報告中依 IFRS 8 之規定揭露相關營運部門資訊。

雲品國際酒店股份有限公司
被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊
民國 110 年度

附表一

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資日	投資金額	年終	年底股數	持股比例	持帳率	有被投資公司本	本年度認列之投資損失	備註
本公司	FDC Italian Hotels S.R.L.	義大利	一般投資業	110年12月31日 \$ 13,327	109年12月31日 \$ 10,165	年終	-	100	\$ 12,701	(\$ 1,477)	(\$ 1,477)	子公司

雲品國際酒店股份有限公司
大陸投資資訊
民國 110 年度

附表二

單位：除另予註明者外
，為新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額 (註 1)	投資方式	本台灣匯出投資金額	本年度匯出或收回投資金額	本台灣匯出投資金額	被投資公司年度損失或虧損金額	投資年度損失或虧損金額	本公司直接或間接持股比例	本年度認列損失或虧損金額	年底投資金額	截至本年度已匯回投資收益	註
云品(杭州)酒店管理有限公司	酒店及餐飲管理業務	\$ 9,396 (300 仟歐元)	透過第三地區公司再投資大陸	\$ -	\$ 9,396 (300 仟歐元)	\$ -	\$ 9,396 (300 仟歐元)	\$ 438 (101 仟人民幣)	100	\$ 438 (101 仟人民幣)	\$ 9,713 (2,236 仟人民幣)	\$ -	註 3

本年底大陸赴(註 1)	本年底累計自台灣匯出投資金額	經濟部核准	經濟部投資審議會金額	經濟部投資審議會規定
\$ 9,396 (300 仟歐元)	\$ 9,396 (300 仟歐元)			\$ 1,037,093

註 1：係按 110 年 12 月 31 日之匯率 EUR\$1=\$31.32 及 RMB\$1=\$4.344 換算。

註 2：係按 110 年度之平均匯率 EUR\$1=\$33.16 及 RMB\$1=\$4.341 換算。

註 3：係按同期間經會計師查核之財務報表計算。

雲品國際酒店股份有限公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表三

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數	持 股 比 例
雲朗觀光股份有限公司	61,925,502	68.43%

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達5%以上資料。本公司個體財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

§重要會計項目明細表目錄§

項	目	編 號 / 索 引
資產、負債及權益項目明細表		
現金明細表		表一
存貨明細表		附註八
採用權益法之投資變動明細表		表二
不動產及設備變動明細表		附註十
使用權資產變動明細表		表三
合約負債明細表		表四
應付票據及帳款明細表		表五
應付公司債明細表		表六
租賃負債明細表		表七
其他應付款明細表		附註十五
損益項目明細表		
營業收入明細表		表八
營業成本明細表		表九
營業費用明細表		表十
本年度發生之員工福利及折舊費用功能別彙 總表		表十一

雲品國際酒店股份有限公司

現金明細表

民國 110 年 12 月 31 日

表一

單位：新台幣仟元

項 目	金 額
庫存現金及週轉金（註）	\$ 4,135
銀行支票及活期存款	<u>1,212,712</u>
	<u>\$ 1,216,847</u>

註：其中外幣餘額未超過本科目餘額 1%。

雲品國際酒店股份有限公司
採用權益法之投資變動明細表

民國 110 年度

表二

單位：新台幣仟元

被 投 資 公 司	年 初 股 份 數	餘 金	額	本 年 度 增 加 額	年 終 股 份 數	額	採用權益法 認列之子公司				權 益 調 整 數 (註 2)	年 終 股 份 數	餘 金	額
							損 (註 1)	益 (註 1)	額	額				
FDC Italian Hotels S.R.L	-	\$ 11,438		\$ 3,162	-		(\$ 1,477)				(\$ 422)	100.00	\$ 12,701	

註 1：係按同期間經會計師查核之財務報表計算。

註 2：係國外營運機構財務報表換算之兌換差額。

雲品國際酒店股份有限公司

使用權資產變動明細表

民國 110 年度

表三

單位：新台幣仟元

	土	地	建	築	物	其	他	設	備	合	計
成 本											
110 年 1 月 1 日餘額	\$	3,621	\$	1,809,356		\$	814			\$	1,813,791
新 增		-		1,714			-				1,714
處 分		-		(298,379)			-				(298,379)
110 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>3,621</u>		<u>\$ 1,512,691</u>		\$	<u>814</u>			\$	<u>1,517,126</u>
累計折舊											
110 年 1 月 1 日餘額	\$	1,380	\$	319,054		\$	418			\$	320,852
折舊費用		689		138,393			209				139,291
處 分		-		(79,735)			-				(79,735)
110 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>2,069</u>		<u>\$ 377,712</u>		\$	<u>627</u>			\$	<u>380,408</u>
110 年 12 月 31 日淨額	\$	<u>1,552</u>		<u>\$ 1,134,979</u>		\$	<u>187</u>			\$	<u>1,136,718</u>

雲品國際酒店股份有限公司

合約負債明細表

民國 110 年 12 月 31 日

表 四

單位：新台幣仟元

項 目	金 額
預收訂金	\$ 160,079
禮 券	<u>107,436</u>
	<u>\$ 267,515</u>

雲品國際酒店股份有限公司

應付票據及帳款明細表

民國 110 年 12 月 31 日

表五

單位：新台幣仟元

廠 商 名 稱	金 額
甲 公 司	\$ 4,468
乙 公 司	4,422
其他（註）	<u>94,093</u>
	<u>\$ 102,983</u>

註：各戶餘額皆未超過本科目餘額之 5%。

雲品國際酒店股份有限公司
應付公司債明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

表六

債 券 名 稱	受 託 人	發 行 日 期	付 息 日 期	利 率 (%)	發 行 總 額	已 還 數 額	年 底 餘 額	未 攤 銷 溢 (折)	金 額		
									帳 面	金 額	償 還 辦 法
國內公司債											
107 年第一次無擔保可 轉換公司債	兆豐國際商業銀行	107.12.24	到期依債券面額全數 償還	-	\$ 800,000	\$ -	\$ 800,000	(\$ 26,071)	\$ 773,929	到期一次還本	無
110 年第一次有擔保普 通公司債	中國信託商業銀行	110.9.8	自發行日起每年單利 付息一次	0.58	<u>500,000</u>	<u>-</u>	<u>500,000</u>	(<u>2,296</u>)	<u>497,704</u>	到期一次還本	華南商業銀行 擔保
					<u>\$ 1,300,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,300,000</u>	<u>(\$ 28,367)</u>	<u>\$ 1,271,633</u>		

雲品國際酒店股份有限公司

租賃負債明細表

民國 110 年 12 月 31 日

表 七

單位：新台幣仟元

項 目	租 賃 期 間	折 現 率 (%)	金 額
土 地	103.04.01-113.03.31	1.625%	\$ 1,590
建 築 物	103.09.01-123.08.31	1.625%	1,165,214
其他設備	106.04.16-112.06.30	1.625%	<u>191</u>
			1,166,995
減：列為流動部分			(<u>121,056</u>)
租賃負債－非流動			<u>\$ 1,045,939</u>

雲品國際酒店股份有限公司

營業收入明細表

民國 110 年度

表 八

單位：新台幣仟元

項 目	金 額
餐 飲 收 入	\$ 829,098
房 租 收 入	547,768
其 他 收 入 (註)	<u>73,032</u>
	<u>\$ 1,449,898</u>

註：各項金額均未超過本科目金額之 5%。

雲品國際酒店股份有限公司

營業成本明細表

民國 110 年度

表九

單位：新台幣仟元

項 目	金 額
餐飲成本	\$ 856,712
客房成本	322,441
其他（註）	<u>14,147</u>
	<u>\$ 1,193,300</u>

註：各項金額均未超過本科目金額之 5%。

雲品國際酒店股份有限公司

營業費用明細表

民國 110 年度

表 十

單位：新台幣仟元

項 目	推 銷 費 用	管 理 費 用	合 計
薪資支出	\$ 3,368	\$ 117,068	\$ 120,436
折舊費用	658	55,925	56,583
品牌授權及共同行銷費	54,732	-	54,732
保 險 費	440	14,842	15,282
佣金支出	8,732	881	9,613
廣 告 費	3,672	-	3,672
其他（註）	<u>993</u>	<u>50,299</u>	<u>51,292</u>
	<u>\$ 72,595</u>	<u>\$ 239,015</u>	<u>\$ 311,610</u>

註：各項金額均未超過本科目金額之 5%。

雲品國際酒店股份有限公司
本年度發生之員工福利及折舊費用功能別彙總表
民國 110 及 109 年度

表十一

單位：新台幣仟元

	110年度			109年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計
員工福利費用						
薪資費用	\$ 300,534	\$ 120,436	\$ 420,970	\$ 347,111	\$ 133,521	\$ 480,632
勞健保費用	31,690	14,667	46,357	32,058	14,130	46,188
退休金費用	14,269	7,128	21,397	15,606	7,276	22,882
董事酬金	-	2,514	2,514	-	3,016	3,016
其他員工福利費用	10,402	4,814	15,216	13,186	5,009	18,195
	<u>\$ 356,895</u>	<u>\$ 149,559</u>	<u>\$ 506,454</u>	<u>\$ 407,961</u>	<u>\$ 162,952</u>	<u>\$ 570,913</u>
折舊費用	<u>\$ 269,278</u>	<u>\$ 56,583</u>	<u>\$ 325,861</u>	<u>\$ 273,848</u>	<u>\$ 68,264</u>	<u>\$ 342,112</u>

附註：

1. 110 及 109 年度之平均員工人數分別為 735 人及 806 人，其中未兼任員工之董事人數為 7 人及 6 人。
2. (1) 110 及 109 年度平均員工福利費用分別為 692 仟元及 710 仟元。
(2) 110 及 109 年度平均員工薪資費用分別為 578 仟元及 601 仟元。
(3) 平均員工薪資費用調整變動情形為(3.83%)。
(4) 110 及 109 年度本公司未設有監察人，故無監察人相關酬金。
(5) 公司薪資報酬政策

董事：本公司董事酬金依公司章程之規定，另參酌董事績效評估所得之評估結果，考量董事對公司營運參與程度及貢獻，將績效風險之合理性與所得報酬連結，並參酌公司營運績效暨同業水準支給情形後提出建議提交董事會決議。

經理人：本公司給付總經理及副總經理之酬金之政策係考量其所擔任之職位、所承擔之責任、該年度公司經營績效、考量公司未來風險及參考同業薪資水準，給予合理報酬。訂定酬金之程序，以本公司之「董事及經理人績效評估辦法」作為評核之依循，除參考公司整體的營運績效、產業未來經營風險及發展趨勢，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，而給予合理報酬，相關績效考核及薪酬合理性均經薪資報酬委員會及董事會審核，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度，以謀公司永續經營與風險控管之平衡。

員工：本公司給付員工之酬金之政策係考量其所擔任之職位、所承擔之責任、該年度公司經營績效及參考同業薪資水準，給予合理報酬。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對公司財務狀況之影響：無此情形。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	109 年度	110 年度	差 異	
			差異金額	差異%
流動資產	367,566	1,368,051	1,000,485	272.19
不動產、廠房及設備	2,335,763	2,190,898	-144,865	-6.2
其他非流動資產	1,539,697	1,188,475	-351,222	-22.81
資產總額	4,243,026	4,747,424	504,398	11.89
流動負債	1,503,617	697,872	-805,745	-53.59
長期負債	1,419,285	2,321,063	901,778	63.54
負債總額	2,922,902	3,018,935	96,033	3.29
歸屬於母公司業主之權益	1,320,124	1,728,489	408,365	30.93
股本	754,826	904,826	150,000	19.87
資本公積	281,911	645,495	363,584	128.97
保留盈餘	282,681	177,884	-104,797	-37.07
其他權益	706	284	-422	-59.77
庫藏股票	-	-	-	-
非控制權益	-	-	-	-
權益總額	1,320,124	1,728,489	408,365	30.93
最近二年度資產、負債及股東權益重大變動項目(分析增減變動達 20%以上者)之主要原因：				
1、流動資產增加，主要係 110 年辦理籌資致現金增加所致。				
2、其他非流動資產減少，主要係 110 年 4 月結束新店北新分公司營運，因租賃產生之使用權資產減少所致。				
3、流動負債減少及長期負債增加，主要係應付公司債重分類至長期負債所致。				
4、股本、資本公積及權益總額增加，主要係辦理 110 年現金增資所致。				
5、保留盈餘減少，主要係 110 年為稅後淨損所致。				
6、其他權益減少，主要係因匯率波動產生之累積換算調整數減少所致。				

二、財務績效

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	109 年度	110 年度	差 異	
			差異金額	差異%
營業收入	1,833,643	1,450,905	-382,738	-20.87
營業成本	1,387,201	1,193,300	-193,901	-13.98
營業毛利	446,442	257,605	-188,837	-42.3
營業費用	355,399	312,517	-42,882	-12.07
營業利益	91,043	-54,912	-145,955	-160.31
營業外收入及支出	30,936	13,211	-17,725	-57.3
稅前淨利	121,979	-41,701	-163,680	-134.19
所得稅費用	13,088	12,387	-701	-5.36
本期淨利(損)	108,891	-29,314	-138,205	-126.92
本期其他綜合損益之稅後淨額	706	-422	-1,128	-159.77
本期綜合損益總額	109,597	-29,736	-139,333	-127.13
增減比例變動分析(分析增減變動達 20%以上者)：				
1、整體財務績效減少，主要係受 Covid-19 影響，營運狀況衰退所致。				

- 2、營業外收入及支出減少，主要係取得政府之補助款減少所致。
- 3、本期其他綜合損益之稅後淨額減少，係因匯率波動產生之累積換算調整數減少所致。

三、現金流量之分析

(一)、最近年度現金流量變動分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額	全年來自營業活動現金流量	全 年 現 金 流 入 (出) 量	現 金 剩 餘 (不 足) 數 額	預計現金不足額 之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
236,140	283,558	995,689	1,231,829	-	-
1.本年現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：主要係來自扣除折舊及利息費用之營業獲利所致。					
(2)投資活動：主要係購置不動產及設備所致。					
(3)籌資活動：主要係發放現金股利、發行公司債、現金增資、償還銀行借款及支付租賃本金所致。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

(二)、流動性不足之改善計畫：

本公司 110 年度未有流動性不足之情形，故不適用。

(三)、未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額	預計全年營業活動淨現金流量	預計全年因投資及籌資活動淨現金流量	預計現金剩餘(不足)數額	預計現金不足額 之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
1,231,829	664,555	(639,672)	1,256,712	-	-
未來一年現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：預計 111 年度之銷貨收入成長，營業活動產生淨現金流入。					
(2)投資活動：預計因營運之飯店、餐館裝(維)修，產生投資活動現金流出。					
(3)籌資活動：預計租賃本金償還、發放現金股利，產生籌資活動現金流出。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

為推動國際化，本公司於 109 年 2 月 14 日董事會通過取得子公司 LDC Milan Hotels S.R.L. 100%股權，同時更名為 FDC Italian Hotels S.R.L. (以下 FDC Italian)，並透過 FDC Italian 於中國成立云品（杭州）酒店管理有限公司，因為營運初期，尚未有營業收入產生，故 110 年度為虧損。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估

(一)、利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

1、利率變動對公司損益之影響及未來因應措施

本公司定期評估銀行借款利率，並與銀行密切連繫以取得較優惠之借款利率，利率尚稱平穩，本公司 109 年度及 110 年度利息費用分別為 40,489 仟元及 37,032 仟元，佔營業收入比重分別為 2.21%及 2.55%，顯示利率變動對本公司損益尚不致產生重大影響。此外，本公司財務穩健、債信良好，資金規劃以保守穩健為原則，預計未來利率變動對本公司整體營運不致產生重大影響。

2、匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施

本公司係經營 100%內銷之國際觀光旅館及餐館服務，營業收入及成本皆以新台幣為主，匯率變動對本公司損益影響甚微。

3、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

本公司已將通貨膨脹之風險於規劃年度營運計畫時予以考量，並持續監控市場價格變化情形，對於銷售訂價亦依市場需求予以調整，並與供應商保持良好互動關係，採購政策主要係定期以廠商投標進行比價之方式，降低進貨成本，且同時擁有多家合格替代廠商可供選擇，藉以因應通貨膨脹對公司損益之影響。

(二)、從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

1、本公司財務策略是以穩健、保守為原則，故最近年度及本年度截至年報刊印日止，並無從事高風險、高槓桿投資及衍生性商品之交易。

2、本公司已依主管機關相關法令及規定訂定「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」以為依循。本公司本年度截至年報刊印日止，並無從事資金貸與他人及背書保證之情事。

(三)、未來研發計畫及預計投入之研發費用：本公司無投入研發計畫，故不適用。

(四)、國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司營運均遵循國內外相關法令，且隨時注意國內外政策發展與法規變動趨勢，並不定期指派專業人員接受內、外訓之相關課程，以即時因應國內外政經情勢

變化，故國內外重要政策及法律變動對本公司財務業務尚不致產生重大影響。最近年度及截至年報刊印日止，本公司尚未有因相關重要政策及法律變動而使公司財務業務受有重大影響之情形。

(五)、科技改變(包括資通安全風險)及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司隨時注意科技改變(包括資通安全風險)及所處產業之發展演變，並以創新的服務滿足消費者需求，以達成永續發展之目標。最近年度及截至年報刊印日止，本公司尚未發生因科技改變(包括資通安全風險)及產業改變致財務業務有重大影響之情事。

(六)、企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司專注於本業之經營，迄今尚未有發生因企業形象改變而造成公司營運危機之情事，未來將持續遵守並盡力落實各項公司治理要求，適時諮詢相關專家，以降低該等風險之發生及該等風險對於本公司財務業務之影響。

(七)、進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本公司最近年度及截至年報刊印日止，尚無進行併購之計畫。

(八)、擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司最近年度及截至年報刊印日止，尚無擴充廠房之計畫。

(九)、進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司主係經營國際觀光旅館及餐館服務等，主要之顧客用品及生鮮食品等供應情況穩定，進、銷貨對象均屬分散，尚無過度集中之情事。

(十)、董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及因應措施

本公司最近年度及截至年報刊印日止，無股權之大量移轉或更換之情形。

(十一)、經營權之改變對公司之影響及風險及因應措施

本公司最近年度及截至年報刊印日止，尚無經營權改變之情事。

(十二)、訴訟或非訴訟事件：無。

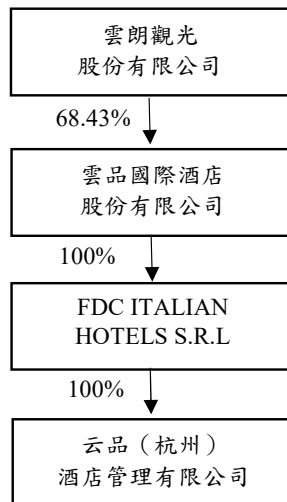
(十三)、其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)、關係企業組織概況



(二)、各關係企業基本資料

單位：新台幣仟元；110年12月31日

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
雲朗觀光股份有限公司	050/03/24	臺北市中山區中山北路2段96號11樓	2,943,227	經營旅館及管理顧問業務
FDC ITALIAN HOTELS S.R.L.	109/02/17	義大利	340 (EUR 10,000)	一般投資業
云品（杭州）酒店管理有限公司	109/11/23	中國	9,396 (EUR 300,000)	酒店及餐飲管理業務

(三)、推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無此情形。

(四)、整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

- 1、本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括觀光旅館業、一般投資業及酒店及餐飲管理業等。
- 2、主要業務分工情形：除觀光旅館業部份有聯合促銷之方案外，餘並無分工之情形。

(五)、各關係企業董事、監察人及總經理資料

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
雲朗觀光股份有限公司	董 事 長	Cheer Day Holdings Limited 代表人：辜懷如	-	-
	董 事	Cheer Day Holdings Limited 代表人：曾貴蘭	-	-
	董 事	嘉利實業股份有限公司 代表人：趙辜懷箴	-	-
	監 察 人	Amwell Properties Limited 代表人：高偉倫	-	-
	總 經 理	盛治仁	-	-
FDC ITALIAN HOTELS S.R.L	董 事	Casalola Marco	-	100%
云品（杭州）酒店管理有限公司	董 事	盛治仁	-	100%

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

雲品國際酒店股份有限公司

負責人：盛治仁

